



XANH NỀN TẢNG VỮNG TƯƠNG LAI

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG 2025



MỤC LỤC

THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HĐQT

01 TỔNG QUAN

VỀ TẬP ĐOÀN VINASEED

- 8 Thông tin khái quát
- 10 Lịch sử hình thành & phát triển
- 14 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 22 Sự kiện nổi bật 2025
- 26 Danh hiệu và giải thưởng tiêu biểu
- 28 Chuỗi cung ứng
- 30 Thành viên hiệp hội

02 QUẢN TRỊ

PHÁT TRIỂN KINH TẾ

- 34 Hiệu quả hoạt động kinh tế
- 35 Sự hiện diện trên thị trường
- 36 Tác động kinh tế gián tiếp
- 37 Chống tham nhũng
- 37 Thuế
- 38 Hợp tác vươn xa

QUẢN TRỊ BỀN VỮNG

- 40 Cấu trúc và cơ cấu quản trị
- 43 Bối cảnh ngành nông nghiệp trong nước và quốc tế năm 2025
- 46 Tuân thủ các quy định về môi trường và xã hội
- 47 Gắn kết các bên liên quan
- 49 Chiến lược và mục tiêu PTBV
- 52 Lĩnh vực trọng yếu
- 55 Quản trị rủi ro (các tác động, rủi ro và cơ hội trọng yếu)

THÔNG TIN BÁO CÁO

- 59 Thông tin báo cáo

03 BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN PTBV

MÔI TRƯỜNG

- 62 Nguyên vật liệu
- 66 Biến đổi khí hậu
- 70 Quản lý và sử dụng nước
- 72 Quản lý nguồn thải
- 76 Dinh dưỡng và sức khoẻ đất

LAO ĐỘNG - XÃ HỘI

- 78 Việc làm
- 82 An toàn sức khỏe nghề nghiệp
- 84 Giáo dục và đào tạo
- 90 Lao động, bình đẳng, không phân biệt đối xử
- 92 Cộng đồng địa phương và người bản địa
- 95 An toàn sức khỏe người tiêu dùng

HƯỚNG ĐẾN TƯƠNG LAI

MỤC LỤC GRI





THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Năm 2025 ghi dấu một giai đoạn nhiều biến động khi các vấn đề về an ninh lương thực, biến đổi khí hậu, thiên tai cực đoan và những bất ổn địa chính trị tiếp tục diễn biến phức tạp. Bên cạnh đó, những thay đổi trong chính sách thương mại toàn cầu, đặc biệt là áp lực từ các chính sách thuế quan của Hoa Kỳ, đã tác động sâu rộng đến chuỗi cung ứng và hoạt động sản xuất kinh doanh tại nhiều quốc gia. Trong bối cảnh đó, ngành nông nghiệp Việt Nam đang đối diện với hàng loạt thách thức từ điều kiện tự nhiên, chi phí đầu vào đến biến động của thị trường.

Tuy nhiên, với Vinaseed, thách thức cũng chính là động lực để đổi mới và phát triển mạnh mẽ hơn. Trải qua gần 60 năm hình thành và phát triển, từ một trại giống cấp I trực thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Vinaseed hôm nay đã trở thành một trong những doanh nghiệp tiên phong trong lĩnh vực nông nghiệp bền vững tại Việt Nam. Năm 2025, Tập đoàn đạt doanh thu 2.299 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế 227 tỷ đồng – kết quả phản ánh nỗ lực bền bỉ của toàn hệ thống trong hành trình xây dựng giá trị dài hạn cho ngành nông nghiệp và cộng đồng.

Trong năm qua, chúng tôi tập trung củng cố các nền tảng quản trị, nâng cao năng lực vận hành theo hướng minh bạch, hiệu quả và thích ứng tốt hơn trước các biến động. Vinaseed cũng đạt được nhiều bước tiến trọng trong triển khai chiến lược phát triển bền vững giai đoạn mới. Hệ thống quản trị phát triển bền vững được thiết lập đồng bộ với sự tham gia trực tiếp của Ủy ban Chiến lược & Phát triển thuộc Hội đồng Quản trị, Phòng Phát triển bền vững trực thuộc Ban Điều hành cùng mạng lưới điều phối viên tại tất cả các đơn vị thành viên trên toàn quốc. Điều này thể hiện cam kết mạnh mẽ của Tập đoàn trong việc đưa phát triển bền vững trở thành một phần quan trọng trong mọi quyết định quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trong hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi, Vinaseed tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu và phát triển các giống cây trồng chất lượng

“
Vinaseed sẽ tiếp tục kiên định với sứ mệnh trở thành Tập đoàn cung cấp các giải pháp phát triển nông nghiệp bền vững hàng đầu Việt Nam.

cao với 11 sản phẩm mới và 7 sản phẩm được công nhận lưu hành. Đặc biệt, các mô hình liên kết chuỗi giá trị lúa gạo bền vững tiếp tục được mở rộng mạnh mẽ với hơn 47.520 ha diện tích canh tác lúa phát thải thấp tại Đồng bằng sông Cửu Long, tăng gấp 47 lần so với năm 2024. Chúng tôi hiện đang đồng hành cùng hơn 50.453 hộ nông dân và 220 hợp tác xã trên cả nước nhằm góp phần nâng cao thu nhập cho bà con, phát triển kinh tế địa phương và thúc đẩy nền nông nghiệp xanh, thích ứng tốt hơn với biến đổi khí hậu.

Bên cạnh tăng trưởng kinh doanh, Vinaseed luôn xem con người là nền tảng cho sự phát triển bền vững. Với 652 cán bộ nhân viên trên toàn quốc, chúng tôi chú trọng xây dựng môi trường làm việc an toàn, ổn định, gắn kết và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy năng lực. Văn hóa đổi mới sáng tạo tiếp tục được lan tỏa sâu rộng với 147 sáng kiến mang lại giá trị hơn 3,5 tỷ đồng cho Tập đoàn. Song song với đó, Vinaseed cũng tích cực thực hiện trách nhiệm với cộng đồng thông qua nhiều hoạt động an sinh xã hội với tổng kinh phí hơn 2,65 tỷ đồng trong năm qua.

Dấu ấn quản trị nổi bật trong năm qua là việc Vinaseed lần đầu tiên có mặt trong Top 50 Doanh nghiệp tiên phong và cam kết nâng cao chất lượng mặt bằng Quản trị Công ty tại Việt Nam (VNCG50), khẳng định cam kết của chúng tôi trong việc không ngừng nâng cấp hệ thống quản trị theo tiêu chuẩn quốc tế, đảm bảo minh bạch, công bằng và bảo vệ quyền lợi cổ đông.

Trong hành trình phía trước, Vinaseed sẽ tiếp tục kiên định với sứ mệnh trở thành Tập đoàn cung cấp các giải pháp phát triển nông nghiệp bền vững hàng đầu Việt Nam, góp phần cải thiện thu nhập và chất lượng sống cho người nông dân. Chúng tôi tin rằng phát triển bền vững không phải là một mục tiêu ngắn hạn, mà là hành trình dài hạn đòi hỏi sự kiên trì, tinh thần đổi mới và trách nhiệm đối với các thế hệ tương lai.

Hướng tới tương lai, Vinaseed xác định xây dựng “nền tảng xanh” là ưu tiên chiến lược nhằm nâng cao năng lực chống chịu trước những biến động của thị trường và khí hậu, đồng thời tạo ra giá trị hài hòa, bền vững cho cổ đông, khách hàng, người lao động, cộng đồng và môi trường.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự tin tưởng và đồng hành của Quý cổ đông, khách hàng, đối tác và toàn thể cán bộ nhân viên. Chính tinh thần đoàn kết, sự sẻ chia và cam kết chung đã tạo nên nền tảng vững chắc để Vinaseed tự tin bước vào giai đoạn phát triển mới với nhiều khát vọng lớn lao hơn.

Trân trọng!

CHỦ TỊCH HĐQT

NGUYỄN THỊ TRÀ MY



01

TỔNG QUAN

- 01. Thông tin khái quát
- 02. Lịch sử hình thành & phát triển
- 03. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 04. Sự kiện nổi bật 2025
- 05. Danh hiệu và giải thưởng tiêu biểu
- 06. Chuỗi cung ứng
- 07. Thành viên hiệp hội





THÔNG TIN CHUNG

TÊN TIẾNG VIỆT

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM**

TÊN TIẾNG ANH

Vietnam National Seed Group Joint Stock Company.

TÊN CÔNG TY VIẾT TẮT

VINASEED

MÃ CHỨNG KHOÁN

NSC (niêm yết tại HOSE từ 21/12/2006)

ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

Bà Nguyễn Thị Trà My - Chủ tịch HĐQT

TRỤ SỞ CHÍNH

Số 01 Lương Định Của, Phường Kim Liên, Hà Nội, Việt Nam

ĐIỆN THOẠI

(84) 24 38523294

FAX

(84) 24 38527996

WEBSITE

www.vinaseed.com.vn

GIẤY CNDKKD (VÀ MÃ SỐ THUẾ)

0101449271

VỐN ĐIỀU LỆ

175.869.880.000 ĐỒNG

VỐN CHỦ SỞ HỮU

(tại thời điểm 31/12/2025)

1.648.623.622.875 ĐỒNG

 **VINASEED®**

LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Dấu mốc lịch sử



Quá trình phát triển cùng ngành nông nghiệp Việt Nam

TỔNG TÀI SẢN
2.608 tỷ đồng

VỐN CHỦ SỞ HỮU
1.649 tỷ đồng

ĐƠN VỊ THÀNH VIÊN
31 đơn vị thành viên

Thành lập năm 1968, tiền thân là trại giống cấp 1 trực thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Công ty là doanh nghiệp hình thành sớm nhất và đồng hành cùng sự phát triển của ngành giống cây trồng Việt Nam.

Thời kỳ doanh nghiệp nhà nước hoạt động bằng vốn ngân sách và theo kế hoạch hóa nhà nước giao. Quy mô nhỏ, khoa học công nghệ còn chưa phát triển, sản phẩm chủ yếu là giống lúa thuần, công ty đã trải qua giai đoạn khó khăn cùng nền nông nghiệp nước nhà. Có thể nói quãng thời gian này chính là thời kỳ ươm mầm về đào tạo nhân lực chủ chốt cũng như tầm nhìn về khoa học công nghệ của Công ty đối với ngành giống.

Ngày 10.11.2003 công ty chính thức chuyển đổi hình thức sở hữu sang công ty cổ phần theo Quyết định 5029/QĐ-BNN của bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn. Những bước chân đầu tiên trên con đường đổi mới đầy khó khăn, thử thách, với số vốn điều lệ ban đầu chỉ có 13,5 tỷ đồng, cơ sở vật chất lạc hậu. Ngay sau khi cổ phần hóa, công ty đã tập trung công tác kiện toàn tổ chức bộ máy, công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng đội ngũ có trình độ, kỹ cương và đầy ắp khát vọng vươn lên chinh phục những đỉnh cao mới, nỗ lực không ngừng mang tri thức khoa học và công nghệ hiện đại, góp phần nâng cao đời sống và thu nhập cho bà con nông dân.

Là doanh nghiệp kinh doanh các sản phẩm khoa học công nghệ, Công ty xác định hoạt động về nghiên cứu ứng dụng và chuyển giao khoa học công nghệ là then chốt, là động lực để phát triển và tập trung mọi nguồn lực để đầu tư. Từ một đơn vị chỉ kinh doanh giống lúa phổ thông đến nay hàng năm Công ty sản xuất kinh doanh trên 120.000 tấn sản phẩm, tương đương trên 2 triệu ha gieo trồng, dẫn đầu về thị phần giống cây trồng tại Việt Nam. Đến nay quy mô của công ty có những bước tăng trưởng vượt bậc với Tổng tài sản: 2.608 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu: 1.649 tỷ đồng, số đơn vị thành viên từ 8 lên 31 đơn vị trên khắp cả nước.

Sau gần 60 năm xây dựng và phát triển, đặc biệt những bước tiến mạnh mẽ kể từ khi cổ phần hóa (năm 2004), Công ty khẳng định vị thế trở thành công ty có quy mô và thị phần lớn nhất ngành giống cây trồng Việt Nam, thông qua hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã góp phần nâng cao đời sống người nông dân thông qua hình thức bao tiêu sản phẩm với hàng chục vạn hộ dân khắp cả nước; các hộ sản xuất đã được đào tạo nghề, chuyển giao công nghệ, có việc làm ổn định và gia tăng thu nhập, thay đổi tư duy sản xuất từ tự cung tự cấp sang sản xuất hàng hóa quy mô lớn hình thành các làng nghề công nghệ, phát triển nông thôn mới.



TẦM NHÌN, SỨ MỆNH, GIÁ TRỊ CỐT LÕI

TẦM NHÌN

Vinaseed phấn đấu trở thành Tập đoàn cung cấp các giải pháp phát triển nông nghiệp bền vững hàng đầu Việt Nam, thực hiện giấc mơ cải thiện thu nhập và điều kiện sống của nông dân Việt Nam.



SỨ MỆNH

Bằng tất cả tình cảm, trách nhiệm của mình với cuộc sống, con người và xã hội, Vinaseed cam kết mang đến các giải pháp phát triển nông nghiệp bền vững nhằm thực hiện giấc mơ cải thiện thu nhập và điều kiện sống của nông dân Việt Nam.



GIÁ TRỊ CỐT LÕI

NĂNG ĐỘNG
SÁNG TẠO
CHUYÊN NGHIỆP



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Nghiên cứu, chọn tạo, sản xuất kinh doanh giống cây trồng

Vinaseed không ngừng nỗ lực cải tiến và hoàn thiện chuỗi giá trị nông nghiệp, mang đến cho người dân Việt Nam những sản phẩm có giá trị gia tăng cao, tối ưu chi phí và an toàn cho sức khỏe.

Trong năm 2025, công ty đã sản xuất và cung ứng ra thị trường hơn 120.000 tấn sản phẩm các loại, đáp ứng cho quy mô tương đương hơn 2 triệu ha gieo trồng trên cả nước.



CUNG ỨNG

120.000

TẤN SẢN PHẨM

QUY MÔ TƯƠNG ĐƯƠNG

> 2 TRIỆU HA

GIEO TRỒNG TRÊN CẢ NƯỚC



Giống lúa

Vinaseed tập trung nghiên cứu và phát triển các dòng sản phẩm có năng suất, chất lượng vượt trội, thích ứng với biến đổi khí hậu và chống chịu sâu bệnh tốt. Điều này giúp giảm thiểu lượng thuốc bảo vệ thực vật, bảo vệ môi trường sinh thái và bắt kịp xu hướng tiêu dùng sản phẩm an toàn toàn cầu. Các dòng sản phẩm chủ lực đang chiếm lĩnh thị trường bao gồm:

- Giống lúa thuần năng suất, chất lượng cao: Thiên ưu 8, VNR20, VNR88, Khang dân DB, Dự Hương 8, Ngọc nương 9, Hương Châu 6, J01...
- Giống lúa lai: Thụy Hương 308, KC06-1, HR182, TH3-4,...
- Giống lúa thơm phục vụ xuất khẩu (đặc biệt là thị trường EU): Đài Thơm 8, Thơm RVT.



NĂNG SUẤT

CHẤT LƯỢNG



LÚA THIÊN ƯU 8



LÚA VNR20



LÚA NGỌC NƯƠNG 9



LÚA THỤY HƯƠNG 308



LÚA ĐÀI THƠM 8



LÚA NHẬT J01

Giống ngô

Vinaseed tự hào là đơn vị chi phối, giữ vị thế số 1 tại thị trường ngô thực phẩm Việt Nam. Bộ sản phẩm đa dạng, phủ kín các phân khúc và thể hiện năng lực cạnh tranh vượt trội so với các tập đoàn đa quốc gia:

- Giống ngô nếp lai: HN88, HN68, HN90, HN92, CX247 New super, Diamond 999...
- Giống ngô đường lai: VNS6, VNS8, Darling 10, Thai Gold 88...
- Giống ngô tẻ lai và ngô sinh khối: SSC131, SSC557 new, và giống ngô sinh khối SSC586...



Hình ảnh một số giống ngô tiêu biểu đang chiếm ưu thế trên thị trường:



NGÔ NẾP HN88



NGÔ NẾP DIAMOND 999



NGÔ HN66



NGÔ HN99



NGÔ SSC557



NGÔ VNS8

Giống rau quả

Sản phẩm rau quả lai của Vinaseed đáp ứng hoàn hảo từ nhu cầu tiêu dùng hộ gia đình đến các tiêu chuẩn khắt khe của công nghiệp chế biến, mang lại sự lựa chọn phong phú cho bà con nông dân:

- **Các giống bầu bí lai:** bí đỏ PUM 888, Super Gold Star 999, bí xanh F1 Taka, bí xanh Fuji 868, bầu sao New Star 99, ...
- **Giống dưa:** Dưa dưa hấu không hạt Rồng Đỏ 118, Lucky 01, các giống dưa lưới Golden Honey, Green Honey, dưa chuột Sakura, cải ngồng ngọt ...
- **Giống ớt cay số 20, ớt chỉ thiên VNS358, ớt chỉ thiên VNS168, cà chua chịu nhiệt, đậu Tứ quý số 1, đậu xanh ĐX208,...**

Đặc biệt, giống bí đỏ Super Goldstar 999 với đặc tính năng suất cao, đặc ruột, chất lượng vượt trội đã kiến tạo nên những vùng sản xuất nông sản hàng hóa xuất khẩu quy mô lớn tại Sơn La, Gia Lai.



BÍ ĐỎ SUPER GOLDSTAR 999



DƯA LƯỚI GOLDEN HONEY



DƯA HẤU KHÔNG HẠT RỒNG ĐỎ



ỚT CAY SỐ 20

Chuyển giao dịch vụ kỹ thuật nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao



Vinaseed tiên phong ứng dụng công nghệ gen, công nghệ tế bào và các vật liệu sinh học mới vào chọn tạo giống cây trồng. Đồng thời, công ty liên tục chuyển giao các quy trình canh tác tiên tiến, sử dụng chế phẩm sinh học và công nghệ bảo quản sau thu hoạch, hướng tới mục tiêu phát triển nông nghiệp bền vững, thích ứng biến đổi khí hậu và đảm bảo tuyệt đối an ninh thực phẩm

Sản xuất kinh doanh nông sản theo chuỗi giá trị

Kế thừa kinh nghiệm dày dặn, năng lực công nghệ lõi và hệ thống hạ tầng tiêu thụ rộng lớn, Vinaseed đã hoàn thiện chuỗi giá trị lúa gạo khép kín: **Nghiên cứu - Canh tác - Thu hoạch - Chế biến - Thương mại**. Chiến lược cốt lõi là tập trung vào phân khúc nông sản có thương hiệu, an toàn và truy xuất nguồn gốc minh bạch.



Dưa lưới Đạt tiêu chuẩn GLOBAL GAP

Được vinh danh là 1 trong 45 sản phẩm nông nghiệp tiêu biểu toàn quốc. Các dòng sản phẩm cao cấp như Taki, Taka, Ichiba hiện đang phủ sóng tại hàng loạt hệ thống siêu thị lớn trên cả nước: Big C, Lotte, Kmart, Coopmart, Hapromart...



Gạo tươi sạch và gạo thực phẩm chức năng (Đạt tiêu chuẩn FSSC 22000 và BRCGS)

Vinaseed kiên định với chiến lược không chạy theo sản lượng mà tập trung định vị phân khúc gạo thương hiệu, chất lượng cao. Chúng tôi làm chủ nguồn gen bản quyền (Đài Thơm 8, Thơm RVT, Japonica...), kết hợp với quy trình tổ chức sản xuất tại những vùng thổ nhưỡng tốt nhất Việt Nam.

Đặc biệt, công ty đã triển khai thành công mô hình canh tác sinh thái lúa - tôm. Sau vụ tôm, chất thải được cây lúa hấp thụ tự nhiên, giảm thiểu tối đa phân bón và thuốc bảo vệ thực vật. Ngược lại, gốc rạ sau thu hoạch trở thành môi trường sống và nguồn thức ăn hữu cơ cho tôm. Đây là mô hình kinh tế tuần hoàn kiểu mẫu, bảo chứng cho sự an toàn và hàm lượng dinh dưỡng của hạt gạo Vinaseed.

Toàn bộ lúa sau thu hoạch được đưa trực tiếp về nhà máy Vinarice với hệ thống dây chuyền công nghệ đồng bộ từ Nhật Bản. Sản phẩm đầu ra đáp ứng các quy trình kiểm định quốc tế khắt khe nhất.

Sản phẩm đáp ứng các quy trình kiểm định khắt khe theo tiêu chuẩn Quốc tế:



Hiện tại, công ty đã quy hoạch hơn 3.000 ha cánh đồng lớn sản xuất gạo sạch, gạo hữu cơ theo tiêu chuẩn châu Âu. Năm 2025, gạo Vinaseed đã hiện diện tại hơn 12 quốc gia và vùng lãnh thổ. Khác biệt lớn nhất là Vinaseed xuất khẩu trực tiếp dưới thương hiệu Việt Nam thay vì chỉ gia công (OEM) cho đối tác nước ngoài. Đây là một bước tiến chiến lược, không chỉ gia tăng chuỗi giá trị lợi nhuận mà còn trực tiếp nâng tầm và khẳng định vị thế của gạo Việt trên bản đồ nông sản thế giới.

QUY HOẠCH

>3.000 HA CẢNH ĐỒNG

HIỆN DIỆN TẠI

>12 QUỐC GIA VÀ VÙNG LÃNH THỔ

Địa bàn kinh doanh





SỰ KIỆN TIÊU BIỂU NĂM 2025

Năm 2025 đánh dấu một giai đoạn chuyển mình sâu rộng của Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Vinaseed) trên hành trình tái định vị và nâng tầm phát triển. Bên cạnh việc kiên định với sứ mệnh dẫn dắt ngành giống cây trồng bằng khoa học – công nghệ, Vinaseed đồng thời triển khai nhiều thay đổi quan trọng trong nội tại, từ kiện toàn bộ máy nhân sự, nâng cao năng lực đội ngũ đến tái cấu trúc hoạt động trên phạm vi toàn hệ thống. Tập đoàn từng bước tổ chức lại thị trường, tối ưu mạng lưới kinh doanh và chuỗi giá trị nhằm gia tăng hiệu quả vận hành và khả năng tiếp cận khách hàng. Song song với đó, Vinaseed đẩy mạnh chuyển đổi số trong quản trị, sản xuất và thương mại, thúc đẩy minh bạch dữ liệu và nâng cao năng suất hoạt động. Đồng thời, Tập đoàn cũng tăng cường mở rộng hệ sinh thái hợp tác với các viện nghiên cứu, đối tác trong và ngoài nước, từng bước củng cố năng lực đổi mới sáng tạo, nâng cao chất lượng sản phẩm và khẳng định vai trò dẫn dắt trong ngành giống cây trồng tại Việt Nam. Những nỗ lực này được đặt trong định hướng phát triển bền vững dài hạn, nơi đổi mới sáng tạo, quản trị hiện đại và trách nhiệm với hệ sinh thái nông nghiệp trở thành nền tảng cho giai đoạn tăng trưởng mới của doanh nghiệp.

Những dấu ấn đáng nhớ nhất của Vinaseed trong năm 2025 có thể kể đến:



01 BÀ NGUYỄN THỊ TRÀ MY ĐẢM NHIỆM CHỦ TỊCH HĐQT VINASEED

Bà Nguyễn Thị Trà My, người đảm nhiệm vị trí Chủ tịch Vinaseed từ ngày 17/2/2025 là gương mặt quen thuộc của ngành nông nghiệp. Bà là đồng sáng lập, Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Tập đoàn PAN (HSX: PAN), tập đoàn hàng đầu Việt Nam với hệ sinh thái trải rộng trên 3 lĩnh vực: nông nghiệp – thủy sản và thực phẩm đóng gói. Bà Trà My cũng là thành viên HĐQT của Vinaseed từ 2013. Trước khi đồng sáng lập Tập đoàn PAN, bà có gần hai thập kỷ điều hành thành công một công ty nông nghiệp đa quốc gia của Áo tại Việt Nam. Với tầm nhìn toàn cầu và mạng lưới kết nối rộng rãi, những thế mạnh của bà Trà My trong việc xây dựng hệ thống quản trị hiện đại, hợp tác chiến lược và mở rộng hợp tác quốc tế sẽ tiếp thêm nguồn lực mạnh mẽ cho Vinaseed trong giai đoạn phát triển tiếp theo.



02 ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG TẬP ĐOÀN VINASEED 2025

Tháng 04/2025, Công ty cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam - VINASEED (HSX: NSC) tổ chức thành công Đại hội Đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025. Tại ĐHĐCĐ, Tập đoàn cũng thông tin về kết quả kinh doanh năm 2024 khả quan, hoàn thành kế hoạch dù trước đó được đánh giá là năm có nhiều khó khăn, đặc biệt là giá nguyên liệu đầu vào tăng cao, ảnh hưởng đến sức cạnh tranh của sản phẩm. Về phương án phân phối lợi nhuận năm 2024, Đại hội thông qua chi trả cổ tức năm 2025 trong khoảng 30–40%, duy trì vị thế top đầu về cổ tức trong hệ sinh thái Tập đoàn PAN và các doanh nghiệp nông nghiệp niêm yết trên sàn chứng khoán. Tính đến nay, Vinaseed đã có 14 năm liên tiếp trả cổ tức tiền mặt trên 30%, 5 năm gần nhất không dưới 40%, đặc biệt năm 2021 từng chia cổ tức ở mức cao nhất là 70%.



03 HỢP TÁC VỚI VFC PHÁT TRIỂN BỘ GIẢI PHÁP NÔNG NGHIỆP

Tháng 08/2025, tại TP.HCM, Công ty Cổ phần Khử trùng Việt Nam (VFC) và Viện nghiên cứu Vinaseed (VRI) thuộc Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Vinaseed) đã chính thức ký kết biên bản hợp tác về "Nghiên cứu và chuyển giao tiến bộ kỹ thuật trong sản xuất nông nghiệp theo hướng "Hiệu quả - Xanh, Bền Vững". Viện Nghiên cứu Vinaseed và VFC cùng các đơn vị đặt mục tiêu tăng cường hợp tác nghiên cứu khoa học, hướng tới phát triển nền nông nghiệp bền vững, đồng thời nâng cao vị thế ngành hạt giống và nông sản Việt Nam trên thị trường trong nước và quốc tế.



04 TÁI CƠ CẤU MẠNH MẼ BỘ MÁY QUẢN TRỊ, KIẾN TOÀN NHÂN SỰ, TỔ CHỨC LẠI THỊ TRƯỜNG, THÚC ĐẨY CHUYỂN ĐỔI SỐ & PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Trong năm 2025, Tập đoàn triển khai nhiều thay đổi quan trọng từ kiện toàn bộ máy nhân sự, nâng cao năng lực đội ngũ đến tái cấu trúc hoạt động trên phạm vi toàn hệ thống, bao gồm:

- Ban Điều hành mới của Tập đoàn Vinaseed được thành lập, thể hiện bước đi chuyên nghiệp hóa mô hình quản trị, tăng tốc năng lực thực thi và nâng cao tính minh bạch trong điều hành.
- Ra mắt Hội đồng Thành viên và Hội đồng Quản trị mới tại các công ty thành viên, với đội ngũ nhân sự đa dạng, có chuyên môn và bản lĩnh, được kỳ vọng sẽ thổi luồng sinh khí mới vào từng đơn vị, tạo sức bật cho toàn hệ thống.
- Khởi động Đề án Chuyển đổi số toàn diện, xác định chuyển đổi số là một trong hai trụ cột chiến lược, cùng với R&D, để tạo ra năng lực vận hành vượt trội, mở rộng thị trường và nâng cao năng suất, hiệu quả toàn hệ thống.
- Thành lập Viện Nghiên cứu Vinaseed (VRI) – Viện nghiên cứu và phát triển giống với ngân hàng gene lớn nhất Việt Nam, giữ vai trò trung tâm nghiên cứu, phát triển và thương mại hóa các giống cây trồng chiến lược. VRI là cam kết mạnh mẽ của Vinaseed trong việc dẫn dắt đổi mới nông nghiệp bằng tri thức và công nghệ.
- Nâng cấp quản trị hệ thống thông qua việc công bố ma trận phân quyền, nhằm trao quyền sâu hơn cho lãnh đạo cấp đơn vị, phát huy năng lực nội tại, tinh thần trách nhiệm và hành động chủ động từ đội ngũ quản lý. Phương châm xuyên suốt được nhấn mạnh: "Trao quyền – Trao niềm tin – Đồng hành phát triển."



05 HỢP TÁC BA BÊN VINASEED - VFC - BÌNH ĐIỂN II

Với mục tiêu giảm phát thải và tăng thu nhập cho nghề trồng lúa, từ cuối năm 2023, Tập đoàn PAN đã khởi xướng dự án liên kết 3 bên tại 6 tỉnh miền Tây Nam Bộ giữa Tập đoàn Giống Cây trồng Việt Nam - Vinaseed, Công ty Cổ phần Khử trùng Việt Nam - VFC, Công ty CP SX và KD phân bón Bình Điền II (2 Phong). Trong đó, Vinaseed phụ trách cung cấp các giải pháp giống lúa chất lượng, hoàn thiện quy trình canh tác, chủ trì và trực tiếp triển khai.

Năm 2025, Hợp tác đã qua 03 vụ thí điểm, chứng minh được hiệu quả khi thực hiện được mục tiêu kép: giảm chi phí, gia tăng lợi nhuận cho nông dân và giảm phát thải thông qua bộ giải pháp trọn gói và phương pháp AWD – tưới khô xen kẽ, giảm sử dụng nước. Mô hình đóng góp thêm 1 giải pháp vào đề án “Nâng cao thu nhập người trồng lúa” do Tập đoàn PAN ký với tỉnh Đồng Tháp, đồng hành với đề án quốc gia “Phát triển bền vững 1 triệu ha chuyên canh lúa chất lượng cao và phát thải thấp”.



06 DỰ ÁN “CHUYỂN ĐỔI CHUỖI GIÁ TRỊ LÚA GẠO ỨNG PHÓ VỚI BIẾN ĐỔI KHÍ HẬU VÀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG Ở KHU VỰC ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG (TRVC)”

Tham gia Dự án “Chuyển đổi chuỗi giá trị lúa gạo ứng phó với biến đổi khí hậu và phát triển bền vững ở khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long (TRVC)” do Đại sứ quán Úc tại Việt Nam tài trợ, SNV phối hợp với Bộ NN&PTNT và Sở NN&PTNT ba tỉnh An Giang, Đồng Tháp và Kiên Giang, triển khai từ năm 2023 đến năm 2027. Hiện VinaRice - Công ty con của Vinaseed đã triển khai được 2 vụ: vụ 1 (năm 2024) với diện tích 997.03ha và vụ 2 (năm 2025) với diện tích 20.518,11ha. Trong Vụ Đông Xuân năm 2024-2025 đã đạt mức phát thải thấp hơn so với các thực hành thông thường. Về hiệu quả môi trường, tổng lượng giảm phát thải là 78.485,62 tấn CO₂ tương đương. Về hiệu quả kinh tế, lợi nhuận trung bình cho các nông hộ đạt được ở của công ty là 58,82%. Về hiệu quả xã hội, Vinarice tham gia thực hành lồng ghép các chính sách và thực hiện các biện pháp đảm bảo công bằng xã hội trong chính nội tại Doanh nghiệp và tại các chuỗi liên kết của công ty. Đây là minh chứng cho cam kết và vai trò lãnh đạo của Vinarice trong liên kết sản xuất với các nông hộ sản xuất lúa.



07 HỢP TÁC VỚI CÁC ĐỐI TÁC TRUNG QUỐC VỀ NGHIÊN CỨU, CHUYỂN GIAO GIỐNG CÂY TRỒNG CHẤT LƯỢNG CAO

Tháng 06/2025, lãnh đạo Tập đoàn Vinaseed đã tiếp và làm việc với Công ty Giống cây trồng Vạn Xuyên và các nhà khoa học đến từ Viện Khoa học Nông lâm Bắc Kinh (BAAFS). Ba bên tìm hiểu các cơ hội hợp tác trong nghiên cứu, chọn tạo, sản xuất và kinh doanh giống lúa, ngô, rau màu, hướng tới việc ký thỏa thuận hợp tác chính thức giữa Tập đoàn PAN và BAAFS, trên cơ sở mở rộng thỏa thuận Vinaseed đã ký năm 2024.

Công ty Vạn Xuyên, thành lập năm 2007 tại Nam Ninh (Trung Quốc), là đối tác lâu năm của Vinaseed, từng hợp tác hiệu quả trong khảo nghiệm, chọn tạo và kinh doanh giống ngô nếp, lúa lai, rau nhiệt đới tại Việt Nam. Viện BAAFS, thành lập năm 1958, là đơn vị nghiên cứu công lập lớn tại Bắc Kinh với hơn 1.200 cán bộ, 15 viện thành viên. Viện có năng lực nghiên cứu mạnh, hợp tác quốc tế sâu rộng, là đối tác chiến lược của Vinaseed trong lĩnh vực giống và khoa học nông nghiệp.

08 HỢP TÁC VỚI CÁC ĐỐI TÁC LỚN NHẬT BẢN

Tháng 09/2025, trong khuôn khổ Diễn đàn Hợp tác Công tư Việt Nam - Nhật Bản, The PAN Group - Tập đoàn mẹ của Vinaseed - đã ký kết thỏa thuận hợp tác với hai đối tác Nhật Bản - Công ty AGRIS SMILE và Viện Nghiên cứu Mitsubishi (MRI) về việc nghiên cứu thực nghiệm và phân phối sản phẩm chế phẩm sinh học thúc đẩy sinh trưởng cây trồng tại thị trường Việt Nam. Thỏa thuận hợp tác lần này là bước đi chiến lược của Vinaseed, nhằm cung cấp giải pháp giúp hạt gạo và nông sản Việt đáp ứng tiêu chuẩn cao nhất, hướng tới các thị trường cao cấp, đồng thời hiện thực hóa giấc mơ Nông nghiệp xanh - Nông nghiệp số - Phát triển bền vững. Với Vinaseed, hợp tác Việt - Nhật trong lĩnh vực nông nghiệp không chỉ là cơ hội mở rộng thị trường, mà còn là cam kết kiến tạo tương lai, nơi an ninh lương thực, phát triển bền vững và đổi mới sáng tạo trở thành giá trị cốt lõi.



09 VINASEED SUMMIT 2025

Tháng 10/2025, Tập đoàn Vinaseed tổ chức kỳ Vinaseed Summit đầu tiên tại đơn vị thành viên Vinarice nhằm tổng kết kết quả sản xuất kinh doanh 09 tháng năm 2025, đồng thời hoạch định chiến lược cho giai đoạn 2026 – 2028. Sự kiện VINASEED SUMMIT lần đầu tiên được tổ chức tại công ty thành viên Vinarice – Đồng Tháp, đánh dấu cột mốc quan trọng cho hành trình chuyển mình và phát triển bền vững của toàn hệ thống Tập đoàn.





CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU

★
TOP 50
 DOANH NGHIỆP
 TIỀN PHONG
 VÀ CAM KẾT NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG
 MẶT BẰNG QUẢN TRỊ CÔNG TY TẠI
 VIỆT NAM (VNCG50)
 VIOD



★
 VINASEED CÓ
NHÀ KHOA HỌC
CỦA NHÀ NÔNG
 TRUNG ƯƠNG HỘI NÔNG DÂN
 VIỆT NAM BÌNH CHỌN



★
 VINASEED LỢT
TOP 10
 CÔNG TY UY TÍN NGÀNH
NÔNG NGHIỆP
CÔNG NGHỆ CAO
 Vietnam Report



★
TOP 50
 DOANH NGHIỆP
TĂNG TRƯỞNG XUẤT SẮC
 VIỆT NAM
 VIETNAM REPORT



★
TOP 500
 CÔNG TY TẠO
GIÁ TRỊ HÀNG ĐẦU
 VIỆT NAM (VALUE500)
 BÁO ĐẦU TƯ & VIETRESEARCH



★
TOP 500
 DOANH NGHIỆP TĂNG TRƯỞNG
NHANH NHẤT VIỆT NAM
 (FAST500)
 VIETNAM REPORT



★
TOP 500
 DOANH NGHIỆP
LỢI NHUẬN TỐT NHẤT
 VIỆT NAM
 VIETNAM REPORT



★
TOP 500
 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT
 VIỆT NAM (VNR500)
 VIETNAM REPORT



★
TOP 500
 NHÀ TUYỂN DỤNG
HÀNG ĐẦU
 VIỆT NAM (VBE500)
 BÁO ĐẦU TƯ & VIETRESEARCH



★
THƯƠNG HIỆU
QUỐC GIA
 (VIETNAM VALUE)
 BỘ CÔNG THƯƠNG



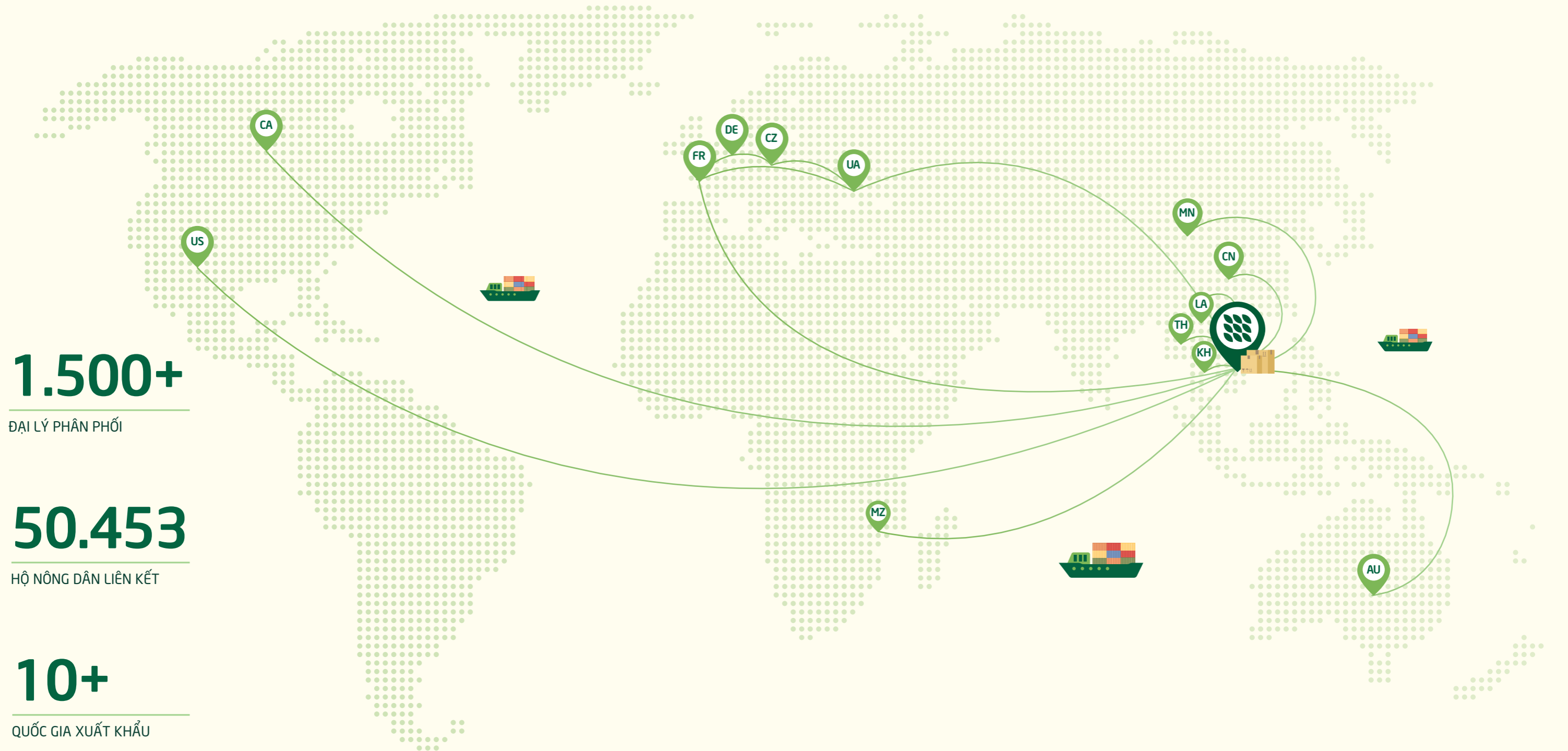
CHUỖI CUNG ỨNG

Là doanh nghiệp giữ vai trò dẫn dắt trong lĩnh vực giống cây trồng, Vinaseed không ngừng hoàn thiện và mở rộng chuỗi cung ứng nhằm bảo đảm cung cấp các sản phẩm giống chất lượng cao, đúng thời vụ, đáp ứng nhu cầu sản xuất của người nông dân trong nước và quốc tế. Đến nay, Công ty đã xây dựng mạng lưới phân phối với hơn 1.500 đại lý, phủ khắp hầu hết các tỉnh, thành phố trên cả nước. Mạng lưới phân phối rộng khắp giúp Vinaseed nâng cao năng lực cung ứng kịp thời, đồng thời tạo điều kiện tiếp nhận thông tin phản hồi từ thị trường một cách nhanh chóng, qua đó điều chỉnh chiến lược kinh doanh và triển khai các hoạt động hỗ trợ kỹ thuật

phù hợp với đặc thù từng vùng canh tác. Kết hợp với liên kết với 50.453 hộ nông dân đóng vai trò quan trọng trong mối quan hệ bền vững với người nông dân. Đối với người nông dân có thể tiếp cận thị trường tiêu thụ ổn định, giảm thiểu rủi ro về giá cả và đầu ra sản phẩm. Còn đối với doanh nghiệp, việc hợp tác với nông dân giúp hình thành vùng nguyên liệu ổn định, đồng đều về chất lượng và dễ dàng truy xuất nguồn gốc. Điều này không chỉ nâng cao hiệu quả sản xuất – kinh doanh mà còn tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường, đặc biệt là trong bối cảnh hội nhập và yêu cầu cao về chất lượng, an toàn thực phẩm.

Song song với việc củng cố thị trường nội địa, Vinaseed tích cực mở rộng hoạt động ra thị trường quốc tế, từng bước khẳng định vị thế của doanh nghiệp giống cây trồng Việt Nam trên thị trường toàn cầu. Sản phẩm của Công ty hiện đã được xuất khẩu sang hơn 10 quốc gia và vùng lãnh thổ, bao gồm: Canada, Cộng hòa Séc, Đức, Pháp, Trung Quốc, Lào, Thái Lan, Campuchia, Hoa Kỳ, Úc, Ukraine, Mozambique và Mông Cổ. Việc đáp ứng các yêu cầu khắt khe về chất lượng tại nhiều thị trường khác nhau thể hiện năng lực nghiên cứu, sản xuất cũng như cam kết lâu dài của Vinaseed trong việc xây dựng và phát triển chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững.

Bên cạnh đó, Vinaseed chú trọng thiết lập và duy trì quan hệ hợp tác với các nhà cung ứng đầu vào có uy tín, được lựa chọn trên cơ sở đáp ứng các tiêu chí về chất lượng, tuân thủ pháp luật và cam kết phát triển bền vững. Các yêu cầu liên quan đến an toàn lao động, bảo vệ môi trường và trách nhiệm xã hội được lồng ghép xuyên suốt trong quá trình đánh giá, lựa chọn và quản lý nhà cung ứng, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả của toàn bộ chuỗi cung ứng.





THÀNH VIÊN HIỆP HỘI





02

QUẢN TRỊ

01.
Phát triển kinh tế

02.
Quản trị bền vững

03.
Thông tin báo cáo



PHÁT TRIỂN KINH TẾ



(GRI 201)

HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH TẾ

Năm 2025, trong bối cảnh thiên tai liên tiếp và các rào cản thương mại ngày càng khắt khe, ngành nông nghiệp vẫn giữ vững vai trò là “trụ đỡ” của nền kinh tế, tạo tiền đề cho sự phát triển xanh và bền vững. Kim ngạch xuất khẩu nông, lâm, thủy sản ước đạt 70,09 tỷ USD, vượt xa mục tiêu đề ra là 65 tỷ USD. Theo Cục Thống kê (Bộ Tài chính), sản lượng lúa trong năm 2025 đạt 43,54 triệu tấn, cao nhất trong vòng 4 năm qua. Trong bối cảnh đó, Vinaseed tiếp tục duy trì tăng trưởng ổn định, thể hiện khả năng thích ứng trước những biến động toàn cầu và thách thức nội tại.

Vinaseed ghi nhận doanh thu thuần đạt 2.299,7 tỷ đồng, đạt 93,91% so với kết quả năm 2024. Lợi nhuận trước thuế đạt 286,2 tỷ đồng, tăng 5,21% so với kết quả năm 2024 kỳ trong bối cảnh giá cả lương thực biến động mạnh, tình hình biến đổi khí hậu diễn ra nhanh và khốc liệt. Hệ thống hoạt động được duy trì ổn định với 6 công ty con và 31 đơn vị trực thuộc trên toàn quốc.

Trong năm, Vinaseed sản xuất và cung ứng ra thị trường 120.000 tấn sản phẩm giống, tương đương hơn 2 triệu ha gieo trồng, chiếm 22,5% thị phần giống cây trồng cả nước. Doanh nghiệp tiếp tục tập trung vào sản phẩm có giá trị gia tăng cao, đảm bảo truy xuất nguồn gốc và an toàn thực phẩm, đặc biệt trong phân khúc gạo thương hiệu.

Trong bối cảnh toàn cầu hóa và chuyển đổi xanh, ngành nông nghiệp Việt Nam đang đứng trước những cơ hội và thách thức mới. Do đó, Vinaseed tiếp tục tiên phong trong việc phát triển nông nghiệp sinh thái, kinh tế xanh và kinh tế tuần hoàn giúp nâng cao giá trị gia tăng của nông sản và tăng cường sức cạnh tranh của Việt Nam trên thị trường quốc tế. Chúng tôi lấy khoa học công nghệ và chuyển đổi số là động lực then chốt để nâng cao năng suất và khả năng thích ứng của ngành trước biến đổi khí hậu.

DOANH THU

2.299 TỶ

ĐẠT 93,9% SO VỚI CÙNG KỲ 2024

CUNG ỨNG

120.000 TẤN

SẢN PHẨM GIỐNG

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2025

Chỉ tiêu	KH 2025	TH 2025	CK 2024	TH/KH	TH/CK
Doanh thu	2.750.000	2.299.256	2.448.696	83,61%	93,9%
Lợi nhuận trước thuế	310.000	275.493	272.058	88,87%	101,3%
Lợi nhuận sau thuế		226.688	225.578		100,49%
Cổ tức (bằng tiền, %)	30-40%	40% (DK)	40%	100,0%	100,0%
EPS (đ/cp)		12.278	9.981		123,01%

(GRI 202)

SỰ HIỆN DIỆN TRÊN THỊ TRƯỜNG

Thành lập năm 1968, tiền thân là trại giống cấp 1 trực thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Tập đoàn Vinaseed là một trong những doanh nghiệp hình thành sớm và đồng hành cùng sự phát triển của ngành nông nghiệp Việt Nam.

Sau gần 60 năm phát triển, đến nay, Vinaseed đã sản xuất và kinh doanh trên 120.000 tấn hạt giống/năm, tương đương trên 2 triệu ha gieo trồng, chiếm 22,5% thị phần giống cây trồng cả nước. Công ty đã nghiên cứu, chọn tạo và chuyển giao thành công 45 giống cây trồng các loại, trong đó 04 giống nằm trong Top 10 sản phẩm giống cây trồng hàng đầu Việt Nam.

Bên cạnh mảng giống cây trồng, Vinaseed là doanh nghiệp tiên phong trong xuất khẩu gạo thương hiệu. Các sản phẩm gạo của Vinaseed vươn tới hơn 20 thị trường quốc tế, trong đó có EU, Anh, Australia, Nga, Canada, Thổ Nhĩ Kỳ, Mông Cổ...

60 NĂM
PHÁT TRIỂN

22,5%
THỊ PHẦN

120.000 TẤN/NĂM
SẢN LƯỢNG GIỐNG

2 TRIỆU HA
DIỆN TÍCH GIEO TRỒNG



45 GIỐNG
ĐƯỢC CHUYỂN GIAO

20+
THỊ TRƯỜNG
QUỐC TẾ

04 GIỐNG
TOP 10 SP GIỐNG CÂY TRỒNG
HÀNG ĐẦU VIỆT NAM



(GRI 203)

TÁC ĐỘNG KINH TẾ GIÁN TIẾP

HỢP TÁC VỚI
50.453

HỘ NÔNG DÂN

HỢP TÁC VỚI
220

HỢP TÁC XÃ

CUNG ỨNG
DỮ TRỮ QUỐC GIA
3.000

TẤN GIỐNG

Giữ vững vị trí dẫn đầu trong lĩnh vực giống lúa tại Việt Nam, Vinaseed không chỉ đóng vai trò trung tâm trong chuỗi giá trị nông nghiệp mà còn tạo ra tác động lan tỏa tích cực đến cộng đồng và kinh tế địa phương. Với mạng lưới hợp tác rộng khắp cả nước, Vinaseed hợp tác với 50.453 hộ nông dân và 220 hợp tác xã thông qua mô hình liên kết sản xuất và bao tiêu sản phẩm đầu ra, Vinaseed góp phần nâng cao thu nhập, ổn định sinh kế và thúc đẩy phát triển nông thôn bền vững.

Việc đưa vào canh tác các giống lúa chất lượng cao như Đài Thơm 8, VNR20, Hương Châu 6 đã giúp bà con nông dân nâng cao năng suất, cải thiện chất lượng hạt gạo và gia tăng giá trị kinh tế trong sản xuất. Đây là những kết quả rõ nét của quá trình chuyển giao công nghệ và đồng hành kỹ thuật mà Vinaseed triển khai tại vùng nguyên liệu trọng điểm trong năm qua.

Năm 2025, Vinaseed cung ứng khoảng 3.000 tấn giống chất lượng cao cho hoạt động dự trữ quốc gia của các Sở Nông nghiệp và Môi trường địa phương. Giúp ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an ninh lương thực quốc gia, đặc biệt trong các tình huống khẩn cấp

Dự án “Hợp tác ba bên” do Tập đoàn PAN đã khởi xướng triển khai tại 6 tỉnh miền Tây Nam Bộ giữa Tập đoàn Giống Cây trồng Việt Nam - Vinaseed, Công ty Cổ phần Khử trùng Việt Nam - VFC, Công ty CP SX và KD phân bón Bình Điền II (2 Phong). Trong đó, Vinaseed phụ trách cung cấp các giải pháp giống lúa chất lượng, hoàn thiện quy trình canh tác, chủ trì và trực tiếp triển khai. Năm 2025, tổng kết mô hình đã thu được nhiều kết quả khả quan như: Năng suất thực tế tăng 10,6% so với đối chứng; Giảm chi phí sản xuất 26,3% so với phương pháp truyền thống. (Trong đó: Chi phí giống giảm 36,2%; chi phí phân bón giảm 26%; chi phí thuốc BVTV giảm 36,2%); Chi phí công lao động, thuê máy thấp hơn 13%, tăng tỷ lệ lợi nhuận cho nông dân lên gần 50%; Giảm đáng kể việc sử dụng phân bón và thuốc BVTV, mang lại lợi ích kinh tế và môi trường.

Thông qua các hoạt động đồng hành cùng nông dân, Vinaseed tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong trong việc kết nối sản xuất – thị trường – cộng đồng, hướng tới một nền nông nghiệp hiệu quả, bền vững và hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp và xã hội.



(GRI 205)

CHỐNG THAM NHŨNG

Tham nhũng là một trong những yếu tố tiềm ẩn rủi ro đối với hoạt động sản xuất – kinh doanh và uy tín doanh nghiệp. Do đó, công ty luôn đề cao tính minh bạch và tuân thủ trong quản lý, thực hiện các hoạt động theo đúng quy định của pháp luật và các chuẩn mực đạo đức cơ bản.

Trong năm báo cáo, công ty không ghi nhận trường hợp vi phạm liên quan đến tham nhũng hoặc lợi dụng chức vụ vì mục đích cá nhân. Các hoạt động tài chính, mua sắm, đấu thầu và quan hệ đối tác được thực hiện theo quy trình nội bộ hiện hành, có sự giám sát của các bộ phận chức năng liên quan.



(GRI 207)

THUẾ

Vinaseed thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế theo quy định của pháp luật Việt Nam, bao gồm thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế giá trị gia tăng và các loại thuế, phí khác phát sinh trong quá trình sản xuất – kinh doanh. Các báo cáo thuế được lập và nộp đúng thời hạn theo quy định, có sự phối hợp giữa bộ phận tài chính kế toán và cơ quan thuế địa phương. Trong năm báo cáo, công ty không ghi nhận tranh chấp thuế đáng kể với cơ quan quản lý nhà nước.

Vinaseed cam kết duy trì hoạt động minh bạch, tuân thủ quy định thuế hiện hành và đóng góp tích cực cho ngân sách nhà nước tại các địa phương có đơn vị trực thuộc.

Trong năm 2025, Vinaseed phối hợp với chuyên gia tư vấn độc lập tổ chức 09 chương trình đào tạo với 527 người tham gia. Chương trình giúp nhân sự phụ trách tài chính, kế toán của Vinaseed cùng hệ thống đại lý, khách hàng và các đối tác kinh doanh tại các chi nhánh kịp thời cập nhật các quy định thuế mới. Thông qua các hoạt động này, Công ty hỗ trợ giải đáp vướng mắc, tăng cường hiểu biết và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật liên quan.





HỢP TÁC VƯỢT XA

12/2025

9/5/2025



Trong khuôn khổ hội thảo quốc tế “Đổi mới công nghệ chọn tạo giống cây trồng trong doanh nghiệp và tổ chức nghiên cứu” do Tập đoàn PAN và Học viện Nông nghiệp Việt Nam đồng tổ chức, Vinaseed ký thoả thuận hợp tác với Viện lúa Đồng bằng sông Cửu Long về hợp tác trong nghiên cứu phát triển, trình diễn và khảo nghiệm giống; nghiên cứu phát triển sản phẩm và chuyển giao tiến bộ kỹ thuật



Tập đoàn Vinaseed đã tham dự Hội nghị Hạt giống Châu Á – Thái Bình Dương (ASC 2025) diễn ra ở Mumbai – Ấn Độ.

03 - 07/11/2025



Vinaseed đã có các buổi thăm và làm việc với những viện nghiên cứu nông nghiệp hàng đầu, bao gồm Viện Khoa học Nông lâm Bắc Kinh (BAAFS) và Viện Khoa học Nông nghiệp Quảng Tây (GXAAS) trong hoạt động nghiên cứu, chuyển giao giống cây trồng chất lượng cao

29/08/2025



Viện nghiên cứu Vinaseed hợp tác cùng VFC phát triển bộ giải pháp nông nghiệp, cam kết nông dân được hưởng lợi đầu tiên

04/09/2025



Vinaseed cùng các công ty thành viên trong hệ thống Tập đoàn PAN đã ký kết thoả thuận hợp tác với hai đối tác Nhật Bản - Công ty AGRIC SMILE và Viện Nghiên cứu Mitsubishi (MRI) về việc nghiên cứu thực nghiệm và phân phối sản phẩm chế phẩm sinh học thúc đẩy sinh trưởng cây trồng tại thị trường Việt Nam.



QUẢN TRỊ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

CẤU TRÚC VÀ CƠ CẤU QUẢN TRỊ

Hội đồng quản trị

Thành viên Hội đồng quản trị

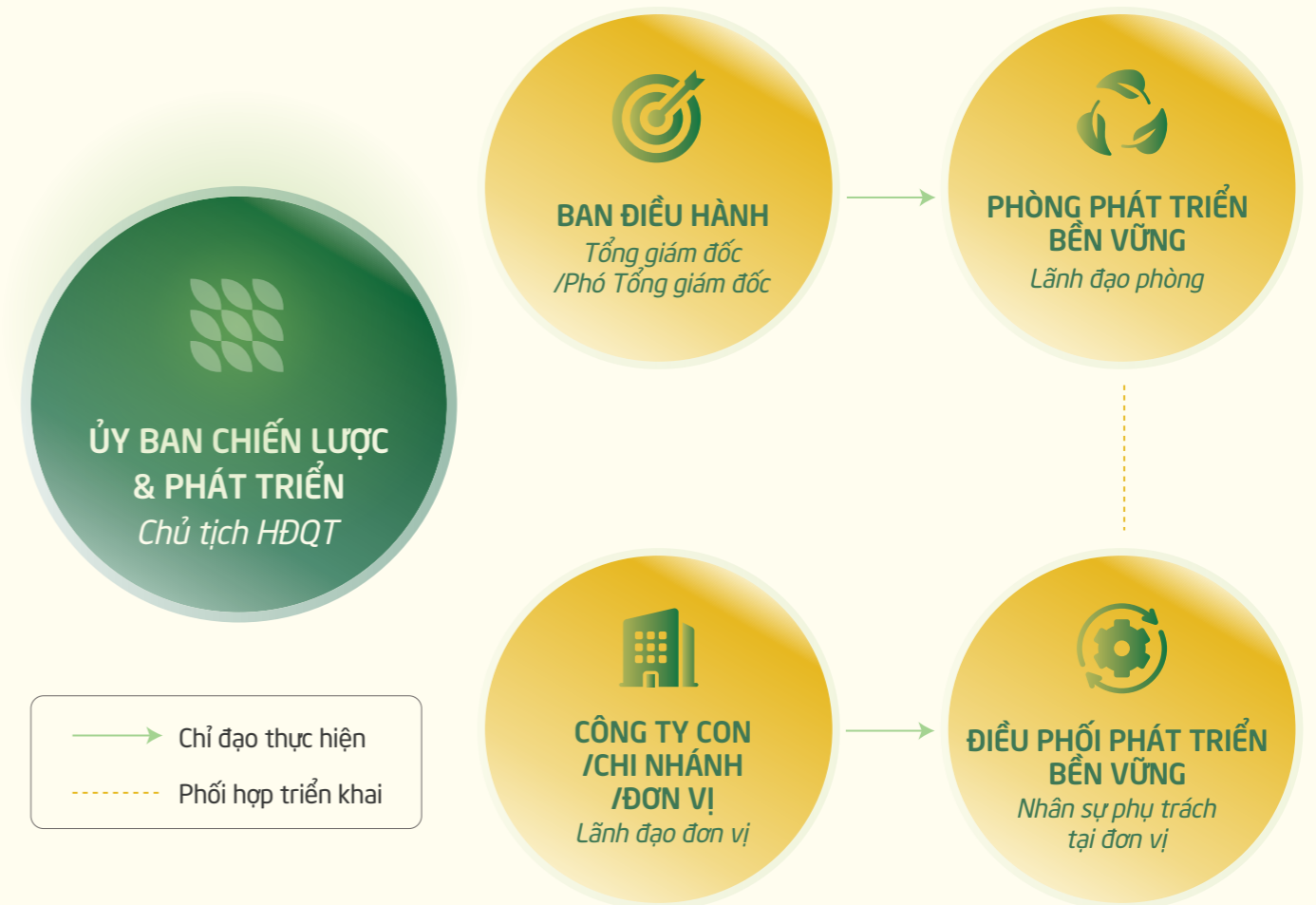
STT	Họ và Tên	Vai trò	Ngày bổ nhiệm/ Ngày miễn nhiệm
1	Bà Nguyễn Thị Trà My	Chủ tịch HĐQT Người đại diện theo pháp luật	Bổ nhiệm: 25/4/2022
2	Bà Lê Thị Lệ Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	Bổ nhiệm: 25/4/2022
3	Ông Trần Đình Long	Thành viên HĐQT không điều hành	Bổ nhiệm: 20/4/2023
4	Bà Nguyễn Ngọc Anh	Thành viên HĐQT không điều hành	Bổ nhiệm: 25/4/2022
5	Ông Nguyễn Trung Dũng	Thành viên HĐQT điều hành	Bổ nhiệm: 16/4/2025
6	Bà Trần Kim Liên	Nguyên Chủ tịch HĐQT	Miễn nhiệm: 16/4/2025
7	Ông Nguyễn Quang Trường	Thành viên HĐQT	Thành viên gửi đơn từ nhiệm và được HĐQT thông qua đơn từ nhiệm ngày 10/06/2025. HĐQT trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua việc miễn nhiệm Thành viên HĐQT tại kỳ họp thường niên 2026

Mọi hoạt động của HĐQT đều được xem xét một cách cẩn trọng, tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị doanh nghiệp, đảm bảo tính khách quan, minh bạch trên cơ sở quyền, nghĩa vụ, trách nhiệm đã được pháp luật quy định, tôn trọng quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

- Hội đồng khoa học cấp cao
- Ban Kiểm soát
- Ủy ban Chiến lược & Phát triển

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển quan trọng của Vinaseed trong đổi mới quản trị doanh nghiệp theo hướng hiện đại, minh bạch và bền vững. Điểm nhấn nổi bật là việc tái cấu trúc bộ máy quản trị với mô hình Ủy ban Quản trị Cấp cao (Executive Committee – Excom), quy tụ các Phó Tổng giám đốc và lãnh đạo các khối chức năng. Mô hình này giúp tăng cường trách nhiệm cá nhân gắn với phạm vi phụ trách, đồng thời trao quyền mạnh mẽ hơn cho Ban Điều hành, giảm sự phụ thuộc vào một vài cá nhân và phát huy tối đa năng lực quản trị tập thể. Cùng với đó, việc ban hành ma trận phân quyền cho 9 nhóm hoạt động trọng yếu đã góp phần xác định rõ vai trò, nhiệm vụ, giảm chồng chéo và tăng hiệu quả phối hợp theo ngành dọc trong toàn hệ thống.

CẤU TRÚC QUẢN TRỊ PTBV VINASEED



Cấu trúc quản trị phát triển bền vững của Vinaseed được chia làm 3 cấp: cấp Ủy ban Chiến lược & Phát triển có chức năng quản trị cấp cao, giám sát chiến lược và tham mưu cho Hội đồng Quản trị; cấp Ban điều hành với người đứng đầu là Tổng giám đốc/Phó Tổng giám đốc và Phòng Phát triển bền vững phụ trách chuyên môn, giúp xây

dựng định hướng tầm nhìn, chiến lược dài hạn, khung quản lý và chính sách phát triển bền vững của Tập đoàn; cấp cơ sở với Lãnh đạo Công ty con, Chi nhánh, đơn vị và Điều phối Phát triển bền vững tại cơ sở giúp đảm bảo các hoạt động PTBV của Tập đoàn được triển khai đồng bộ và hiệu quả.

Chiến lược phát triển bền vững được thực hiện xuyên suốt toàn Công ty từ cấp Hội đồng quản trị đến Ban điều hành, các chi nhánh, đơn vị thành viên và phòng ban chức năng của Công ty, tại Vinaseed, chúng tôi xác định phát triển bền vững là trách nhiệm không chỉ của Ban Lãnh đạo mà cần sự chung tay của tất cả thành viên trong Vinaseed.

Ủy ban chiến lược & phát triển

Cơ quan quản trị cao nhất chịu trách nhiệm trong việc ra quyết định và giám sát việc quản lý các tác động của Vinaseed đối với các vấn đề kinh tế, môi trường và xã hội. Ban hành chiến lược, chính sách, mục tiêu và tuyên bố các sứ mệnh liên quan đến phát triển bền vững trong toàn công ty.

Ban điều hành

Đứng đầu là Tổng giám đốc và đội ngũ lãnh đạo cấp cao chịu trách nhiệm triển khai vấn đề phát triển bền vững trong hoạt động thực tế của doanh nghiệp thông qua xây dựng mục tiêu cụ thể cho từng phòng/ Ban chức năng và các chi nhánh, đơn vị thành viên.

Công ty con / Chi nhánh / Đơn vị / Phòng PTBV

Triển khai vấn đề phát triển bền vững trong hoạt động thực tế của chi nhánh, đơn vị thành viên: Xây dựng mục tiêu, triển khai, giám sát kết quả thực hiện của đơn vị và báo cáo lên Công ty mẹ.

Phòng Phát triển bền vững

Là đầu mối chuyên môn tham mưu, đề xuất cho Ban điều hành Tập đoàn để xây dựng các chính sách về PTBV đáp ứng yêu cầu môi trường – xã hội của Nhà đầu tư, đối tác và phù hợp với thông lệ quốc tế ở quy mô Tập đoàn và các đơn vị thành viên

Điều phối PTBV

Là nhân sự phụ trách công tác phát triển bền vững tại cơ sở, có trách nhiệm tham mưu, đề xuất cho Ban lãnh đạo đơn vị để xây dựng và ban hành kế hoạch phát triển bền vững năm cho đơn vị mình, bao gồm các chính sách, quy định, hướng dẫn thực hiện các hoạt động phát triển bền vững. Trực tiếp phối hợp với phòng phát triển bền vững Tập đoàn để triển khai các hoạt động phát triển bền vững đã được phê duyệt

Vinaseed được ghi nhận trong danh sách VNCG50

Ngày 5/12/2025, trong khuôn khổ Diễn đàn thường niên về quản trị công ty lần thứ 8 (AFB), lần đầu tiên Tập đoàn Vinaseed được Viện Thành viên Hội đồng Quản trị (VIOD) ghi nhận trong Top 50 Doanh nghiệp tiên phong và cam kết nâng cao chất lượng mặt bằng Quản trị Công ty tại Việt Nam (VNCG50). VNCG50 là danh sách các doanh nghiệp niêm yết có điểm số quản trị doanh nghiệp nổi bật theo quy định pháp luật Việt Nam, đồng thời đáp ứng những thông lệ quản trị tốt của khu vực châu Á. VNCG50 cũng góp phần thúc đẩy doanh nghiệp niêm yết cải thiện thực hành quản trị công ty theo

Chiến lược phát triển thị trường chứng khoán đến năm 2030, thu hẹp khoảng cách với khu vực Đông Nam Á; từ đó nâng cao chất lượng hàng hóa trên thị trường, tăng tính minh bạch và củng cố niềm tin của nhà đầu tư. Hiểu rằng quản trị tốt là nền tảng của phát triển bền vững, Vinaseed không ngừng nâng cấp hệ thống quản trị theo tiêu chuẩn quốc tế, đảm bảo minh bạch, công bằng và bảo vệ quyền lợi cổ đông - tiếp tục khẳng định vai trò doanh nghiệp tiên phong trong ngành nông nghiệp Việt Nam.

BỐI CẢNH NGÀNH NÔNG NGHIỆP TRONG NƯỚC VÀ QUỐC TẾ NĂM 2025

Năm 2025, ngành nông nghiệp Việt Nam tiếp tục đóng vai trò quan trọng trong nền kinh tế, duy trì tốc độ tăng trưởng khoảng 3,8-4% và đạt giá trị xuất khẩu nông sản gần 70 tỷ USD. Các mặt hàng chủ lực như gạo, cà phê, hồ tiêu và thủy sản tiếp tục khẳng định vị thế trên thị trường quốc tế, trong khi tỷ trọng sản phẩm chế biến sâu và có truy xuất nguồn gốc ngày càng gia tăng. Ngành cũng đang thúc đẩy tái cơ cấu theo hướng hiện đại, mở rộng liên kết chuỗi giá trị và ứng dụng công nghệ cao nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất và năng lực cạnh tranh.

Trên phạm vi toàn cầu, nguồn cung lương thực duy trì ở mức cao, kéo theo biến động giá một số mặt hàng nông sản. Đồng thời, các xu hướng như nông nghiệp thông minh, chuyển đổi số và sản xuất nông nghiệp xanh, giảm phát thải đang ngày càng trở thành định hướng quan trọng, định hình lại chuỗi giá trị nông nghiệp và đặt ra yêu cầu mới đối với doanh nghiệp trong việc phát triển bền vững.

5 sự kiện nổi bật ngành nông nghiệp và môi trường năm 2025 tại Việt Nam

- Hợp nhất Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn với Bộ Tài nguyên và Môi trường: Ổn định tổ chức bộ máy Bộ Nông nghiệp và Môi trường sau hợp nhất theo hướng tinh - gọn - mạnh, hiệu năng - hiệu lực - hiệu quả
- Kỷ niệm 80 năm ngành Nông nghiệp và Môi trường: Sự kiện là dấu mốc định hướng để toàn ngành bước vào giai đoạn phát triển mới với khát vọng vươn lên, bản lĩnh và tinh thần trách nhiệm cao hơn, đáp ứng yêu cầu phát triển của đất nước trong thời kỳ mới.
- Xuất khẩu nông, lâm, thủy sản lập kỷ lục trên 70 tỷ USD: Năm 2025, tổng kim ngạch xuất khẩu nông, lâm, thủy sản ước đạt 70,09 tỷ USD, tăng 12% so với năm 2024, cao nhất từ trước đến nay, vượt xa mục tiêu 65 tỷ USD Chính phủ giao. Trong đó, xuất khẩu 8,06 triệu tấn gạo, đạt 4,1 tỷ USD.
- Thúc đẩy khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số: Triển khai Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị và Nghị quyết số 71/NQ-CP của Chính phủ, Bộ tổ chức trên 40 hội nghị, hội thảo; hoàn thành 133/188 nhiệm vụ, đang triển khai 55 nhiệm vụ còn lại; đồng thời công bố 15 bài toán lớn về khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số.
- Rủi ro thiên tai tiếp tục là nhân tố tác động mạnh đến sản xuất nông nghiệp: Năm 2025 cũng cho thấy rủi ro thiên tai tiếp tục là nhân tố tác động mạnh đến sản xuất nông nghiệp. Theo số liệu thống kê, trong năm thiên tai làm 386,6 nghìn ha lúa và 174,0 nghìn ha hoa màu bị hư hỏng. Đây là yếu tố bất lợi rất lớn đối với sản xuất nông nghiệp, nhất là trong bối cảnh biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan và chi phí đầu vào sản xuất còn cao. Điều đó cho thấy nông nghiệp Việt Nam năm 2025 không chỉ đối mặt bài toán tăng trưởng, mà còn phải giải quyết yêu cầu nâng cao khả năng chống chịu và thích ứng rủi ro.



Cơ hội và thách thức của Vinaseed

CƠ HỘI CỦA VINASEED

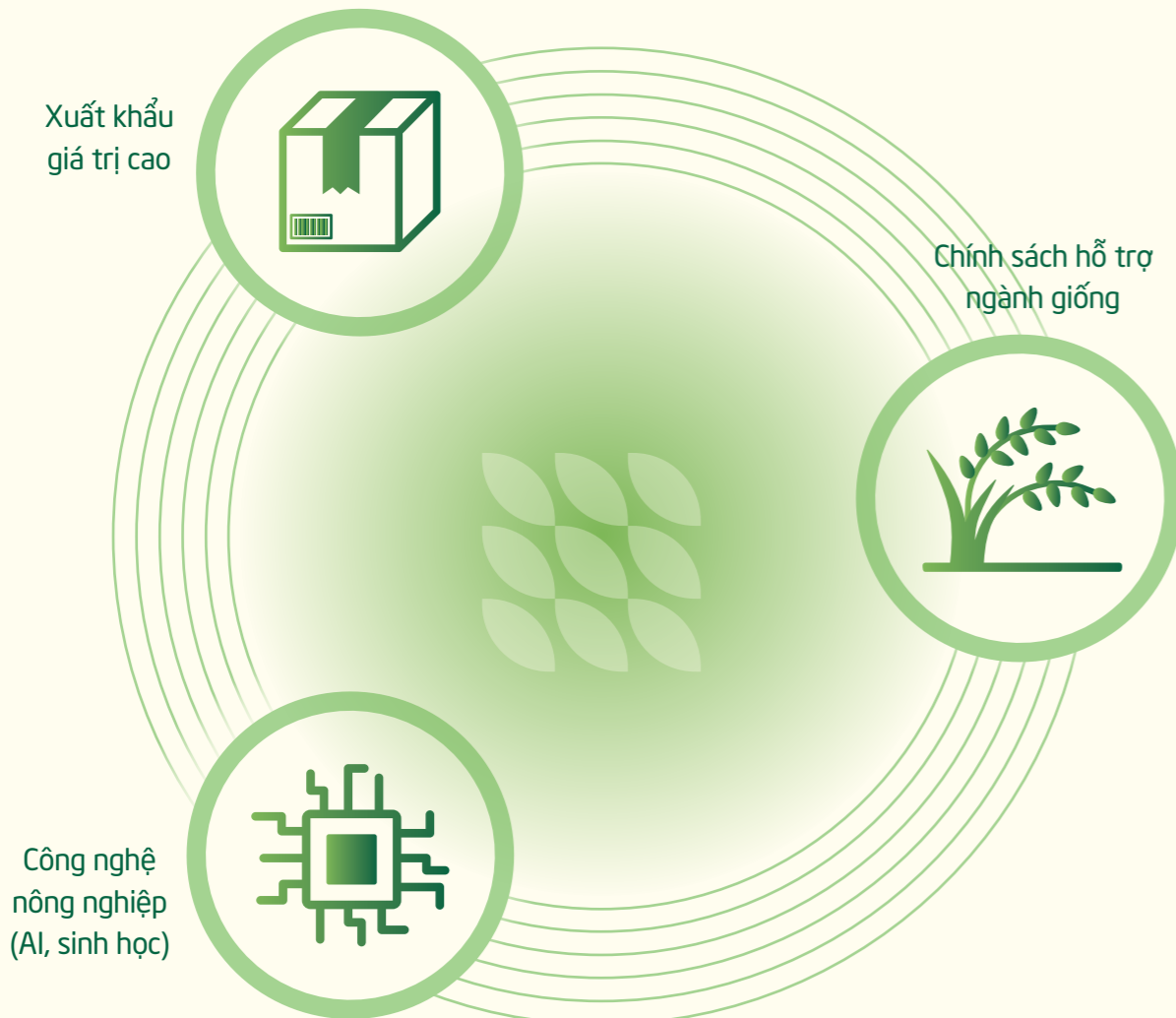
Nhu cầu về giống cây trồng chất lượng cao tại Việt Nam đang gia tăng mạnh mẽ. Quá trình tái cơ cấu ngành nông nghiệp theo hướng nâng cao năng suất, chất lượng và giảm phát thải đã thúc đẩy nông dân chuyển từ việc sử dụng giống tự để sang sử dụng các loại giống xác nhận, giống lai và giống có bản quyền. Xu hướng này tạo ra lợi thế đáng kể cho Vinaseed – một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh giống cây trồng tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, xu hướng phát triển nông nghiệp bền vững và chuyển đổi xanh cũng mở ra nhiều cơ hội cho doanh nghiệp. Cam kết đạt phát thải ròng bằng “0” vào năm 2050 của Việt Nam đặt ra yêu cầu giảm phát thải khí nhà kính trong sản xuất nông nghiệp, đặc biệt là giảm phát thải methane trong canh tác lúa. Điều này tạo điều kiện để Vinaseed đẩy mạnh nghiên cứu và phát triển các giống cây trồng có khả năng thích ứng với biến đổi khí hậu, như giống chịu hạn, chịu mặn hoặc có thời gian sinh trưởng phù hợp với điều kiện thời tiết thay đổi. Đồng thời, doanh nghiệp cũng có cơ hội tham gia các chương trình và dự án quốc gia, điển hình như Đề án phát triển một triệu hecta lúa chất lượng cao và phát thải thấp.

Ngoài ra, sự tăng trưởng mạnh mẽ của xuất khẩu nông sản, đặc biệt là gạo, cũng góp phần gia tăng nhu cầu đối với các giống lúa chất lượng cao. Khi xuất khẩu gạo của Việt Nam đạt mức kỷ lục, yêu cầu về truy xuất nguồn gốc và chất lượng sản phẩm ngày càng được chú trọng. Đây là cơ hội để Vinaseed mở rộng thị trường giống sang các khu vực như ASEAN, Nam Á và châu Phi, đồng thời tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị sản xuất và xuất khẩu gạo.

Cùng với sự phát triển của công nghệ cao và chuyển đổi số trong nông nghiệp cũng mang lại nhiều lợi thế cho doanh nghiệp. Việc ứng dụng các công nghệ như công nghệ sinh học, trí tuệ nhân tạo (AI) trong chọn tạo giống và hệ thống quản lý dữ liệu trong vùng sản xuất giúp nâng cao hiệu quả nghiên cứu, tối ưu hóa quy trình sản xuất và tăng khả năng cạnh tranh của Vinaseed so với các doanh nghiệp quy mô nhỏ.

Bên cạnh những yếu tố trên, chính sách hỗ trợ từ Nhà nước cũng tạo môi trường thuận lợi cho sự phát triển của doanh nghiệp giống cây trồng. Nhà nước đang ưu tiên phát triển ngành giống, khuyến khích hoạt động nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo và thúc đẩy các mô hình liên kết giữa doanh nghiệp, nông dân và hợp tác xã. Những chính sách này góp phần tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển dài hạn của Vinaseed.



THÁCH THỨC CỦA VINASEED

Bên cạnh những cơ hội thuận lợi, Vinaseed cũng phải đối mặt với nhiều thách thức trong quá trình phát triển. Một trong những thách thức lớn nhất là tác động của biến đổi khí hậu. Tình trạng hạn hán, xâm nhập mặn tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long cùng với các hiện tượng thời tiết cực đoan đang ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất giống và kiểm soát chất lượng giống cây trồng. Điều này buộc doanh nghiệp phải đầu tư nhiều hơn vào nghiên cứu và thử nghiệm các giống cây trồng thích ứng với điều kiện khí hậu thay đổi, dẫn đến chi phí nghiên cứu và phát triển tăng cao.

Ngoài ra, áp lực cạnh tranh trên thị trường giống cây trồng ngày càng gia tăng. Không chỉ phải cạnh tranh với các doanh nghiệp trong nước, Vinaseed còn phải đối mặt với các công ty giống nước ngoài đến từ Thái Lan, Trung Quốc, Nhật Bản và nhiều quốc gia khác. Các giống nhập khẩu thường có thương hiệu quốc tế và được đầu tư mạnh về công nghệ, tạo ra sức ép đáng kể về giá cả và chất lượng đối với doanh nghiệp trong nước.

Bên cạnh đó, các rào cản kỹ thuật và tiêu chuẩn quốc tế ngày càng khắt khe cũng đặt ra yêu cầu cao đối với doanh nghiệp. Thị trường xuất khẩu nông sản đòi hỏi hệ thống truy xuất nguồn gốc rõ ràng, tiêu chuẩn chất lượng nghiêm ngặt và bảo hộ bản quyền giống. Để đáp ứng các yêu cầu này, Vinaseed cần đầu tư lớn vào hoạt động nghiên cứu và phát triển (R&D), đồng thời nâng cao năng lực quản trị và kiểm soát chất lượng trong toàn bộ chuỗi giá trị.

Một thách thức khác là sự gia tăng của chi phí đầu vào. Giá vật tư nông nghiệp, chi phí nhân công và chi phí nghiên cứu, bảo hộ giống ngày càng tăng, gây áp lực lên hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Trong khi đó, một bộ phận nông dân vẫn còn thói quen sử dụng giống trôi nổi hoặc chưa sẵn sàng chi trả mức giá cao



cho giống chất lượng, điều này đòi hỏi Vinaseed phải tăng cường hoạt động truyền thông, xây dựng thương hiệu và nâng cao nhận thức của người sản xuất về lợi ích của việc sử dụng giống chất lượng cao.

Tổng thể, Vinaseed đang đứng trước nhiều cơ hội thuận lợi để mở rộng và phát triển trong bối cảnh ngành nông nghiệp chuyển đổi theo hướng hiện đại và bền vững. Tuy nhiên, để tận dụng tốt các cơ hội này, doanh nghiệp cần chủ động vượt qua các thách thức liên quan đến biến đổi khí hậu, cạnh tranh thị trường, yêu cầu tiêu chuẩn quốc tế và chi phí sản xuất ngày càng tăng.





TUÂN THỦ CÁC QUY ĐỊNH VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI



GRI 2

Chúng tôi cam kết thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các quy định của pháp luật Việt Nam liên quan đến môi trường, lao động, bảo hiểm xã hội và an toàn vệ sinh lao động. Các quy định này bao gồm Bộ luật Lao động năm 2019, Luật Môi trường 2020, Luật An toàn vệ sinh lao động 2015 và các nghị định, thông tư liên quan đến môi trường, điều kiện lao động, quan hệ lao động, chế độ chính sách, lương thưởng, phúc lợi.



Tuân thủ các quy định về môi trường

Vinaseed luôn cam kết tuân thủ các quy định của pháp luật liên quan đến công tác bảo vệ môi trường như: hồ sơ, thủ tục liên quan đến môi trường; các quy định về kiểm soát ô nhiễm về chất thải; các quy định về khai thác, sử dụng tài nguyên nước, xử lý nước thải và các quy chuẩn, tiêu chuẩn liên quan khác.

Tất cả các nguồn thải của Nhà máy được kiểm soát chặt chẽ và được giảm thiểu tối đa về số lượng và kiểm soát chất lượng luôn đạt quy định cho phép trước khi thải ra môi trường.

Trong năm 2025, Vinaseed không ghi nhận bất kỳ hành vi vi phạm quy định pháp luật nào liên quan đến công tác bảo vệ môi trường.



Tuân thủ các quy định về lao động - xã hội

Chúng tôi đảm bảo rằng mọi quy định về hợp đồng lao động, thời gian làm việc và nghỉ ngơi, cũng như các công việc có ảnh hưởng đến sức khỏe người lao động đều được tuân thủ đúng quy định.

Thực hiện các quy định về bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp, nhằm đảm bảo quyền lợi và an sinh xã hội cho tất cả người lao động. Chúng tôi thực hiện các quy định của Luật, Nghị định và Thông tư hướng dẫn chi tiết về các quyền lợi, nghĩa vụ và quy trình liên quan đến các loại bảo hiểm này đều được áp dụng chặt chẽ trong hoạt động của doanh nghiệp.

Chúng tôi cũng chú trọng đến việc đảm bảo an toàn và vệ sinh lao động, tuân thủ Luật An toàn, vệ sinh lao động 2015 cùng các nghị định và thông tư hướng dẫn liên quan. Chúng tôi thực hiện các quy trình kiểm định kỹ thuật an toàn lao động, huấn luyện an toàn cho người lao động, và quan trắc môi trường lao động để đảm bảo môi trường làm việc an toàn. Ngoài ra, chúng tôi tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về bảo hiểm tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp và các chính sách bồi dưỡng cho người lao động làm việc trong điều kiện nguy hiểm hoặc có yếu tố gây hại. Tất cả những biện pháp này đều nhằm đảm bảo an toàn và quyền lợi tối đa cho người lao động trong doanh nghiệp.

GẮN KẾT CÁC BÊN LIÊN QUAN

Vinaseed xác định việc tham vấn và duy trì đối thoại thường xuyên với các bên liên quan là nền tảng trong quản trị phát triển bền vững. Theo phương pháp tiếp cận dựa trên tác động của GRI 2021, Công ty tập trung:

- Xác định các nhóm bên liên quan có khả năng bị tác động đáng kể bởi hoạt động của Vinaseed hoặc có ảnh hưởng trọng yếu đến hoạt động của Công ty;
- Hiểu rõ các kỳ vọng, mối quan tâm và ưu tiên của từng nhóm;
- Tích hợp kết quả tham vấn vào quá trình xác định chủ đề trọng yếu, hoạch định chiến lược và quản trị rủi ro;
- Thiết lập cơ chế phản hồi minh bạch, kịp thời và có thể đo lường.

Quy trình tham vấn được thực hiện định kỳ hằng năm và cập nhật khi có sự thay đổi đáng kể về bối cảnh hoạt động, thị trường hoặc quy định pháp lý.

8 bên liên quan được xác định gồm:

- Khách hàng
- Cổ đông
- Đối tác
- Người lao động
- Chính phủ, cơ quan nhà nước
- Đại lý/Nhà cung cấp
- Nông dân và cộng đồng
- Báo chí, truyền thông

Khách hàng

Với quan điểm Khách hàng là trung tâm, Vinaseed đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu để phát triển các sản phẩm tối ưu, đáp ứng tối đa nhu cầu của Khách hàng. Các mối quan tâm chính bao gồm:

- Chất lượng, tỷ lệ nảy mầm, năng suất
- Khả năng chống chịu sâu bệnh, hạn mặn, biến đổi khí hậu
- Truy xuất nguồn gốc giống
- Giá cả hợp lý, ổn định
- Hướng dẫn kỹ thuật và dịch vụ sau bán hàng
- Tính bền vững của quy trình sản xuất giống

Cổ đông

Vinaseed cam kết thực hiện đầy đủ quyền lợi của Nhà đầu tư theo quy định của pháp luật hiện hành, cũng như tuân thủ việc thực hiện Điều lệ và các quy định liên quan. Chúng tôi ý thức được yêu cầu phải cung cấp thông tin cho Cổ đông và Nhà đầu tư một cách đầy đủ, minh bạch, kịp thời và liên tục, thực hiện nhiều giải pháp để đáp ứng công tác thông tin cho cổ đông. Các mối quan tâm bao gồm:

- Tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận bền vững
- Quản trị rủi ro khí hậu và rủi ro chuỗi cung ứng
- Chiến lược ESG dài hạn
- Minh bạch thông tin
- Tuân thủ pháp luật và quản trị công ty



Đối tác

Vinaseed trân trọng các Đối tác kinh doanh và mong muốn duy trì mối quan hệ hợp tác này một cách bền vững, trên cơ sở hài hòa lợi ích cho tất cả các bên liên quan. Các mối quan tâm bao gồm:

- Năng lực R&D giống mới
- Năng lực quản trị ESG
- Tuân thủ tiêu chuẩn trong nước và quốc tế
- Uy tín thương hiệu
- Khả năng mở rộng thị trường

Người lao động

Vinaseed đánh giá cao yếu tố con người và coi đây là nhân tố hàng đầu trong sự thành công của doanh nghiệp. Quan điểm của Vinaseed trong chính sách nhân sự: "Người lao động chỉ có thể toàn tâm, toàn ý cống hiến hết mình cho doanh nghiệp khi người lao động được tôn trọng, được tạo môi trường thuận lợi để làm việc và phát triển năng lực bản thân, thu nhập của họ được bảo đảm". Chính vì vậy, Vinaseed luôn nỗ lực tạo dựng môi trường làm việc tiện nghi, an toàn, cơ hội đào tạo, thăng tiến cho mọi người lao động, tiền lương công bằng và ở mặt bằng cao có tính cạnh tranh, thực hiện chi trả các chế độ phúc lợi rất tốt cho người lao động. Các mối quan tâm bao gồm:

- Thu nhập & phúc lợi
- An toàn lao động (đặc biệt tại nhà máy & trại giống)
- Cơ hội đào tạo và thăng tiến
- Bình đẳng giới
- Văn hóa doanh nghiệp

Chính phủ và cơ quan nhà nước

Chúng tôi hợp tác chặt chẽ với các cơ quan nhà nước trong lĩnh vực nông nghiệp và môi trường từ cấp trung ương đến địa phương. Tiên phong tham gia các chương trình mục tiêu quốc gia, góp phần đảm bảo an ninh lương thực và nâng cao thu nhập nghề nông. Các mối quan tâm bao gồm:

- Tuân thủ pháp luật
- Đóng góp ngân sách
- Phát triển giống thích ứng BĐKH
- Đảm bảo an ninh lương thực
- Tham gia chương trình nông nghiệp quốc gia

Đại lý, Nhà cung cấp

Vinaseed triển khai các chương trình hợp tác gắn kết, thúc đẩy mở rộng với các chính sách bán hàng hấp dẫn, tiến độ thanh toán và thu hồi công nợ linh hoạt cho các đại lý, nhà cung cấp. Đảm bảo cùng nhau xây dựng mối quan hệ kinh tế đôi bên cùng có lợi. Mối quan tâm bao gồm:

- Chính sách bán hàng
- Thanh toán linh hoạt
- Tiêu chuẩn chất lượng
- Định hướng chiến lược dài hạn

Nông dân

Vinaseed đảm bảo về chất lượng và minh bạch về thông tin sản phẩm. Danh mục sản phẩm đa dạng về chủng loại và giá cả. Không ngừng cải tiến, nâng cao chất lượng dịch vụ và quy trình bán hàng. Đồng thời gia tăng tính tương tác và lắng nghe nhu cầu. Các mối quan tâm chính bao gồm:

- Năng suất tốt, tăng thu nhập
- Ổn định đầu ra
- Giảm chi phí đầu vào
- Canh tác phát thải thấp
- Hỗ trợ kỹ thuật canh tác

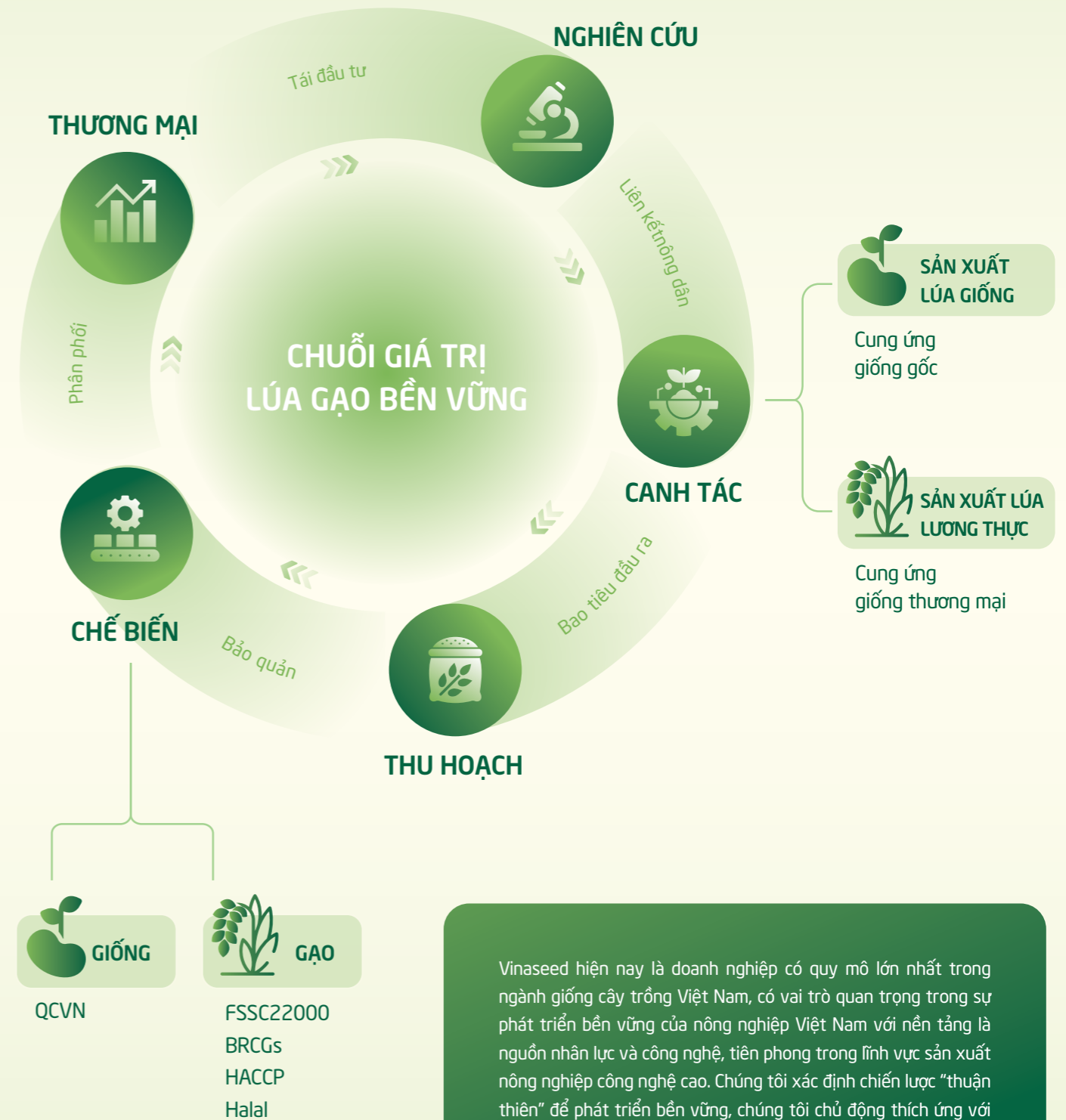
Báo chí, truyền thông

Chúng tôi tiến hành công bố thông tin công khai, minh bạch với cơ quan báo chí trên phương tiện truyền thông đại chúng. Cập nhật thường xuyên tin tức, sự kiện quan trọng trên website của Công ty. Các mối quan tâm bao gồm:

- Tính minh bạch thông tin
- Các sáng kiến đổi mới
- Trách nhiệm xã hội
- Rủi ro và khủng hoảng



CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Vinaseed hiện nay là doanh nghiệp có quy mô lớn nhất trong ngành giống cây trồng Việt Nam, có vai trò quan trọng trong sự phát triển bền vững của nông nghiệp Việt Nam với nền tảng là nguồn nhân lực và công nghệ, tiên phong trong lĩnh vực sản xuất nông nghiệp công nghệ cao. Chúng tôi xác định chiến lược "thuận thiên" để phát triển bền vững, chúng tôi chủ động thích ứng với biến đổi khí hậu bằng cách tìm ra các giống cây trồng phù hợp và chuyển đổi mô hình kinh doanh. Chúng tôi tâm huyết với ngành nông nghiệp và người dân, với nguồn nhân lực chuyên môn sâu, nỗ lực chuyển giao các tiến bộ kỹ thuật và tri thức mới cho nông dân, vì sự phát triển nông nghiệp và nông thôn Việt Nam.



Tầm nhìn

Vinaseed phấn đấu trở thành Tập đoàn cung cấp các giải pháp phát triển nông nghiệp bền vững hàng đầu Việt Nam. Thực hiện ước mơ cải thiện thu nhập và điều kiện sống của nông dân Việt Nam

Định hướng phát triển

Nhằm thực hiện 3 mục tiêu: Duy trì tăng trưởng kinh tế, xây dựng xã hội và bảo vệ môi trường một cách bền vững. Để thực hiện các định hướng Chiến lược phát triển bền vững

Trọng tâm chiến lược

Các hoạt động phát triển bền vững tại Tập đoàn và các đơn vị thành viên cần được triển khai đồng bộ và hiệu quả, tập trung vào 6 trọng tâm chiến lược sau:



Quản trị chuẩn mực:

- Tất cả các đơn vị trực thuộc Tập đoàn phải tuân thủ pháp luật địa phương, các tiêu chuẩn/tiêu chí quốc tế được công nhận
- Thực hiện minh bạch và chịu trách nhiệm đối với kết quả hoạt động phát triển bền vững của mình, đồng thời công bố hằng năm các báo cáo phát triển bền vững theo các Tiêu chuẩn mới nhất của Sáng kiến Báo cáo Toàn cầu (GRI), và các hướng dẫn về Báo cáo Môi trường, Xã hội và Quản trị (ESG).



Nông nghiệp tái sinh:

- Nghiên cứu và phát triển các giống cây trồng chất lượng cao, thích ứng biến đổi khí hậu
- Áp dụng các phương pháp canh tác bền vững trong việc triển khai các mô hình sản xuất: Quản lý nước tưới (AWD); 1P5G, 3P3T, hệ thống thâm canh lúa cải tiến (SRI)...; Quản lý dinh dưỡng hợp lý, sử dụng phân bón hữu cơ, phân vi sinh thay thế một phần phân vô cơ; Giảm sử dụng thuốc bảo vệ thực vật hóa học, áp dụng biện pháp sinh học và nông nghiệp hữu cơ; Canh tác theo hướng bảo vệ tài nguyên đất; Ứng dụng công nghệ số: Cảm biến thông minh điều tiết nước, bón phân, phun thuốc, phân tích đất.



Vận hành Xanh & Tuần hoàn:

- Giảm phát thải khí nhà kính (GHG) thông qua sử dụng năng lượng hiệu quả, đẩy mạnh sử dụng các nguồn năng lượng tái tạo, loại bỏ hoặc giảm thiểu các nguồn năng lượng hoá thạch
- Thúc đẩy kinh tế tuần hoàn trong mọi khâu sản xuất, kinh doanh. Giảm sử dụng tài nguyên đầu vào; tăng cường tái chế, thu hồi, tái sử dụng vật liệu, nước, nước thải, rác thải, năng lượng dư thừa



Nhân sự gắn kết và kế thừa:

- Chú trọng phát triển đội ngũ nhân sự bảo đảm người lao động luôn gắn kết, đồng hành cùng công ty. Đảm bảo người lao động được đối xử công bằng, bình đẳng; tạo mọi điều kiện để phát triển năng lực, tinh thần sáng tạo; chế độ lương, thưởng, phúc lợi hấp dẫn. Khen thưởng và xử phạt công minh



Thịnh vượng cùng nông dân & cộng đồng:

- Hỗ trợ nông dân, hợp tác xã chuyển đổi sang mô hình canh tác bền vững giúp tăng năng suất, tăng thu nhập, giảm chi phí đầu vào và tái tạo tài nguyên
- Hỗ trợ các đơn vị trong chuỗi giá trị liên kết chuyển đổi thực hành các mô hình nông nghiệp bền vững.
- Ưu tiên hợp tác và thu mua các sản phẩm của các doanh nghiệp, đơn vị, hộ nông dân thực hành tốt về phát triển bền vững



Sản phẩm có trách nhiệm:

- Tiên phong cung cấp bộ giống chất lượng cao, thích ứng linh hoạt với biến đổi khí hậu và đặc thù sinh thái vùng miền
- Phát triển chuỗi giá trị nông sản xanh, chất lượng cao, có trách nhiệm với người tiêu dùng và môi trường. Giúp định vị thương hiệu nông sản Việt trên thị trường quốc tế





LĨNH VỰC TRỌNG YẾU

Xác định lĩnh vực trọng yếu giúp Vinaseed tối ưu hóa nguồn lực, tập trung vào các tác động quan trọng nhất và nâng cao hiệu quả phát triển bền vững. Đây không chỉ là cơ sở để Công ty quản trị rủi ro, mà còn là bước đi chiến lược nhằm tạo ra giá trị bền vững cho nền nông nghiệp và cộng đồng.

Phương thức xác định các chủ đề trọng yếu

Bước 1: Phân tích bối cảnh

Bước 2: Xác định các tác động thực tế và tiềm tàng

Bước 3: Đánh giá mức độ trọng yếu của các tác động

Bước 4: Ưu tiên các chủ đề trọng yếu cho mục đích báo cáo







Bảng ma trận các yếu tố trọng yếu

MỐI QUAN TÂM CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN	MỐI QUAN TÂM CỦA VINASEED		
		<ul style="list-style-type: none"> - Thúc đẩy kinh tế địa phương - Thích ứng biến đổi khí hậu và rủi ro khí hậu 	<ul style="list-style-type: none"> - Đầu tư vào nghiên cứu khoa học - Chất lượng giống cây trồng và an toàn sản phẩm
	<ul style="list-style-type: none"> - An toàn và sức khỏe người lao động - Sự gắn kết, đa dạng và hoà nhập 	<ul style="list-style-type: none"> - Chuỗi cung ứng bền vững và trách nhiệm với đối tác - Thích ứng biến đổi khí hậu và rủi ro khí hậu 	<ul style="list-style-type: none"> - Nông nghiệp tái sinh - Phát triển sinh kế và nâng cao thu nhập nông dân
	<ul style="list-style-type: none"> - Bảo vệ nguồn nước - Quản lý chất thải bền vững 		<ul style="list-style-type: none"> - Phát thải khí nhà kính

Danh mục các lĩnh vực trọng yếu

Lĩnh vực trọng yếu	Mục tiêu SDGs liên quan	Ý nghĩa	Chỉ số theo dõi	
Môi trường	Phát thải khí nhà kính		Ngành lúa gạo là một trong những lĩnh vực phát thải lớn (CH ₄ từ canh tác lúa). Liên quan trực tiếp đến thích ứng và giảm thiểu rủi ro khí hậu. Đồng thời cũng được chính phủ và đối tác quốc tế quan tâm cao	Tổng phát thải GHG (phạm vi 1, 2) Cường độ phát thải/tấn sản phẩm Diện tích canh tác áp dụng quy trình giảm phát thải
	Bảo vệ nguồn nước		Vinaseed hiểu rõ canh tác lúa phụ thuộc lớn vào tài nguyên nước. Việc thiếu hụt nguồn nước làm gia tăng rủi ro hạn hán và xâm nhập mặn	Tổng lượng nước tiêu thụ Cường độ sử dụng nước/tấn sản phẩm Diện tích áp dụng kỹ thuật tưới tiết kiệm
	Quản lý chất thải bền vững		Hoạt động sản xuất của Vinaseed sẽ phát sinh bao gồm, phụ phẩm nông nghiệp gây áp lực môi trường và liên quan đến trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất	Tổng lượng chất thải phát sinh Tỷ lệ chất thải được tái chế/tái sử dụng Số lượng bao bì thu hồi Tỷ lệ phân loại rác tại nguồn
	Đa dạng sinh học và sức khoẻ đất		Giống cây trồng ảnh hưởng trực tiếp đến hệ sinh thái, đồng thời quy trình canh tác cũng làm gia tăng rủi ro suy kiệt dinh dưỡng đất	Số giống thích ứng hạn/mặn Diện tích canh tác theo hướng nông nghiệp tái sinh Số dự án bảo tồn nguồn gen
	Chất lượng giống cây trồng và an toàn sản phẩm		Đây là vấn đề cốt lõi trong hoạt động kinh doanh của Vinaseed. Ảnh hưởng trực tiếp đến thu nhập nông dân và uy tín thương hiệu	Tỷ lệ khiếu nại khách hàng Tỷ lệ thu hồi sản phẩm (nếu có) Tỷ lệ lô giống đạt chuẩn kiểm định thương hiệu
	Lao động – Xã hội	Phát triển sinh kế và nâng cao thu nhập nông dân		Vinaseed thực hiện sứ mệnh nâng tầm nông nghiệp Việt Nam, nâng cao thu nhập người trồng lúa và phát triển đời sống, chất lượng cộng đồng xung quanh
An toàn và sức khỏe người lao động			Người lao động là tài sản quý nhất của Vinaseed, chúng tôi không ngừng nâng cao môi trường làm việc, giảm thiểu các rủi ro ảnh hưởng đến người lao động	Số vụ tai nạn lao động Số giờ đào tạo cho người lao động
Sự gắn kết, đa dạng và hoà nhập			Tại Vinaseed, chúng tôi xây dựng môi trường làm việc đa dạng, hoà nhập và công bằng. Mọi nhân viên đều có cơ hội tiếp cận các chế độ, phúc lợi bình đẳng	Tỷ lệ lao động nữ Tỷ lệ nữ quản lý Số giờ đào tạo/người/năm



Lĩnh vực trọng yếu	Mục tiêu SDGs liên quan	Ý nghĩa	Chỉ số theo dõi	
Đầu tư vào nghiên cứu khoa học		Vinaseed lấy khoa học công nghệ làm động lực để phát triển xanh và bền vững. Chúng tôi tập trung đầu tư cho hoạt động nghiên cứu và phát triển các giống cây trồng chủ lực, thích ứng biến đổi khí hậu	Số dự án hợp tác nghiên cứu Số tiền đầu tư cho hoạt động nghiên cứu	
Đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số		Hoạt động đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là xu hướng tất yếu, chúng tôi xây dựng văn hoá đổi mới trong từng bộ phận. Việc này giúp Vinaseed tối ưu chi phí, nâng cao truy xuất và minh bạch dữ liệu	Số lượng quy trình được số hoá Số lượng sáng kiến đổi mới Lợi ích mang lại	
Quản trị	Hiệu quả kinh tế		Đạt được hiệu quả cao trong các hoạt động kinh doanh là yếu tố then chốt đối với Vinaseed, vì thông qua đó, Công ty không chỉ tạo ra giá trị bền vững và thịnh vượng cho các bên liên quan mà còn đóng góp tích cực vào các mục tiêu phát triển bền vững.	Tổng tài sản Doanh thu & lợi nhuận sau thuế Mức đóng góp ngân sách nhà nước
	Chuỗi cung ứng bền vững và trách nhiệm với đối tác		Đại lý, nhà cung cấp và đối tác là những mắt xích quan trọng của Vinaseed trong chiến lược xây dựng chuỗi giá trị lúa gạo bền vững.	Số lượng đại lý, nhà cung cấp Số lượng nông dân, hợp tác xã liên kết Số lượng dự án hợp tác phát triển

QUẢN TRỊ RỦI RO

Vinaseed hiểu rằng quản trị rủi ro là nhân tố quan trọng trong quản trị doanh nghiệp và là chìa khóa vàng góp phần tạo dựng nền tảng vững mạnh giúp Công ty phát triển vững bền.

Chúng tôi áp dụng mô hình quản trị rủi ro đa tầng theo hệ thống “Ma trận phân quyền” để hỗ trợ HĐQT và Ban điều hành chịu trách nhiệm giám sát và vận hành hoạt động quản trị rủi ro, thông qua việc nhận diện các yếu tố có thể gây ảnh hưởng tới việc thực hiện sứ mệnh, tầm nhìn, các mục tiêu chiến lược của Công ty và đưa ra các biện pháp xử lý để giảm thiểu các mối đe dọa, tận dụng được các cơ hội. Chi tiết xin xem thêm tại Chương 1 Báo cáo thường niên 2025 của Vinaseed.

Năm 2025, Tập đoàn Vinaseed tổ chức kỳ Vinaseed Summit đầu tiên tại đơn vị thành viên Vinarice - Đồng Tháp. Đánh dấu cột mốc quan trọng cho hành trình chuyển mình và phát triển bền vững của toàn Tập đoàn. Tại hội nghị, 45 lãnh đạo đến từ 17 đơn vị thành viên đã cùng đánh giá kết quả hoạt động 9 tháng năm 2025, công tác quản trị, ngân sách; đồng thời thảo luận về chiến lược sản xuất, kinh doanh và kế hoạch hành động cho năm 2026

Quản trị chuẩn mực và minh bạch

Năm 2025, Vinaseed đã triển khai xây dựng Ma trận phân công trách nhiệm (RACI) được sử dụng nhằm làm rõ vai trò, trách nhiệm của từng bên liên quan trong từng hoạt động cụ thể; ma trận phân quyền (DoA) xác định rõ hạn mức và thẩm quyền phê duyệt. Việc xây dựng ma trận tích hợp RACI-DoA nhằm đồng bộ phân công trách nhiệm và phân cấp phê duyệt, đảm bảo minh bạch và kiểm soát hiệu quả.

Nguyên tắc áp dụng chung:

- Bám theo sơ đồ tổ chức: Ma trận thiết kế theo sơ đồ tổ chức; khi sơ đồ thay đổi thì ma trận phải cập nhật tương ứng.
- Quy định đầu mỗi thông tin: Với cấp trên: dùng để báo cáo. Với ngang/cấp dưới: dùng để nhận thông tin triển khai sau quyết định.
- Thống nhất toàn hệ thống vận hành: Áp dụng xuyên suốt tại các Business Unit, đảm bảo đồng bộ trong thực thi và báo cáo.
- Thời gian phản hồi và cơ chế đồng thuận: Thời gian phản hồi tính từ khi nhận bản thảo chính thức từ đơn vị thực hiện; Quá thời gian phản hồi nếu không phản hồi thì mặc định đồng thuận (ngoại trừ các trường hợp pháp lý hoặc quy định bắt buộc).
- Ngoại lệ pháp lý & ủy quyền: Không áp dụng đồng thuận mặc định cho các nội dung pháp luật (Báo cáo tài chính, thuế, hợp đồng trình Đại hội đồng Cổ đông/Hội đồng thành viên). Lãnh đạo đơn vị phải có thư ủy quyền hợp lệ; người nhận ủy quyền không được mở rộng thẩm quyền và phải báo cáo định kỳ.
- Kiểm toán nội bộ & tham vấn pháp chế: Kiểm toán độc lập đánh giá tuân thủ ma trận; các giao dịch thiếu hợp đồng mẫu phải tham vấn Phòng Pháp chế trước khi ký.

MA TRẬN PHÂN CÔNG TRÁCH NHIỆM (RACI)





Tích hợp quản trị rủi ro về ESG

Từ năm 2025, Vinaseed tích hợp các yếu tố ESG được xác định vừa là những sự kiện rủi ro độc lập, vừa là các nguyên nhân hoặc yếu tố làm gia tăng mức độ nghiêm trọng của những rủi ro khác. Với các mục tiêu chiến lược mới cho giai đoạn 2026 - 2030 như quản trị chuẩn mực, nông nghiệp tái sinh, vận hành xanh và tuần hoàn, nhân sự gắn kết, thịnh vượng cùng nông dân và cộng đồng và sản phẩm có trách nhiệm. Các rủi ro này được phân tích và đánh giá tác động đa chiều, bao gồm cả tác động tài chính và phi tài chính (hoạt động, tuân thủ, danh tiếng, chiến lược), phản ánh đầy đủ các vấn đề trọng yếu đã được xác định.

Cập nhật khẩu vị và mức độ chấp nhận rủi ro ESG

Công ty tiến hành rà soát, cập nhật Tuyên ngôn Khẩu vị rủi ro và Mức độ chấp nhận rủi ro theo các nguyên tắc sau:

- Tích hợp rõ ngôn ngữ ESG vào các tuyên ngôn để phản ánh chính xác và toàn diện hơn phạm vi quản trị rủi ro.
- Mở rộng phạm vi cho các rủi ro và chủ đề ESG trọng yếu mới (rủi ro biến đổi khí hậu, nông nghiệp tái sinh, lao động và nhân quyền trong chuỗi cung ứng).
- Chủ động quản lý và cam kết vượt mức tuân thủ: Chuyển đổi từ trạng thái “nhận thức” và “kiểm soát” rủi ro sang trạng thái “chủ động quản lý và đầu tư vào các giải pháp ESG”, nhấn mạnh khả năng phục hồi và cam kết “phấn đấu vượt mức yêu cầu” tuân thủ các quy định ESG.

Quản trị phát triển bền vững

MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

Rủi ro	Nhận diện và hành động quản lý
Rủi ro về biến đổi khí hậu	<p>Thời tiết được đánh giá là rủi ro trọng yếu ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đến chất lượng và sản lượng tiêu thụ hạt giống của Vinaseed. Để đối phó với rủi ro này Vinaseed đã có những giải pháp chủ động ứng phó với diễn biến thời tiết cực đoan:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mở rộng vùng sản xuất và diện tích sản xuất tại các vùng sinh thái khác nhau trên cả nước nhằm phân tán rủi ro và đảm bảo cung ứng liên tục cho thị trường. Đầu tư xây dựng kho bãi bảo quản hàng hóa để đảm bảo đầy đủ lượng hàng hóa cung cấp trong trường hợp thiên tai xảy ra trên diện rộng. Hoạch định chiến lược trong hoạt động nghiên cứu phát triển: tập trung các dòng sản phẩm phạm vi thích ứng rộng, chống chịu hạn, lụt, chịu mặn và kháng sâu bệnh. Phát triển sản xuất nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, sản xuất trong nhà kính, nhà màng đảm bảo chủ động điều kiện môi trường sản xuất.

MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

Rủi ro	Nhận diện và hành động quản lý
Rủi ro về an toàn, vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ	<ul style="list-style-type: none"> Vinaseed liên tục cải tiến hệ thống quản lý an toàn và sức khỏe nghề nghiệp dựa trên các kết quả đánh giá, đo lường phân tích để đảm bảo hệ thống vận hành tốt nhất, phòng ngừa tối đa các rủi ro mất an toàn và đảm bảo sức khỏe người lao động. Chính sách an toàn lao động này sẽ được truyền đạt tới mọi nhân viên trong toàn công ty hiểu rõ và thành thạo áp dụng trong thực tế. Công ty xem xét hồ sơ lao động của tất cả nhân viên, bao gồm các hoạt động thuê ngoài, nhà thầu, nhà cung cấp để đánh giá các rủi ro lao động có liên quan. Tổ chức bố trí sắp xếp lao động hợp lý phù hợp với tuổi, giới tính, tình trạng sức khỏe của người lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ hoặc các chương trình bảo hiểm y tế tự nguyện là một trong những chính sách đảm bảo an toàn sức khỏe người lao động. Xác định các mối nguy và rủi ro ảnh hưởng hoặc có thể ảnh hưởng đến sức khỏe và an toàn của nhân viên hoặc người khác (bao gồm cả lao động tạm thời và nhân viên nhà thầu, hoặc bất kỳ người nào khác tại nơi làm việc của công ty). Thành lập Ban an toàn lao động: Đơn đốc và kiểm tra, giám sát mọi người trong Công ty chấp hành nghiêm chỉnh các quy định về an toàn và vệ sinh lao động, bảo quản các thiết bị an toàn và sử dụng các thiết bị bảo vệ cá nhân, nhắc nhở, hướng dẫn các biện pháp làm việc an toàn đối với công nhân mới tuyển dụng hoặc mới chuyển đến làm việc. Tham gia góp ý đơn vị trong việc đề xuất kế hoạch bảo hộ lao động, các biện pháp đảm bảo an toàn, vệ sinh lao động và cải thiện điều kiện làm việc. Kiến nghị với cấp trên thực hiện các chế độ về BHLĐ, biện pháp đảm bảo an toàn, vệ sinh của máy, thiết bị và nơi làm việc.
Rủi ro đến môi trường tự nhiên và cộng đồng	<p>Rà soát và điều chỉnh chính sách môi trường và xã hội của Công ty dựa trên những thay đổi của pháp luật, yêu cầu thực tiễn, giám sát kết quả hoạt động dựa trên các yếu tố: Tiêu thụ tài nguyên, chất thải, sử dụng hóa chất và tiếng ồn. Định kỳ công ty đều có báo cáo tác động của các yếu tố này và trong phương án đầu tư, xây dựng hoặc kế hoạch triển khai sản xuất kinh doanh đều đề ra các giải pháp tối ưu hạn chế các tác động tiêu cực đến môi trường, sức khỏe người lao động và cộng đồng dân cư xung quanh.</p> <p>Rủi ro nông dân đến việc sử dụng các sản phẩm của công ty nhưng không đạt được hiệu quả như mong muốn, ảnh hưởng đến thu nhập và năng suất mùa vụ. Công ty đã triển khai các hoạt động kiểm soát bao gồm:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kiểm soát chặt chẽ từ khâu lựa chọn giống gốc, giống bố mẹ tại các cơ sở nghiên cứu Theo dõi sinh trưởng và điều chỉnh kỹ thuật canh tác kịp thời tại các diện tích sản xuất giống thương mại Áp dụng các quy trình kiểm soát chất lượng chặt chẽ tại các nhà máy, cơ sở chế biến Đảm bảo điều kiện bảo quản, lưu kho tuân thủ các yêu cầu pháp luật, nhằm đảm bảo chất lượng nảy mầm

ESG





QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Rủi ro	Nhận diện và hành động quản lý
Rủi ro pháp luật	<p>Hoạt động SXKD của Vinaseed chịu sự điều chỉnh chủ yếu bởi Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Đầu tư, pháp luật giống cây trồng và các văn bản pháp luật khác có liên quan. Trong điều kiện khung pháp lý và luật pháp Việt Nam đang trong quá trình xây dựng và hoàn thiện nên thường xuyên có những điều chỉnh, thay đổi. Vinaseed đã thực hiện quản trị hệ thống hóa, sơ đồ hóa các văn bản pháp luật có liên quan, đảm bảo thượng tôn pháp luật.</p> <p>Vinaseed luôn tôn trọng và thực hiện nghiêm túc các quy định pháp luật Việt Nam, không tham gia các hoạt động chính trị, xã hội hoặc các hoạt động khác pháp luật Việt Nam nghiêm cấm.</p>
Rủi ro tài chính	<p>Tín dụng: Đây là rủi ro có nguyên nhân chính là do các đối tác không thực hiện nghĩa vụ thanh toán hoặc thực hiện chậm so với thời hạn quy định.</p> <ul style="list-style-type: none"> Để phòng ngừa rủi ro này, công ty đã ban hành và thực hiện quy trình thẩm định năng lực khách hàng (tình hình tài chính, đánh giá khả năng tiêu thụ, nắm bắt thông tin khách hàng, quy luật thanh toán và xác định thời điểm thuận lợi để tập trung thu công nợ khách hàng) từ đó đề ra hạn mức nợ áp dụng đối với từng khách hàng, phát hiện kịp thời các dấu hiệu mất khả năng thanh toán để có biện pháp giải quyết kịp thời. Bên cạnh đó, công ty cũng yêu cầu đảm bảo tính pháp lý trong các thủ tục bán hàng phòng ngừa tranh chấp pháp lý có thể xảy ra, thường xuyên theo dõi, đối chiếu và chốt số dư công nợ. Với những biện pháp kiểm soát chặt chẽ này, năm 2023 công ty không để xảy ra nợ xấu, nợ khó đòi. <p>Rủi ro thanh khoản: Rủi ro thanh khoản xảy ra khi công ty gặp khó khăn trong việc chuyển đổi tài sản thành tiền hay thiếu tài sản để thực hiện nghĩa vụ thanh toán đối với khách hàng, nhà cung cấp. Tại Vinaseed, công tác quản trị dòng tiền được quan tâm và thực hiện tốt nên đã hạn chế tối đa khả năng xảy ra rủi ro thanh khoản</p>
Rủi ro hoạt động đầu tư	<p>Để hạn chế rủi ro về hoạt động đầu tư, Vinaseed đã thành lập Ban đầu tư HĐQT với nhiệm vụ phụ trách tư vấn đánh giá hiệu quả các hoạt động đầu tư cho Công ty, ban hành quy chế hoạt động của Ban quản lý dự án đối với từng Dự án cụ thể</p>
Rủi ro tuân thủ nội bộ	<p>Để phòng ngừa rủi ro trong hoạt động quản trị doanh nghiệp, công ty yêu cầu đối với Ban kiểm soát nội bộ công ty, thủ trưởng đơn vị phòng ban:</p> <ul style="list-style-type: none"> Theo dõi, kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện quy chế, quy trình, thủ tục, quy định trong toàn Công ty, đề xuất bổ sung, sửa đổi nội dung kịp thời để phòng ngừa rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty. Tổ chức theo dõi, kiểm tra, đánh giá tình hình sử dụng tài chính của từng đơn vị trực thuộc và toàn Công ty. Kiểm soát hoạt động kế toán tài chính công ty (hệ thống các nghiệp vụ kế toán tài chính, các báo cáo tài chính, kiểm soát chi phí phát sinh tại các đơn vị trực thuộc công ty) để đảm bảo tính tuân thủ luật Kế toán, luật Thuế và các quy định khác của Nhà nước và quy chế công ty. Kiểm soát công tác quản lý hàng hóa, kho tàng. Kiểm soát hao hụt. Kiểm soát tính chính xác, kịp thời trong các báo cáo quản trị (báo cáo sơ kết, tổng kết, báo cáo thị trường, báo cáo bán hàng, báo cáo tồn kho, báo cáo tiền mặt, tiền gửi định kỳ, đột xuất theo yêu cầu của lãnh đạo công ty). Kiểm tra quy trình giao việc của đơn vị: từ ký kết mục tiêu năm, 6 tháng, kế hoạch làm việc tháng, tuần. Kiểm soát việc giải quyết các chế độ đối với người lao động theo quy chế (tiền lương, thưởng, phúc lợi).
Rủi ro bảo mật thông tin	<ul style="list-style-type: none"> Phân cấp thẩm quyền tiếp cận thông tin kinh doanh của công ty. Cẩn trọng trong việc cung cấp thông tin ra bên ngoài. Các tài liệu, thông tin được bảo mật bằng mật khẩu. Chống xâm phạm hòm thư cá nhân bằng cách định kỳ thay đổi mật khẩu, hạn chế vào hòm thư tại máy tính của người khác, tắt hòm thư đúng cách, thường xuyên kiểm tra hoạt động tài khoản hòm thư và đăng xuất từ xa (trường hợp sử dụng gmail). Hạn chế tối đa người khác sử dụng máy tính của mình và phải đúng cạnh giám sát trực tiếp (nếu có). Định kỳ lưu trữ tài liệu mềm để tránh bị mất dữ liệu thông tin. Ban hành quy định về việc đón tiếp khách đến thăm quan và làm việc tại công ty. Đặc biệt chú ý trong bảo mật thông tin trong quản lý nguồn gen và bí mật công nghệ của công ty.

THÔNG TIN BÁO CÁO

Báo cáo Phát Triển Bền Vững của Vinaseed được lập nhằm trình bày và công bố thông tin chính thức liên quan đến kết quả hoạt động cũng như đánh giá việc thực hiện các chiến lược phát triển bền vững đã đề ra của Công ty. Chúng tôi luôn hy vọng sẽ nhận được nhiều đóng góp tích cực để tiếp tục rà soát và cải tiến những lĩnh vực mà các bên liên quan quan tâm.

01.

Chế độ báo cáo

Báo cáo phát triển bền vững của Tập đoàn Vinaseed được lập theo niên độ từ 1/1/2025 đến 31/12/2025.

02.

Phạm vi báo cáo

Hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Vinaseed sẽ được báo cáo toàn bộ. Các hoạt động chi tiết liên quan đến tài chính, hoạt động của Hội đồng quản trị và quản lý khác không được đưa vào. Báo cáo được lập tại Việt Nam, tập trung vào lĩnh vực nông nghiệp đối với hoạt động của Tập đoàn Vinaseed.

03.

Chuẩn mực báo cáo

Báo cáo được lập tham chiếu theo Chuẩn mực Sáng kiến Báo cáo toàn cầu về lập báo cáo Phát triển bền vững (GRI Standards) được phát hành bởi Global Sustainability Standards Board (GSSB) vào năm 2016, điều chỉnh năm 2021. Đây là chuẩn mực quốc tế và phiên bản mới nhất về lập Báo cáo Phát triển bền vững.

Nội dung của báo cáo xoay quanh 5 chủ đề tiêu chuẩn: GRI 2 Công bố thông tin theo tiêu chuẩn chung; GRI 3 các vấn đề trọng yếu; GRI 200 Vấn đề kinh tế; GRI 300 Vấn đề môi trường; GRI 400 Vấn đề xã hội.

04.

Thay đổi trong báo cáo

- Cập nhật cấu trúc quản trị phát triển bền vững của Vinaseed
- Làm rõ nhiệm vụ, trách nhiệm của các cấp quản trị phát triển bền vững
- Bổ sung bối cảnh phát triển bền vững trong ngành nông nghiệp và mối tương quan với hoạt động của Vinaseed
- Bổ sung các đối tượng của các bên liên quan bao gồm: Đại lý, nhà cung cấp; Chính phủ và cơ quan nhà nước; Báo chí, truyền thông
- Cập nhật, bổ sung chiến lược phát triển bền vững theo chuỗi giá trị lúa gạo khép kín
- Bổ sung đánh giá các yếu tố trọng yếu
- Cập nhật đánh giá mức độ quản trị rủi ro
- Phần môi trường bổ sung nội dung liên quan đến “Dinh dưỡng và sức khỏe đất”

05.

Nguyên tắc xây dựng báo cáo

Báo cáo PTBV này tập trung phân tích những vấn đề, lĩnh vực trọng yếu có tác động đáng kể đến hoạt động kinh doanh của Vinaseed, đồng thời phản ánh sự quan tâm sâu sắc của các bên liên quan. Chúng tôi áp dụng các Nguyên tắc lập Báo cáo Phát triển bền vững của GRI 2021 cho việc lập báo cáo này, cụ thể như sau:

- Độ chính xác
- Tính đầy đủ
- Sự cân bằng
- Bối cảnh bền vững
- Sự rõ ràng
- Tính kịp thời
- Khả năng so sánh
- Khả năng kiểm chứng

06.

Thông tin liên hệ

Báo cáo được xây dựng trên cơ sở phối hợp chặt chẽ của các đơn vị thành viên Vinaseed, với sự đồng hành và hỗ trợ chuyên môn từ Tập đoàn PAN.

Mọi thông tin về báo cáo vui lòng liên hệ: Phòng Phát triển bền vững Tập đoàn Vinaseed

Người phụ trách: Ông Nguyễn Văn Sĩ – Trưởng phòng Phát triển bền vững

Địa chỉ: Số 1, phố Lương Định Của, Phường Kim Liên, TP Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (024)-38523294

Email: sustainability@vinaseed.com.vn



03

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN PTBV

01.
Môi trường

02.
Lao động - Xã hội



MÔI TRƯỜNG

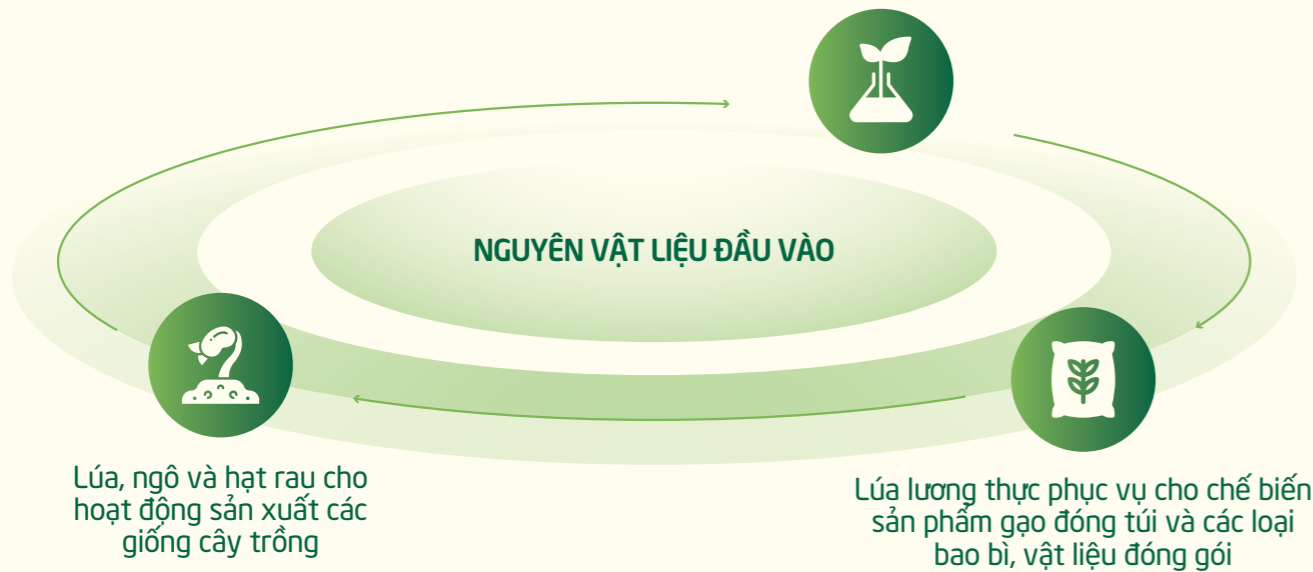
NGUYÊN VẬT LIỆU (GRI 301)

Trong bối cảnh biến đổi khí hậu, suy giảm tài nguyên thiên nhiên và yêu cầu ngày càng minh bạch về chuỗi cung ứng, quản lý nguyên vật liệu theo hướng hiệu quả và bền vững là một trong những ưu tiên trong chiến lược phát triển dài hạn của Vinaseed. Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh giống cây trồng, đồng thời tham gia vào chuỗi giá trị lúa gạo, Vinaseed chú trọng kiểm soát chất lượng và nguồn gốc của các nguyên vật liệu đầu vào nhằm đảm bảo hiệu quả sản xuất, giảm thiểu tác động đến môi trường và nâng cao giá trị của sản phẩm nông nghiệp.

Nguyên vật liệu đầu vào của chúng tôi bao gồm: nguồn vật liệu để nghiên cứu và chọn tạo giống; lúa, ngô và hạt rau cho hoạt động sản xuất các giống cây trồng; lúa lương thực phục vụ cho chế biến sản phẩm gạo đóng túi và các loại bao bì, vật liệu đóng gói.



Vật liệu để nghiên cứu và chọn tạo giống



Nghiên cứu và phát triển giống

Hoạt động nghiên cứu và phát triển giống là nền tảng trong việc tạo ra nguồn nguyên vật liệu sinh học chất lượng cao cho sản xuất nông nghiệp. Vinaseed triển khai các chương trình nghiên cứu giống nhằm phát triển các giống cây trồng có năng suất cao, chất lượng tốt và khả năng thích nghi với các điều kiện sinh thái khác nhau, đồng thời tăng cường khả năng chống chịu với sâu bệnh và các tác động của biến đổi khí hậu.

Hiện nay chúng tôi đang sở hữu khoảng 56.822 nguồn gen bao gồm lúa, ngô và rau các loại. Đây là một nguồn tài nguyên trí tuệ đáng giá mà đội ngũ các nhà khoa học, kỹ sư tại Vinaseed đã xây dựng và bảo tồn trong gần 60 năm qua.

Trong năm 2025, Viện Nghiên cứu Vinaseed đã triển khai hệ thống chọn giống công nghệ cao, ở quy mô lớn, tận dụng hạ tầng hiện đại của các Viện nghiên cứu đối tác. Đồng thời, viện VRI áp dụng công nghệ chọn giống bằng chỉ thị phân tử (Marker-assisted selection breeding – MAS) kết hợp công nghệ chọn cây OneRice (phương pháp chọn giống lúa tiên tiến nhất của Viện nghiên cứu lúa Quốc Tế) trong chương trình chọn tạo giống lúa, cho phép phân tích nhanh các đặc tính di truyền và xác định sớm các dòng mang tính trạng mục tiêu. Nhờ đó, tốc độ chọn lọc dòng và cá thể được nâng lên hơn 50 lần so với phương pháp truyền thống, giúp rút ngắn đáng kể chu kỳ chọn tạo giống và nâng cao độ chính xác trong công tác chọn giống.



Sản xuất giống

298 ĐIỂM
SẢN XUẤT GIỐNG

Trong hoạt động sản xuất giống gốc, Vinaseed áp dụng hệ thống quản lý nguyên vật liệu đầu vào thông qua các chương trình liên kết sản xuất với nông dân và các đơn vị hợp tác. Công ty thực hiện lựa chọn địa bàn sản xuất và đối tác liên kết dựa trên các tiêu chí về điều kiện sinh thái, năng lực sản xuất và khả năng tuân thủ quy trình kỹ thuật.

Sau thu hoạch, sản phẩm được kiểm tra và lấy mẫu đánh giá chất lượng trước khi nhập kho. Chỉ những lô giống đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn kỹ thuật mới được đưa vào chế biến và kinh doanh. Quy trình này giúp đảm bảo tính ổn định và độ tin cậy của nguồn giống, đồng thời nâng cao hiệu quả sản xuất cho nông dân và các đối tác liên kết.

Trước mỗi vụ sản xuất, Vinaseed tổ chức các chương trình tập huấn kỹ thuật cho nông dân và các đối tác liên kết nhằm đảm bảo việc áp dụng thống nhất các quy trình sản xuất giống. Trong quá trình canh tác, các ruộng giống được giám sát và kiểm định theo từng giai đoạn sinh trưởng nhằm kiểm soát độ thuần, tình trạng sâu bệnh và các chỉ tiêu kỹ thuật theo quy định chuyên ngành. Các diện tích không đáp ứng yêu cầu sẽ được xử lý chuyển hướng làm thức lương thực cho hoạt động chế biến gạo.

Hiện nay chúng tôi có 298 điểm sản xuất giống trên khắp cả nước với diện tích 20.847ha

20.847 HA
DIỆN TÍCH SẢN XUẤT



Chế biến gạo

Trong chuỗi giá trị lúa gạo, Vinaseed thực hiện kiểm soát nguyên liệu đầu vào và quy trình chế biến nhằm đảm bảo chất lượng và giá trị của sản phẩm gạo. Lúa nguyên liệu được thu hoạch vào thời điểm phù hợp để đảm bảo chất lượng hạt và hạn chế thất thoát sau thu hoạch, sau đó được vận chuyển đến các cơ sở chế biến.

Chúng tôi hiện nay có 03 nhà máy chế biến gạo tại Hưng Yên, Ninh Bình và Đồng Tháp với hệ thống dây chuyền chế biến đồng bộ hiện đại của Nhật Bản; được quản lý, vận hành theo tiêu chuẩn HACCP, FSSC 22000.

Việc kiểm soát chặt chẽ các công đoạn trong chuỗi chế biến giúp giảm tổn thất sau thu hoạch, tối ưu hóa việc sử dụng nguyên liệu và nâng cao giá trị của sản phẩm gạo. Đồng thời, các phế phụ phẩm từ quá trình chế biến như trấu, cám, tấm, phế cũng được tận dụng cho các mục đích khác trong chuỗi giá trị nông nghiệp (phân bón, thức ăn chăn nuôi, chất đốt...), góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên.

Tỷ lệ tái sử dụng/tận dụng phế phụ phẩm trong chế biến gạo như sau:

Trấu	20 - 22%
Cám	10 - 11%
Tấm	9 - 13%
Phế	2 - 5%

Năm 2025 VinaRice - Công ty con của chúng tôi đã triển khai chương trình "Theo dấu chân carbon" nhằm thu hồi bao bì sau sử dụng của bốn giống lúa Đài Thơm 8, Hương Châu 6, VNR20 và ĐS1 tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long. Theo đó, các nông dân và đại lý tham gia chương trình được hỗ trợ 8.000 đồng cho mỗi vỏ bao đã qua sử dụng được hoàn trả. Trong giai đoạn từ tháng 6 đến tháng 12/2025, chương trình đã thu hồi 20.000 vỏ bao loại PP, tương đương khoảng 4 tấn bao bì được thu hồi. Toàn bộ lượng bao bì này được vận chuyển về nhà máy để tái sử dụng trong các hoạt động đóng bao nguyên liệu và bao phế phụ phẩm sản xuất, góp phần giảm nhu cầu vật liệu mới và hạn chế phát sinh chất thải ra môi trường. Bên cạnh hiệu quả về tài nguyên, chương trình còn đóng vai trò nâng cao nhận thức của nông dân về thu gom và xử lý bao bì đúng cách, thúc đẩy thực hành sản xuất có trách nhiệm và tăng cường yếu tố kinh tế tuần hoàn trong chuỗi giá trị lúa gạo của Tập đoàn



Đổi mới quy trình sản xuất

Trong nhiều năm qua, Vinaseed đã không ngừng nâng cấp và xây mới các cơ sở chế biến, sản xuất với công nghệ hiện đại, tối ưu hóa dây chuyền sản xuất và chế biến để tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường. Ngoài ra, những cải tiến trong quy trình để gia tăng hiệu quả sản xuất, nâng cao chất lượng cũng giúp giảm hao phí nguyên vật liệu.

- Cải tiến quy trình chế biến giảm hao hụt cơ học, nâng cao hiệu suất thu hồi, tối ưu chi phí sản xuất
- Lắp đặt lò sấy hiện đại nâng cao công suất chế biến, đáp ứng nhu cầu thị trường, giảm chi phí đầu vào
- Hệ thống sấy tháp hiện đại giúp đảm bảo chất lượng sấy đồng đều
- Hệ thống lọc bụi giúp lọc tối đa các hạt bụi mịn, giảm phát thải bụi ra môi trường.
- Máy dò kim loại có khả năng làm việc hiệu quả, tăng tính an toàn cho sản phẩm, đảm bảo nhu cầu xuất khẩu.



TÊN SẢN PHẨM	Đơn vị	Khối lượng
Thóc làm giống	Tấn	108.703
Ngô làm giống	Tấn	5.046
Bao bì	Tấn	3.929
Nông sản nguyên liệu	Tấn	319
Gạo nguyên liệu	Tấn	94.509
Thóc lương thực	Tấn	179



BIẾN ĐỔI KHÍ HẬU (GRI 302, GRI 305)

Biến đổi khí hậu đang trở thành một trong những thách thức lớn đối với sự phát triển bền vững của ngành nông nghiệp, ảnh hưởng trực tiếp đến năng suất cây trồng, nguồn tài nguyên và tính ổn định của chuỗi cung ứng. Nhận thức được vai trò của doanh nghiệp trong việc giảm thiểu tác động đến môi trường, Vinaseed chú trọng quản lý hiệu quả việc sử dụng năng lượng và kiểm soát phát thải khí nhà kính trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh. Thông qua việc tối ưu hóa tiêu thụ năng lượng, nâng cao hiệu suất vận hành và từng bước áp dụng các giải pháp giảm phát thải, Công ty hướng tới giảm thiểu dấu chân carbon trong chuỗi giá trị, đồng thời đóng góp vào các mục tiêu ứng phó với biến đổi khí hậu và phát triển nông nghiệp bền vững.



Hoạt động sử dụng năng lượng hiệu quả

Những hoạt động tiêu thụ năng lượng đáng kể ở Tập đoàn Vinaseed là nhiên liệu đốt lò sấy ở các nhà máy, điện sử dụng cho hệ thống máy móc sản xuất, xăng - dầu cho hoạt động vận chuyển và phân phối hàng hoá... Mặc dù mức tiêu thụ năng lượng của Vinaseed không phải là yếu tố trọng yếu, tuy nhiên công ty vẫn luôn khuyến khích và triển khai các hoạt động nâng cao nhận thức cho người lao động cũng như các giải pháp kỹ thuật nhằm sử dụng năng lượng hiệu quả, tiết kiệm. Công ty cũng từng bước lên kế hoạch loại bỏ và thay thế các nguồn nhiên liệu hóa thạch đang sử dụng tại các cơ sở như than, dầu,... chuyển sang các nguồn năng lượng tái tạo.

Các giải pháp sử dụng năng lượng hiệu quả tại Vinaseed:

- Ban hành các quy định, nội quy về tiết kiệm năng lượng. Đồng thời tiến hành đào tạo, tuyên truyền cho toàn thể cán bộ, nhân viên tại các cơ sở sản xuất, chế biến
- Điều chỉnh kế hoạch sản xuất, tăng cường sử dụng điện vào giờ thấp điểm góp phần an toàn cho lưới điện và giảm áp lực cung cấp điện cho khu vực.
- Cải tiến thiết bị và chế độ vận hành để tiết kiệm điện. Các thiết bị vận chuyển bố trí vừa công suất.
- Tối ưu hoá quãng đường vận chuyển, phân phối giúp giảm lượng nhiên liệu tiêu thụ.
- Hoạt động kho vận được công ty chuyển đổi từ xe nâng sử dụng dầu, xăng sang xe nâng điện.
- Sử dụng phế thải nông nghiệp để tạo năng lượng như vỏ trấu, lõi ngô làm nguồn nhiên liệu cho các lò đốt, lò sấy các sản phẩm hạt giống và nông sản
- Tận dụng ánh sáng tự nhiên, thiết kế và sắp xếp khu vực làm việc, kho xưởng theo hướng làm mát thụ động thông qua việc trồng cây xanh, hồ nước trong khuôn viên nhà máy.

Mức tiêu thụ năng lượng tại Vinaseed giai đoạn 2024 – 2025

LOẠI NĂNG LƯỢNG	Đơn vị	2024	2025
Than đá	tấn	148	253
Sinh khối - Trấu, lõi ngô	tấn	1.694	2.110
Sinh khối - Viên nén	tấn	209	253
Diesel (DO)	lít	126.362	163.635
Petrol (xăng)	lít	74.522	58.266
Điện lưới Việt Nam	kwh	5.630.033	6.550.619
Điện mặt trời	kwh	1.353.476	1.304.066
TỔNG TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG	MJ	29.651.425	31.949.175

Lượng tiêu thụ năng lượng năm 2025 của Vinaseed tăng khoảng 7,7% so với năm 2024.



ĐỐI VỚI VIỆC SỬ DỤNG ĐIỆN

2025 số liệu tiêu thụ điện được thu thập đầy đủ hơn tại tất cả các chi nhánh, văn phòng trong Tập đoàn. Ngoài ra, 2025 chúng tôi đưa vào vận hành nhà máy Vinaseed Quảng Nam.



ĐỐI VỚI VIỆC SỬ DỤNG THAN ĐÁ

2025 hoạt động sấy hàng hoá cũng tăng đáng kể, dẫn đến việc sử dụng than đá tăng, một phần trong đó là hoạt động sấy hàng hoá hỗ trợ các đại lý giống trên cả nước bị thiệt hại do các cơn bão Whipha, Bualoi, Matmo.



Phát thải khí nhà kính

Biến đổi khí hậu đang trở thành một trong những thách thức lớn đối với sự phát triển bền vững của ngành nông nghiệp, ảnh hưởng trực tiếp đến năng suất cây trồng, nguồn tài nguyên và tính ổn định của chuỗi cung ứng. Nhận thức được vai trò của doanh nghiệp trong việc giảm thiểu tác động đến môi trường, Vinaseed chú trọng quản lý hiệu quả việc sử dụng năng lượng và kiểm soát phát thải khí nhà kính trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh. Thông qua việc tối ưu hóa tiêu thụ năng lượng, nâng cao hiệu suất vận hành và từng bước áp dụng các giải pháp giảm phát thải, Công ty hướng tới giảm thiểu dấu chân carbon trong chuỗi giá trị, đồng thời đóng góp vào các mục tiêu ứng phó với biến đổi khí hậu và phát triển nông nghiệp bền vững.

Nguồn phát thải Phạm vi 1 bao gồm:

Hoạt động sử dụng nhiên liệu cho lò sấy giống, sấy gạo; Sử dụng dầu DO cho vận hành máy phát điện, xe nâng; Sử dụng xăng cho các phương tiện di chuyển và các loại máy nông cụ

Nguồn phát thải Phạm vi 2 bao gồm:

Việc sử dụng điện năng từ lưới điện quốc gia

Ghi chú: Phương pháp đo lường, kiểm kê dựa trên cơ sở khoa học của các tiêu chuẩn quốc tế như IPCC 2006, ISO 14064-1. Hệ số điện phát thải sử dụng 0,6592 tCO₂/MWh theo công bố của Cục Biến đổi khí hậu, Bộ Tài nguyên và Môi trường số 1726/BĐKH-PTCBT ngày 03/12/2024

Tổng khối lượng phát thải CO2 tương đương giai đoạn 2024 - 2025:

PHẠM VI PHÁT THẢI	Đơn vị	2024	2025
Phạm vi 1	Tấn CO ₂ e	1.015	1.191
Phạm vi 2	Tấn CO ₂ e	3.711	4.318
Tổng phát thải CO₂e	Tấn CO₂e	4.726	5.509
Cường độ phát thải CO₂ trên đơn vị doanh thu	Tấn CO₂e	1,93	2,40

Năm 2025, lượng phát thải CO₂e trong phạm vi nội bộ của toàn Vinaseed có sự tăng đáng kể 16,6% so với năm 2024 do số liệu thu thập về tiêu thụ năng lượng tại các đơn vị, chi nhánh trong tập đoàn đầy đủ hơn 2024. Ngoài ra, một phần đến từ việc nhà máy

Sấy, Chế biến và Bảo quản Giống cây trồng Vinaseed Quảng Nam đi vào vận hành ổn định với công suất 30.000 tấn giống/năm làm gia tăng đáng kể lượng điện tiêu thụ so với 2024.

Một số giải pháp giảm phát thải khí nhà kính trong nội tại Vinaseed

01.

SỬ DỤNG NĂNG LƯỢNG XANH

Bên cạnh việc đổi mới tổ chức và văn hóa, Vinaseed đã triển khai quyết liệt các giải pháp tối ưu chi phí trên toàn hệ thống, bao gồm các lĩnh vực tài chính, thuế, bao bì, logistics và vận chuyển. Thông qua việc tăng cường kiểm soát chi phí và đảm bảo hiệu quả với các nhà cung cấp, Công ty đã tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp, qua đó cho thấy năng lực quản trị chi phí ngày càng thực chất và chặt chẽ hơn.

Năm 2025 cũng ghi nhận bước tiến rõ nét trong việc thúc đẩy văn hóa minh bạch và bình đẳng trong quản trị. Ở cấp độ vận hành, Vinaseed đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong các hoạt động nghiên cứu, sản xuất, quản lý kho, kinh doanh và quản trị điều hành. Các quy trình vận hành tiếp tục được số hóa sâu rộng, góp phần từng bước hình thành mô hình quản trị dựa trên dữ liệu, tăng cường tính minh bạch, kỷ luật và hiệu quả trong toàn hệ thống.



Sản lượng điện năng lượng mặt trời giai đoạn 2024 - 2025 của VinaRice



Ngoài ra, các đơn vị trong tập đoàn cũng dần chuyển đổi hệ thống đèn chiếu sáng giao thông nội bộ sang các loại đèn năng lượng mặt trời, góp phần giảm chi phí vận hành của doanh nghiệp

02.

LOẠI BỎ NHIÊN LIỆU HÓA THẠCH



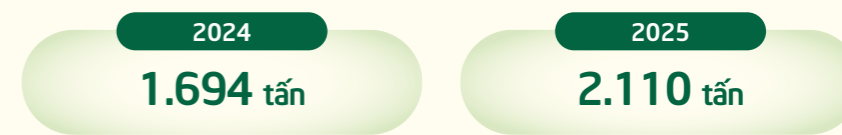
06 nhà máy đã chuyển đổi nhiên liệu đốt lò sấy từ than đá sang sinh khối



Hiện nay một số cơ sở chế biến cũ của Vinaseed vẫn sử dụng than đá như Hà Nam, Thái Bình, Ba Vì, Thanh Hoá, Tây Nguyên, đây cũng là 1 trong những nguồn phát thải CO₂ ở phạm vi 1 lớn của Tập đoàn. Nhằm thực hiện theo chiến lược phát triển bền vững đến năm 2030 của Tập đoàn PAN với mục tiêu loại bỏ hoàn toàn việc sử dụng than đá tại các cơ sở chế biến. Vinaseed hiện đang từng bước thực hiện các giải pháp loại bỏ, thay thế nhiên liệu hóa thạch như:

- Xem xét không đầu tư mới các thiết bị lò sấy sử dụng than đá cho các cơ sở chế biến
- Chuyển đổi và cải tiến các lò sấy sang sử dụng vỏ trấu, lõi ngô được tận dụng lại trong quá trình sản xuất, chế biến
- Hoạt động kho vận được công ty chuyển đổi từ xe nâng sử dụng dầu, xăng sang xe nâng điện.

Khối lượng vỏ trấu, lõi ngô được tận dụng để làm nhiên liệu cho lò sấy:



6 nhà máy trong hệ thống Tập đoàn đã chuyển đổi nhiên liệu đốt lò sấy từ than đá sang sinh khối (vỏ trấu, lõi ngô, củ trấu), bao gồm: nhà máy VinaRice Đồng Tháp, Hà Nam, Củ Chi - TP HCM, Quảng Nam, Tây Nguyên, Cờ Đỏ - Cần Thơ. Trong đó 3 nhà máy Đồng Tháp, Hà Nam, Củ Chi hiện đang tận dụng lượng phụ phẩm (vỏ trấu, lõi ngô) từ quá trình chế biến để làm nhiên liệu đốt lò sấy. Việc chuyển đổi này đã giúp chúng tôi tiết kiệm chi phí so với sử dụng than đá, than củi và đồng thời giảm phát thải CO₂. Lượng xỉ trấu, lõi ngô sau khi đốt được tái sử dụng bán lại cho các đơn vị thu mua làm phân bón, không phát sinh chất thải ra môi trường.

Các nhà máy còn lại chúng tôi cũng đang xây dựng kế hoạch chuyển đổi, đảm bảo đến năm 2030, 100% các đơn vị, nhà máy của Vinaseed loại bỏ than đá trong quá trình sản xuất.

03.

SỬ DỤNG CÁC GIẢI PHÁP CÔNG NGHỆ 4.0 VÀ CHUYỂN ĐỔI SỐ

Nhà máy Vinarice có công suất sấy và chế biến 50.000 tấn hạt giống và 100.000 tấn gạo/năm. Hệ thống dây chuyền công nghệ 4 sấy và chế biến hiện đại, đồng bộ, hoàn toàn tự động của Nhật Bản giúp tiết kiệm năng lượng và nâng cao hiệu suất hoạt động.

Nhà máy Hà Nam hiện đang sử dụng hệ thống sấy tháp lúa giống và lò đốt gián tiếp của Nhật; Hệ thống chế biến lúa giống Petkus của Đức; Hệ thống xay xát và tách màu của Nhật.

Các cơ sở sản xuất nông sản đầu tư và duy trì hệ thống nhà lưới, nhà kính hiện đại giúp hoạt động trồng trọt được kiểm soát tốt hơn, điều khiển chính xác và tiết kiệm thao tác cần thiết như tưới nước, bón phân, lấy ánh sáng...





QUẢN LÝ VÀ SỬ DỤNG NƯỚC (GRI 303)



QUẢN LÝ NƯỚC

Nước là nguồn tài nguyên thiết yếu cho sự sống và là yếu tố cốt lõi trong chuỗi giá trị sản xuất nông nghiệp. Đối với Vinaseed – doanh nghiệp tiên phong trong ngành giống cây trồng tại Việt Nam, việc bảo vệ và sử dụng bền vững tài nguyên nước không chỉ là trách nhiệm mà còn là điều kiện để đảm bảo năng suất, chất lượng sản phẩm và thích ứng với biến đổi khí hậu.

Các nhà máy chế biến, đóng gói giống và gạo thương phẩm không sử dụng nước trong quá trình sản xuất. Các hoạt động sử dụng nước tại Vinaseed bao gồm:

- Nước từ các nhà máy cấp nước: nước cấp cho hoạt động sinh hoạt hàng ngày của cán bộ, nhân viên tại các văn phòng, chi nhánh, viện nghiên cứu và các trụ sở chính của các công ty con.
- Nước mặt khai thác từ hệ thống thủy lợi của địa phương như kênh mương, sông nhằm phục vụ cho các hoạt động trồng cây khảo nghiệm, sản xuất lúa giống gốc và giống thương mại tại các diện tích thuộc sở hữu của các chi nhánh, công ty thuộc Vinaseed. Lượng nước này được cung cấp theo lịch cấp nước của địa phương, chúng tôi hiện chưa theo dõi lượng nước sử dụng này.

Tổng lượng nước từ nguồn nhà máy cấp nước sử dụng giai đoạn 2024 - 2025

	Đơn vị	2024	2025
Tổng tiêu thụ nước (*)	m ³	396.049	311.103
Cường độ tiêu thụ nước	m ³ /Triệu VND	2,70	2,93

Ghi chú: (*) Không bao gồm lượng nước từ hệ thống thủy lợi địa phương



TRONG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT

Các dây chuyền sản xuất giống và gạo chế biến đều không sử dụng nước. Công ty đẩy mạnh hoạt động đào tạo, nâng cao nhận thức cán bộ, nhân viên về thực hành tiết kiệm nước thông qua các nội quy, quy định, hướng dẫn sử dụng nước tiết kiệm.

TRONG HOẠT ĐỘNG CANH TÁC CÂY TRỒNG

Tại các nhà lưới sản xuất nông sản rau củ, công ty áp dụng phương pháp tưới nhỏ giọt, giúp giảm lượng nước thất thoát do bay hơi và tưới tràn, tiết kiệm nước hiệu quả hơn so với các phương pháp tưới truyền thống như tưới phun mưa hoặc tưới thủ công. Đối với hoạt động canh tác lúa nước, quản lý nước theo phương pháp "Tưới ướt khô xen kẽ" giúp tiết kiệm khoảng 20% so với phương pháp canh tác truyền thống.





QUẢN LÝ NGUỒN THẢI (GRI 306)

Trong bối cảnh ngành nông nghiệp đang đứng trước áp lực phải chuyển dịch sang mô hình sản xuất tuần hoàn và phát thải thấp, quản lý chất thải không chỉ là yêu cầu tuân thủ pháp luật mà còn là yếu tố then chốt để bảo vệ môi trường và nâng cao hiệu quả vận

hành. Tại Vinaseed, chúng tôi xem quản lý chất thải là một phần không thể tách rời trong chiến lược phát triển bền vững, gắn liền với trách nhiệm môi trường và cam kết “tối ưu nguồn lực – tối thiểu tác động



NƯỚC THẢI

Hiện tại quy trình chế biến giống và gạo không sử dụng nước do vậy các chi nhánh, nhà máy của Vinaseed trong quá trình hoạt động không phát sinh nước thải sản xuất. Nước thải sinh hoạt với khối lượng không lớn, chủ yếu từ hoạt động của cán bộ, nhân viên và nhà ăn được thu gom về các hệ thống xử lý tập trung của toà nhà hoặc nhà máy, đảm bảo tuân thủ đúng quy định về chất lượng xử lý nước thải trước khi thải ra môi trường.

Quy trình xử lý nước thải tại nhà máy VinaRice - Đồng Tháp:

Nước thải (nhà bếp, bồn rửa tay và nước thải sau bể tự hoại) -> Hồ thu gom -> Bể điều hòa -> Bể anoxic -> Bể aerotank -> Bể MBR -> Khử trùng bằng Ozone -> Kênh tiếp nhận nước thải (Kênh Đồng Tiến).

Đối với các chi nhánh, văn phòng khác: Nước thải sinh hoạt được xử lý theo nguyên lý bể tự hoại 3 ngăn:

Nước thải (bồn rửa tay, nhà vệ sinh) -> Ngăn chứa -> Ngăn lọc -> Ngăn lắng

Tổng khối lượng nước thải phát sinh đã được xử lý năm 2025 là

248.883 m³

NƯỚC THẢI
nhà bếp, bồn rửa tay và nước thải sau bể tự hoại

HỒ THU GOM

BỂ ĐIỀU HÒA

BỂ ANOXIC

BỂ AEROTANK

BỂ MBR

KHỬ TRÙNG
BẰNG OZONE

KÊNH TIẾP NHẬN NƯỚC THẢI
(Kênh Đồng Tiến)

Quy trình xử lý nước thải
tại nhà máy VinaRice - Đồng Tháp

Kết quả xử lý nước thải tại một số nhà máy của Vinaseed

Chỉ tiêu	Đơn vị	Nhà máy Hà Nam		Nhà máy Đồng Tháp	
		Kết quả	QCVN 40:2011/BTNMT, Cột B	Kết quả	QCVN 14:2008/BTNMT, Cột A, K=1,2
COD	mg/L	30,4	150	-	-
BOD5	mg/L	15,8	50	11	36
NH4+	mg/L	2,07	10	4,2	6
TSS	mg/L	28	100	18	60
Coliform	MPN/1000ml	2800	5000	1100	3000

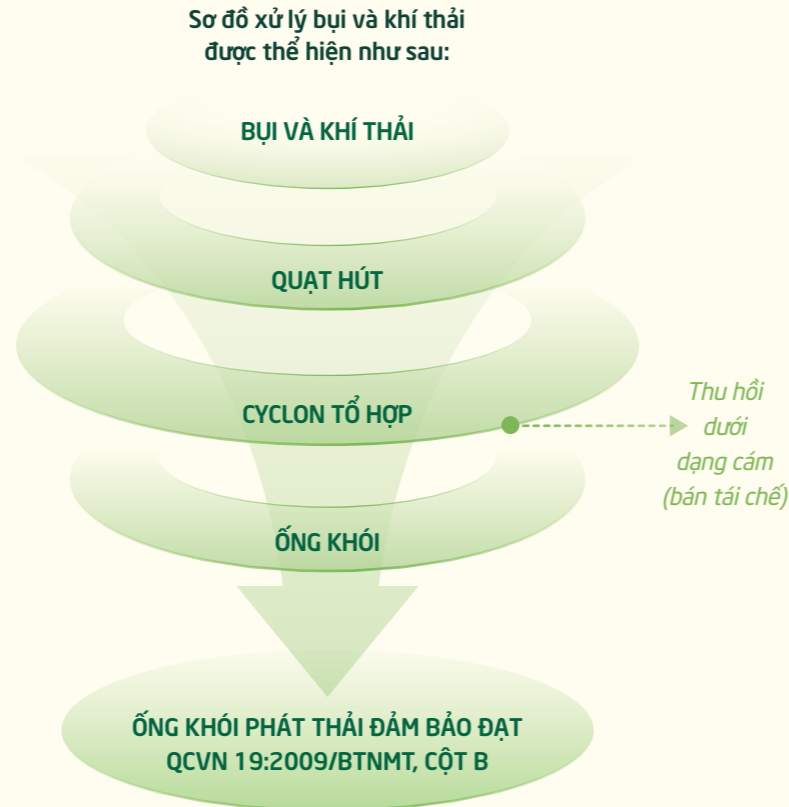
Nguồn: Báo cáo công tác bảo vệ môi trường năm 2025



KHÍ THẢI

Các nhà máy chế biến của Vinaseed, hệ thống xử lý khí thải được lắp đặt đồng bộ nhằm kiểm soát khí phát sinh từ các khâu chế biến và vận hành lò đốt, đảm bảo chất lượng khí thải đầu ra đạt quy chuẩn môi trường hiện hành. Công ty không ngừng cải tiến công nghệ, thường xuyên nâng cấp hệ thống xử lý khí thải và chuyển đổi nhiên liệu đốt sang loại thân thiện môi trường như vỏ trấu, lõi ngô.

Khí thải lò đốt tại các nhà máy chế biến giống và gạo được xử lý bằng hệ thống tháp cyclon tổ hợp, khí thải được đưa ra ngoài qua hệ thống quạt gió tốc độ cao đưa qua bộ phận lọc bụi cyclon trong phòng kín để xử lý trước khi phát tán qua ống khói và môi trường xung quanh.



Kết quả xử lý khí thải năm 2025

Chỉ tiêu	Đơn vị	Nhà máy Đồng Tháp	
		Kết quả	QCVN 19:2009/BTNMT, cột B
Bụi	mg/Nm ³	25	200
SO ₂	mg/Nm ³	0	500
NOx	mg/Nm ³	12	850
CO	mg/Nm ³	43	1000

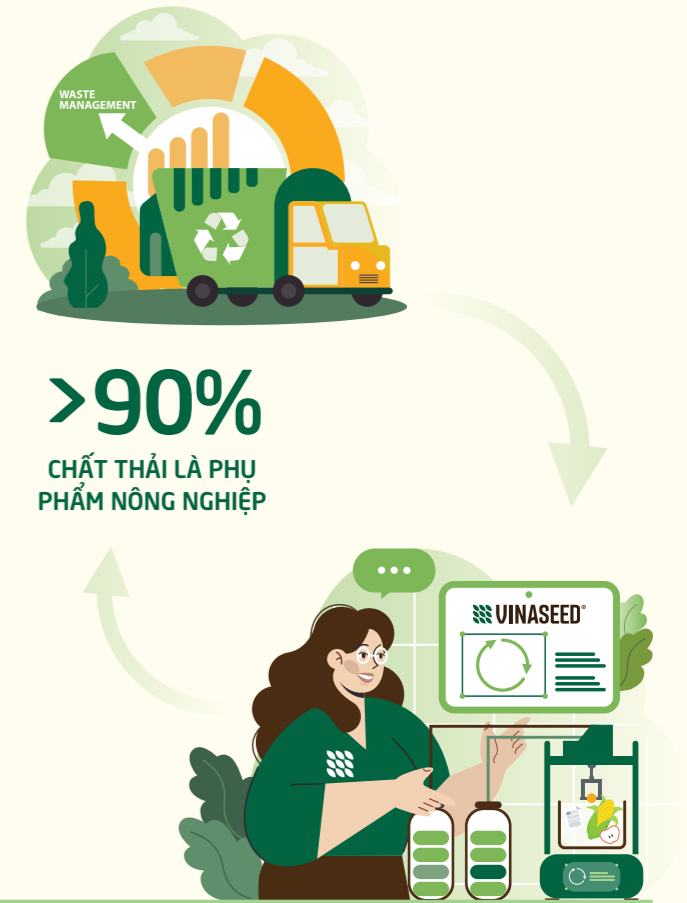
Nguồn: Báo cáo công tác bảo vệ môi trường năm 2025

CHẤT THẢI

Với cam kết luôn tuân thủ các quy định pháp luật và xây dựng một công ty nông nghiệp gắn liền trách nhiệm bảo vệ môi trường và tái tạo tài nguyên. Các đơn vị của Vinaseed cam kết tuân thủ quy định quản lý chất thải, hạn chế ảnh hưởng đến môi trường tự nhiên và đời sống cư dân. Rác thải cũng tốn chi phí xử lý đồng thời luôn tỷ lệ nghịch với hiệu quả sản xuất. Bởi vậy việc giảm rác thải ra môi trường đem lại nhiều lợi ích cả về kinh tế lẫn môi trường. Khi xu hướng kinh tế tuần hoàn đang dần thay thế kinh tế tuyến tính như hiện nay thì tái chế rác thải là một nhu cầu quan trọng. Đối với xã hội trong tương lai, rác thải được coi là 1 nguồn tài nguyên cần được khai thác.

Hoạt động phân loại rác thải tại nguồn tại tất cả nhà máy, văn phòng và trung tâm nghiên cứu trên toàn quốc. Các loại rác thải được phân định rõ ràng theo nhóm: chất thải nguy hại, rác sinh hoạt, rác tái chế, rác thải không tái chế.

Phần lớn rác thải phát sinh của Tập đoàn là phế phụ phẩm nông nghiệp, với trên 90% so với tổng lượng phát thải phát sinh. Phế phụ phẩm nông nghiệp thường là cám, trấu, tấm, kẹ thóc sau khi tách hạt tại các nhà máy chế biến. Lượng phế phụ phẩm này được tái sử dụng lại, hoặc tận dụng để bán cho các đơn vị thu mua phế liệu.



Bảng thống kê các nguồn chất thải phát sinh:

LOẠI CHẤT THẢI	Chi tiết	Đơn vị	Khối lượng năm 2025	Mục đích tái chế, tận dụng
Chất thải nguy hại		Kg	0	
Rác thải sinh hoạt		Kg	36.258	
Rác thải tái chế	Nhựa tái chế	Kg	2.753	Bán cho các đơn vị thu mua phế liệu
	Phế thải nông nghiệp (rơm, rạ...)	Kg	176.964	Tận dụng làm phân bón tại chỗ
	Bao bì tái sử dụng	Kg	46.142	Tái sử dụng đóng bao nguyên liệu và phế phụ phẩm
Phụ phẩm nông nghiệp	Cám	Kg	3.169.788	Bán cho đơn vị làm thức ăn chăn nuôi
	Tấm	Kg	2.001.030	Bán cho đơn vị làm thức ăn chăn nuôi
	Trấu	Kg	369.990	Tận dụng làm nhiên liệu đốt lò sấy và bán tái chế
	Kẹ thóc	Kg	15.145	Bán cho đơn vị làm thức ăn chăn nuôi
TỔNG		KG	5.818.070	



DINH DƯỠNG VÀ SỨC KHOẺ ĐẤT (GRI 304)

Trước những thách thức ngày càng gia tăng từ biến đổi khí hậu, suy giảm tài nguyên đất và áp lực an ninh lương thực khiến mô hình nông nghiệp tái sinh đã trở thành xu hướng tất yếu giúp phục hồi hệ sinh thái nông nghiệp, nâng cao sinh kế nông dân và hướng tới phát thải ròng bằng 0.

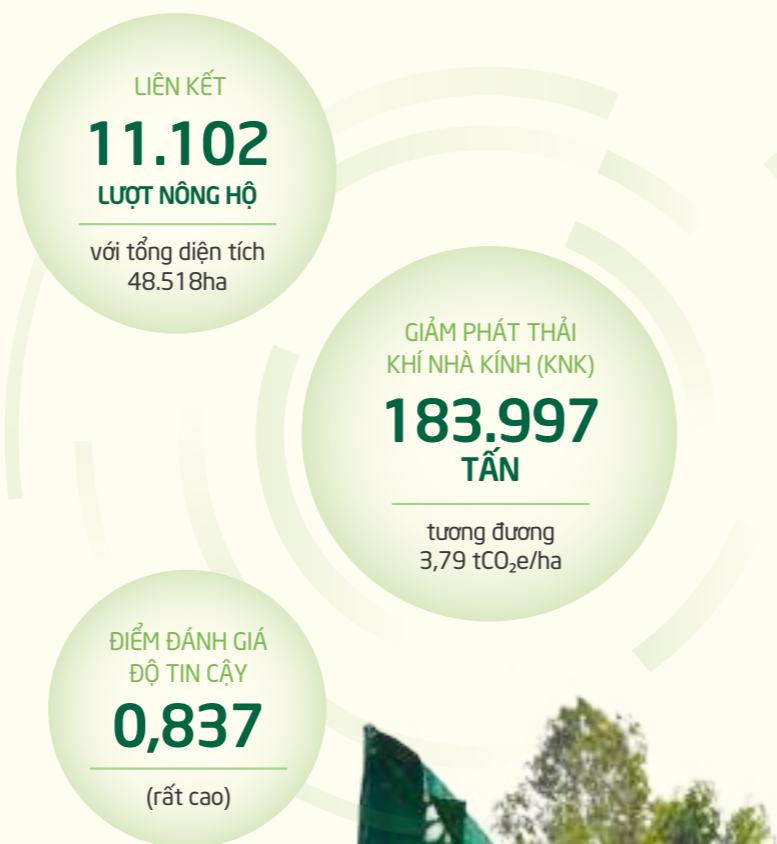
Tại Vinaseed, chúng tôi xem nông nghiệp tái sinh không chỉ là một phương pháp canh tác, mà là cam kết dài hạn nhằm bảo vệ hệ sinh

thái nông nghiệp, nâng cao chất lượng nông sản và gìn giữ tài nguyên cho thế hệ mai sau. Khác với mô hình nông nghiệp truyền thống vốn khai thác tài nguyên theo hướng tiêu hao, nông nghiệp tái sinh hướng đến hồi phục và tái tạo đất đai, đa dạng sinh học và hệ sinh thái tự nhiên. Tại các diện tích sản xuất của Vinaseed, điều này được cụ thể hóa qua những dự án và chương trình đã triển khai.

ÁP DỤNG BỘ GIẢI PHÁP CANH TÁC BỀN VỮNG

Vinaseed đặt mục tiêu tất cả các vùng sản xuất lúa, nông sản của chúng tôi sẽ áp dụng các phương pháp canh tác bền vững đến năm 2030, như: Quản lý nước tưới (AWD); 1 Phải 5 Giảm (1P5G), 3 Phải 3 Tăng (3P3T), hệ thống thâm canh lúa cải tiến (SRI)...; Quản lý dinh dưỡng hợp lý, sử dụng phân bón hữu cơ, phân vi sinh thay thế một phần phân vô cơ; Giảm sử dụng thuốc bảo vệ thực vật hóa học, áp dụng biện pháp sinh học và nông nghiệp hữu cơ; Canh tác theo hướng bảo vệ tài nguyên đất; Ứng dụng công nghệ số: Cảm biến thông minh điều tiết nước, bón phân, phun thuốc, phân tích đất.

Hiện nay chúng tôi đang tiên phong trong việc triển khai các dự án canh tác lúa chất lượng cao - phát thải thấp theo chương trình mục tiêu quốc gia. Năm 2023, Vinarice - công ty con của Vinaseed đã tham gia Dự án "Chuyển đổi Chuỗi Giá trị Lúa gạo ứng phó với Biến đổi Khí hậu và Phát triển Bền vững tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long (TRVC)". Theo Báo cáo kết quả thực hiện Vụ Đông - Xuân (vụ 2) và Vụ Hè - Thu (vụ 3) năm 2025 của Dự án TRVC, Vinarice vinh dự đứng đầu trong số 10 Công ty nhận được giải thưởng từ Tổ chức SNV Việt Nam nhờ những kết quả tích cực trong việc đảm bảo hiệu quả về kinh tế, xã hội và môi trường từ hoạt động sản xuất lúa gạo mà Công ty đã cùng các nông hộ đạt được trong khuôn khổ Dự án.



Lúa được canh tác bởi các nông hộ trong chuỗi liên kết của Vinarice đã đạt mức phát thải thấp hơn so với các thực hành thông thường. Diện tích triển khai của Vinarice chiếm 61% tổng diện tích của toàn

dự án tại Vụ 3 (Hè Thu 2025). Nâng tổng diện tích 3 vụ của dự án TRVC mà chúng tôi đã triển khai lên 48.518ha từ 2023 đến 2025. Kết quả nổi bật của Vinarice trong vụ 2 (Đông Xuân 2024 - 2025)

Tổng kết quả 3 vụ tham gia dự án TRVC

	Diện tích	Số nông hộ tham gia	Lượng giảm CO ₂	Lợi nhuận bình quân	Phần thưởng
Vụ 1 (Hè Thu 2024)	997,03 ha	104 hộ	3.888,65 tấn	57,51%	28.633 AUD
Vụ 2 (Đông Xuân 2024 - 2025)	20.518,11 ha	5.473 hộ	78.485,62 tấn	58,82%	212.527 AUD
Vụ 3 (Hè Thu 2025)	27.002,95 ha	5.525 hộ	101.622,94 tấn	49,04%	339.784 AUD

Nguồn: Báo cáo kết quả giảm phát thải khí nhà kính có tính điểm đánh giá độ tin cậy của dự án vụ 1, 2, 3 của tổ chức Regrow

TRIỂN KHAI CÁC MÔ HÌNH NÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO

Các dự án Nông nghiệp công nghệ cao (Ninh Bình, Lâm Đồng) được canh tác sản xuất theo hướng nông nghiệp sạch, hữu cơ, không sử dụng phân bón hóa học, thuốc trừ sâu đảm bảo sự phát triển nông nghiệp bền vững, bảo vệ môi trường và sức khỏe cộng đồng.

Chi nhánh Lâm Hà - Công ty Giống cây trồng miền Nam (SSC) áp dụng nguyên tắc sử dụng thiên địch trong sản xuất ớt chuông để phòng trừ côn trùng, không sử dụng thuốc bảo vệ thực vật. Hiện tại chi nhánh này mỗi năm chúng tôi cung cấp khoảng 200 tấn sản phẩm ớt chuông chất lượng cao phục vụ cho quá trình chế biến sản phẩm tôm giá trị gia tăng xuất khẩu đi các thị trường khó tính như Hoa Kỳ, châu Âu.



TẬN DỤNG CHẤT THẢI LÀM PHÂN HỮU CƠ

Việc tái sử dụng phụ phẩm nông nghiệp được xác định là giải pháp mang tính tất yếu, tạo nên lợi ích kép - giúp các chi nhánh sản xuất của Vinaseed tiết kiệm chi phí đầu vào, tăng giá trị sản xuất và giảm thiểu áp lực môi trường.

Điển hình nhất là khu nông nghiệp công nghệ cao tại Ninh Bình (Hanam Hi-tech) lượng phế phụ phẩm nông nghiệp như rơm, rạ, thân cây, lá cây được tận dụng làm phân bón hữu cơ tại chỗ giúp cung cấp dinh dưỡng tự nhiên cho đất.

Tại khu nông trại Lâm Đồng (Chi nhánh SSC Lâm Hà), chúng tôi đã tận dụng lượng phế phẩm trấu lép sau chế biến lúa để ủ phân bón hữu cơ cho vùng trồng dưa hấu An Tiêm 95. Hạt trấu lép được để ngoài trời và tưới nước để trấu tự phân huỷ sau khoảng 4 tháng, sau đó dùng để bón lót cho đất, giúp đất tơi xốp hơn và cây trồng sinh trưởng tốt hơn. Trong năm 2025, lượng phân bón hữu cơ được tận dụng từ trấu lép đạt khoảng 3 tấn.



LAO ĐỘNG - XÃ HỘI

VIỆC LÀM (GRI 401)

Vinaseed xác định người lao động là nguồn lực cốt lõi, đóng vai trò quan trọng trong việc thực hiện chiến lược phát triển dài hạn của doanh nghiệp. Do đó, Công ty chú trọng nâng cao chất lượng cuộc sống cho người lao động thông qua việc xây dựng môi trường làm việc an toàn, ổn định và có tính gắn kết. Các chính sách về việc làm, thu nhập và phúc lợi được thiết kế theo hướng đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, đồng thời tạo điều kiện để người lao động phát triển bền vững và gắn bó lâu dài với doanh nghiệp.



NGUỒN NHÂN LỰC

Trong chiến lược quản trị nguồn nhân lực Vinaseed tập trung vào việc xây dựng, đào tạo, phát triển đội ngũ nhân sự có trình độ chuyên môn cao; xây dựng môi trường làm việc hấp dẫn, chuyên nghiệp để thu hút nhân tài. Năm 2025, chúng tôi đã tái cấu trúc mạnh mẽ hệ thống quản trị cấp cao, hướng tới mục tiêu tăng gấp đôi quy mô Vinaseed trong giai đoạn 2025 - 2028.



- Giới thiệu Ban Điều hành Tập đoàn Vinaseed – bước đi chuyên nghiệp hóa mô hình quản trị, tăng tốc năng lực thực thi và nâng cao tính minh bạch trong điều hành.
- Ra mắt Hội đồng Thành viên và Hội đồng Quản trị tại các công ty thành viên, với đội ngũ nhân sự đa dạng, có chuyên môn và bản lĩnh, được kỳ vọng sẽ thổi luồng sinh khí mới vào từng đơn vị, tạo sức bật cho toàn hệ thống
- Khởi động Đề án Chuyển đổi số toàn diện, xác định chuyển đổi số là một trong hai trụ cột chiến lược, cùng với R&D, để tạo ra năng lực vận hành vượt trội, mở rộng thị trường và nâng cao năng suất, hiệu quả toàn hệ thống
- Công bố thành lập Viện Nghiên cứu Vinaseed (VRI) – Viện nghiên cứu và phát triển giống với ngân hàng gen lớn nhất Việt Nam, giữ vai trò trung tâm nghiên cứu, phát triển và thương mại hóa các giống cây trồng chiến lược

Tính đến năm 2025, Vinaseed có tổng số 652 người lao động làm việc trên phạm vi toàn quốc. Cơ cấu lao động theo giới tính bao gồm 75,6% lao động nam và 24,4% lao động nữ, phản ánh đặc thù hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp và sản xuất.

Lực lượng lao động của Công ty được phân bổ tại các đơn vị, chi nhánh và nhà máy trên cả nước, trong đó tỷ trọng lớn là nhân sự trực tiếp sản xuất và đội ngũ nhân viên thị trường. Cơ cấu này thể hiện vai trò thiết yếu của người lao động trong việc đảm bảo vận hành hiệu quả và duy trì giá trị xuyên suốt trong toàn bộ chuỗi giá trị của Vinaseed.

SỐ LƯỢNG LAO ĐỘNG TUYỂN MỚI TRONG NĂM

89
NGƯỜI

SỐ LƯỢNG LAO ĐỘNG NGHỈ VIỆC TRONG NĂM

103
NGƯỜI

SỐ LƯỢNG LAO ĐỘNG NGHỈ VIỆC THAI SÁN QUAY LẠI LÀM VIỆC

4
NGƯỜI

TỶ LỆ LAO ĐỘNG NGHỈ VIỆC BÌNH QUÂN NĂM

15%

Hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp với các đặc thù như tính thời vụ, điều kiện làm việc ngoài trời và địa điểm phân tán, ngành có xu hướng ghi nhận tỷ lệ biến động lao động cao hơn so với một số lĩnh vực khác. Trong bối cảnh đó, Vinaseed triển khai các chính sách nhân sự nhằm duy trì lực lượng lao động ổn định, đồng thời đảm bảo cơ hội việc làm bình đẳng và tôn trọng sự đa dạng trong môi trường làm việc.

LƯƠNG THƯỞNG VÀ PHÚC LỢI

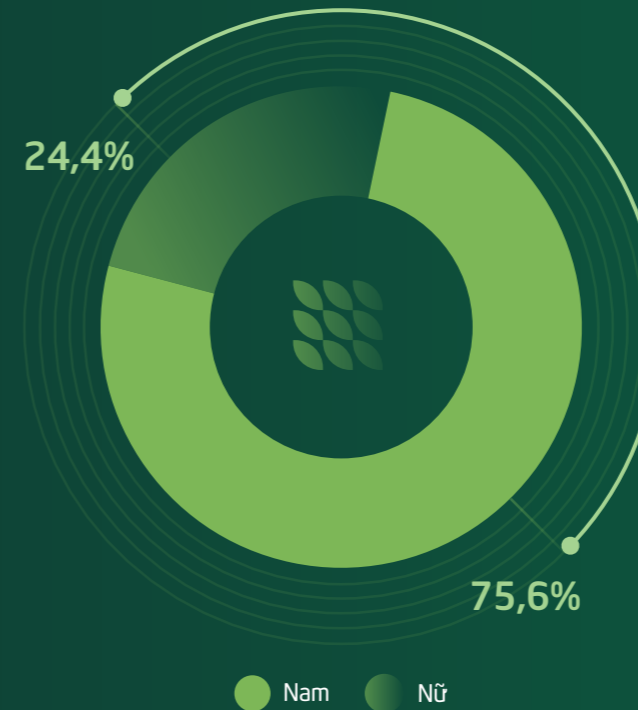
Vinaseed luôn hướng tới một môi trường làm việc năng động, sáng tạo, tôn trọng sự khác biệt cá nhân, liên tục cải thiện các chính sách dành cho người lao động, từ lương thưởng đến chế độ phúc lợi. Công ty cũng tạo điều kiện tốt nhất cho người lao động được phát huy hết tiềm năng thông qua chính sách tuyển dụng linh hoạt và các chương trình đào tạo nâng cao năng lực nghề nghiệp.

- Tiền lương, tiền thưởng, tiền làm thêm giờ, các khoản phụ cấp khác được chi trả theo quy chế trả lương, thưởng và chế độ phúc lợi; các khoản chi phúc lợi được chi theo Thỏa ước lao động tập thể, quy chế Quản lý Nhân sự và các quy định hiện hành của pháp luật.
- Công ty đóng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và bảo hiểm tai nạn đầy đủ cho cán bộ nhân viên.
- Công đoàn cơ sở và công ty đã luôn quan tâm, chăm lo đến đời sống vật chất và tinh thần của người lao động, với nhiều hoạt động đa dạng và phong phú, như: Tết thiếu nhi, Trung thu, Ngày sinh nhật, Ngày 8/3, 20/10. Đặc biệt công ty còn quan tâm đến người lao động là thương bệnh binh, con thương bệnh binh hoặc những người đã từng tham gia quân ngũ để có quà và tiền mặt động viên, khích lệ vào ngày 27/7 và 22/12 hàng năm.
- Thăm nom khi ốm đau. Hiếu hỷ: 1 triệu đồng/trường hợp. Hỗ trợ gia đình cán bộ nhân viên gặp khó khăn biến cố trong cuộc sống: 2 - 5 triệu đồng/ trường hợp. CBNV có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn công ty sẽ hỗ trợ toàn bộ tiền học phí cho các con đến khi học xong phổ thông
- Cán bộ nhân viên không may mắc bệnh hiểm nghèo, gia đình khó khăn cần sự hỗ trợ, công ty sẽ hỗ trợ tùy theo từng hoàn cảnh.
- Chế độ khi cán bộ nhân viên nghỉ hưu: ngoài chế độ theo quy định luật lao động, công ty chi trả 5 tháng lương đang nhận trước khi nghỉ hưu
- Công ty còn tổ chức các chương trình hoạt động văn nghệ, đại hội thể thao, tham quan du lịch trong và ngoài nước.

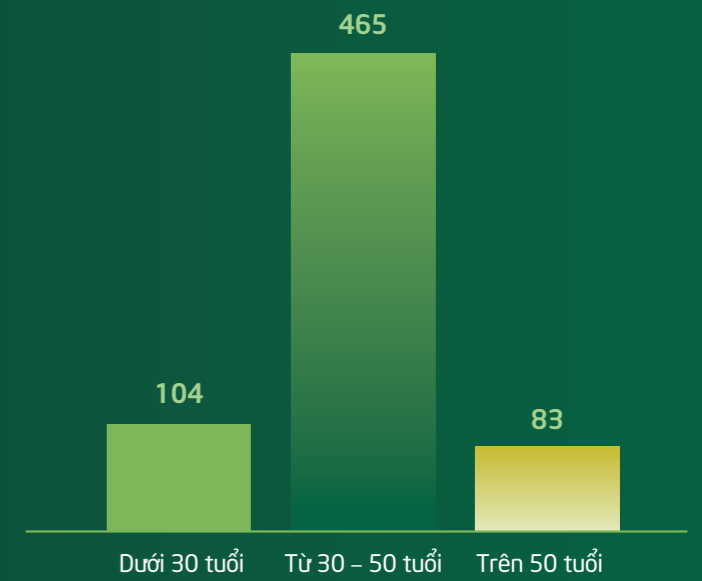
Bằng cách chú trọng sự phát triển nghề nghiệp của người lao động, Vinaseed không chỉ nâng cao chất lượng nguồn nhân lực mà còn tạo dựng môi trường làm việc công bằng, gắn kết và có trách nhiệm



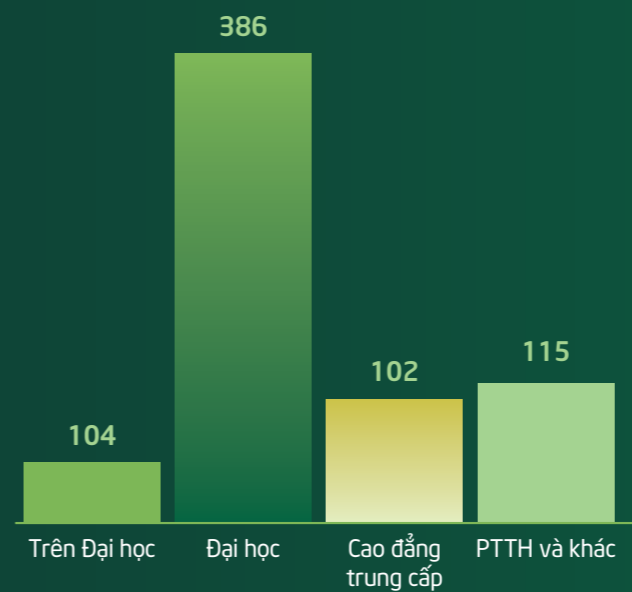
TỶ LỆ NAM NỮ



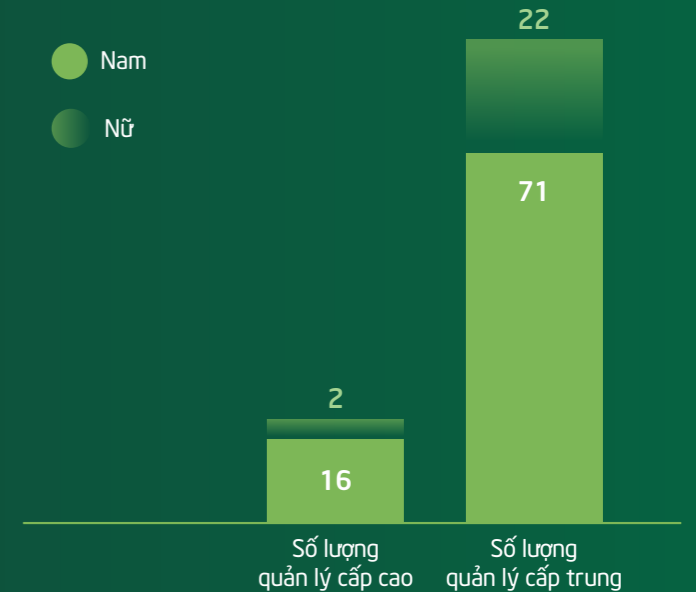
CƠ CẤU ĐỘ TUỔI



CƠ CẤU TRÌNH ĐỘ



TỶ LỆ QUẢN LÝ CHIA THEO GIỚI TÍNH



THU NHẬP NGƯỜI LAO ĐỘNG

	Đơn vị (VNĐ)
Mức thu nhập trung bình lao động nam	12.726.568
Mức thu nhập trung bình lao động nữ	12.183.247
Mức lương thấp nhất	4.400.000





AN TOÀN, SỨC KHỎE NGHỀ NGHIỆP (GRI 403)



Vinaseed luôn coi trọng vấn đề an toàn, sức khỏe của người lao động là ưu tiên hàng đầu và đây cũng là yếu tố then chốt để ổn định, phát triển sản xuất. Môi trường làm việc lý tưởng sẽ giúp hoạt động sản xuất được liên tục, hiệu quả và người lao động sẽ tăng năng suất lao động, cải thiện môi trường làm việc.

Tại các công ty con và chi nhánh thành lập Ban an toàn, vệ sinh lao động bao gồm các cán bộ an toàn bán chuyên trách và mạng lưới an toàn vệ sinh viên có nhiệm vụ đảm bảo các công tác an toàn - vệ sinh - lao động tại Công ty tuân thủ theo các quy định và chính sách an toàn lao động

- Định kỳ tổ chức các khóa tập huấn và tuyên truyền về an toàn tại nơi làm việc, diễn tập phòng cháy chữa cháy, sơ cấp cứu, lập báo cáo công tác an toàn - lao động tại Công ty.
- Trang bị đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân cho người lao động, đảm bảo đúng và đủ theo từng vị trí, tính chất công việc của người lao động.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, do đặc thù hoạt động tại nhiều địa điểm trên khắp cả nước nên việc tổ chức khám sức khỏe cho cán bộ nhân viên Vinaseed được tổ chức linh hoạt và thuận tiện cho người lao động. Người lao động được phép khám định kỳ tại bất kỳ cơ sở khám chữa bệnh nào gần vị trí làm việc nhất.
- Rà soát điều kiện lao động & thiết bị: Kiểm tra, bảo dưỡng và thẩm định định kỳ hệ thống máy móc, thiết bị sản xuất có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn.

Hiện nay công ty đang từng bước đầu tư, nâng cấp hệ thống máy móc hiện đại, đẩy mạnh tự động hoá và giảm yếu tố nguy hại cho người lao động, với một số nhà máy đã được đầu tư, nâng cấp như Nhà máy Đồng Tháp, Ninh Bình và Hưng Yên. Các nhà máy còn lại đa số được xây dựng từ hơn 30 năm và Tập đoàn vẫn đang có kế hoạch nâng cấp, mở rộng từng bước các cơ sở trong giai đoạn 2026 – 2030.

Một số giải pháp tự động hóa máy móc, thiết bị năm 2025:

- Thiết kế, lắp đặt bộ bảo vệ motor lãn cuộn màng cho máy đóng gói tự động tại Nhà máy Hà Nam
- Lắp đặt bổ sung hệ thống xếp bao tự động túi 1kg vào bao 40kg cho lúa và các túi 1,2,3,5,10kg vào các bao 30, 40, 50kg cho gạo tại Nhà máy Hà Nam
- Thiết kế cụm thiết bị điều khiển nhiệt độ lò sấy tự động, giúp công nhân không cần phải trực tiếp làm việc gần lò sấy



Thống kê tai nạn lao động và bệnh nghề nghiệp

Trong năm 2025, công ty không ghi nhận sự cố tai nạn lao động và trường hợp mắc bệnh nghề nghiệp nào.

SỐ VỤ TAI NẠN
LAO ĐỘNG

0

SỐ TRƯỜNG HỢP
MẮC BỆNH NGHỀ NGHIỆP

0



GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO (GRI 404)

ĐÀO TẠO CHO ĐỘI NGŨ CÁN BỘ NHÂN VIÊN

62

KHÓA ĐÀO TẠO

1.505

LƯỢT HỌC VIÊN

Tại Vinaseed, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực được xác định là một trong những nội dung trọng tâm trong chiến lược phát triển bền vững. Công ty chú trọng xây dựng đội ngũ nhân sự có trình độ chuyên môn cao, kỹ năng phù hợp và khả năng thích ứng với những thay đổi của ngành nông nghiệp hiện đại, đặc biệt trong bối cảnh chuyển đổi số và yêu cầu sản xuất bền vững ngày càng gia tăng.

Hệ thống đào tạo tại Vinaseed được triển khai đồng bộ trên toàn bộ các đơn vị thành viên, với nội dung được thiết kế phù hợp theo từng nhóm đối tượng và vị trí công việc. Các chương trình đào tạo bao gồm đào tạo hội nhập, đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, đào tạo kỹ năng quản lý và kỹ năng mềm, cùng với các khóa đào tạo về an toàn lao động, bảo vệ môi trường và tuân thủ quy định pháp luật. Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh các chương trình đào tạo liên quan đến ứng dụng công nghệ mới, chuyển đổi số và các mô hình sản xuất nông nghiệp bền vững nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động. Bên cạnh việc cung cấp kiến thức chuyên môn, hoạt động đào tạo còn góp phần tạo thêm cơ hội việc làm và nâng cao thu nhập cho người lao động.

Trong năm, Vinaseed đã triển khai 62 khóa đào tạo với tổng số 1.505 lượt học viên tại tất cả các đơn vị thành viên. Công tác tổ chức đào tạo có nhiều đổi mới, tập trung vào các khóa cập nhật kiến thức, đào tạo chuyên môn và đào tạo nâng cao. Nội dung các chương trình được xây dựng bám sát nhu cầu thực tiễn, hỗ trợ hiệu quả cho quá trình chuyển đổi số, nâng cao chất lượng sản phẩm, đảm bảo an toàn lao động, tuân thủ quy định pháp luật và thúc đẩy các mục tiêu phát triển bền vững. Đây là nền tảng quan trọng nhằm xây dựng đội ngũ nhân sự chủ động, linh hoạt và đồng hành cùng chiến lược tăng trưởng dài hạn của Công ty.

Đối với lĩnh vực nghiên cứu và sản xuất giống, Công ty đặc biệt chú trọng đào tạo đội ngũ kỹ sư và cán bộ nghiên cứu. Các chương trình đào tạo được triển khai nhằm nâng cao năng lực chọn tạo giống, tăng cường ứng dụng công nghệ mới và áp dụng các phương pháp canh tác tiên tiến. Thông qua đó, đội ngũ nhân sự được cập nhật các tiến bộ khoa học kỹ thuật, góp phần nâng cao chất lượng giống cây trồng và hiệu quả sản xuất nông nghiệp.

THỐNG KÊ ĐÀO TẠO 2025

12.791 GIỜ

TỔNG SỐ GIỜ ĐÀO TẠO

1.505 LƯỢT

SỐ LƯỢT ĐÀO TẠO

62 KHÓA

SỐ KHÓA ĐÀO TẠO

8,5 GIỜ/LAO ĐỘNG

THỜI GIAN ĐÀO TẠO TRUNG BÌNH

TT	Đơn vị	Chương trình/nội dung đào tạo	Hình thức đào tạo	Số giờ đào tạo /học viên	Tổng số học viên	Tổng số giờ đào tạo
1	Tập đoàn	Pháp luật về HĐLĐ	Thuê ngoài	16	1	21
2	Tập đoàn	AI for Marketing	Thuê ngoài	21	9	189
3	Tập đoàn	Huấn luyện an toàn vệ sinh lao động Nhóm 1	Thuê ngoài	16	68	1088
4	Tập đoàn	Huấn luyện an toàn vệ sinh lao động Nhóm 4	Thuê ngoài	16	195	3120
5	Tập đoàn	Giới thiệu, đào tạo và hướng dẫn bộ chỉ số doanh nghiệp bền vững (Bộ chỉ số NSCSI)	Nội bộ	4	75	300
6	Tập đoàn	Nhà Quản lý truyền cảm hứng và tạo động lực cho nhân viên	Thuê ngoài	16	21	336
7	Tập đoàn	Nghệ thuật giao tiếp tự tin và trình bày thuyết phục	Thuê ngoài	16	44	704
8	Tập đoàn	Đào tạo, tập huấn, giới thiệu sản phẩm mục tiêu	Nội bộ	4	43	172
9	Tập đoàn	Tọa đàm chủ đề Marketing, truyền thông	Nội bộ	4	43	172
10	Tập đoàn	Chương trình chứng nhận Thành viên HĐQT (DCP)	Thuê ngoài	24	1	24
11	Tập đoàn	Chương trình chuyên sâu cho Thư ký Quản trị Công ty (CSMP)	Thuê ngoài	16	1	16
12	Tập đoàn	Chương trình chứng nhận Thành viên HĐQT (DCP)	Thuê ngoài	24	1	24
13	Tập đoàn	Chương trình chứng nhận Thành viên HĐQT (DCP)	Thuê ngoài	24	1	24
14	Tập đoàn	Chương trình chứng nhận Thành viên HĐQT (DCP)	Thuê ngoài	24	1	24
15	Tập đoàn	AI & ứng dụng trong doanh nghiệp	Thuê ngoài	16	60	960
16	Tập đoàn	Đào tạo hội nhập	Nội bộ	4	4	16
17	Tập đoàn	Hợp đồng thương mại quốc tế, tài trợ thương mại 2025 phòng tránh rủi ro pháp lý và đảm bảo an toàn khi xuất khẩu ra nước ngoài	Thuê ngoài	16	1	16
18	Tập đoàn	Kiểm định đồng ruộng giống cây trồng Nông nghiệp ngắn ngày	Thuê ngoài	40	2	80
19	Tập đoàn	Cập nhật các thay đổi về Chính sách Thuế	Thuê ngoài	4	45	180
20	Vinarice	Tập huấn công tác sấy, chế biến	Nội bộ	4	11	44
21	Vinarice	Tập huấn công tác sấy, chế biến	Nội bộ	4	4	16



TT	Đơn vị	Chương trình/nội dung đào tạo	Hình thức đào tạo	Số giờ đào tạo /học viên	Tổng số học viên	Tổng số giờ đào tạo
22	Vinarice	Tập huấn hướng dẫn xử lý khiếu nại khách hàng	Nội bộ	4	10	40
23	Vinarice	Đào tạo AI và các ứng dụng AI cho doanh nghiệp	Thuê ngoài	16	18	288
24	Vinarice	Tuyệt đỉnh sản xuất video bằng công nghệ AI	Thuê ngoài	21	2	42
25	Vinarice	Quản lý sản xuất	Nội bộ	4	18	72
26	Vinarice	Kiểm định ruộng giống	Nội bộ	4	23	92
27	Vinarice	Kỹ năng lập Kế hoạch và Báo cáo	Thuê ngoài	8	10	80
28	Vinarice	Huấn luyện PCCC-CNCH	Thuê ngoài	2	110	220
29	Vinarice	Huấn luyện sơ cấp cứu	Thuê ngoài	4	31	124
30	Vinarice	Huấn luyện An toàn vệ sinh lao động	Thuê ngoài	4	126	504
31	Vinarice	Đào tạo kiểm soát chất lượng trong quá trình CBBQ hạt giống	Nội bộ	4	15	60
32	Vinarice	Cập nhật kiến thức về Thuế	Nội bộ	3	15	45
33	Vinarice	Tập huấn Hướng dẫn các chính sách mới về thuế	Thuê ngoài	4	35	140
34	Vinarice	Quản trị chất lượng toàn diện	Thuê ngoài	16	3	48
35	Vinarice	Đào tạo Giám đốc Kinh doanh CCO	Thuê ngoài	78	3	234
36	Vinarice	Tập huấn kiểm định ruộng giống cây trồng	Thuê ngoài	40	8	320
37	Vinarice	Tập huấn quy trình sấy và chế biến giống	Nội bộ	4	19	76
38	Vinarice	Tập huấn lấy mẫu hạt giống	Thuê ngoài	4	25	100
39	Vinarice	Đào tạo vận hành xe nâng hàng	Thuê ngoài	4	7	28
40	SSC	Chương trình chuyên sâu dành cho Thư ký Quản trị Công ty (CSMP7)	Thuê ngoài	9	1	9
41	SSC	Chương trình Chứng nhận Thành viên Hội đồng Quản trị lần thứ 31 (DCP31)	Thuê ngoài	18	1	18
42	SSC	Đào tạo phát triển bền vững	Nội bộ	3	15	45

TT	Đơn vị	Chương trình/nội dung đào tạo	Hình thức đào tạo	Số giờ đào tạo /học viên	Tổng số học viên	Tổng số giờ đào tạo
43	SSC	Đào tạo trí tuệ nhân tạo AI	Nội bộ	12	11	132
44	SSC	Đào tạo về hoạt động sản xuất ngoài đồng và trong nhà máy	Nội bộ	6	19	114
45	SSC	Huấn luyện ATVSLĐ cho người lao động không thuộc các nhóm 1, 3, 5, 6	Nội bộ	6	41	246
46	SSC	Tập huấn các quy định liên quan đến thuế	Nội bộ	3	46	138
47	SSC	Tập huấn công tác CBBQ	Nội bộ	6	58	348
48	SSC	Hướng dẫn chăm công theo tác vụ	Nội bộ	3	32	96
49	SSC	Quản trị nguồn nhân lực hiện đại	Nội bộ	3	4	12
50	SSC	Đào tạo tư vấn bán hàng và kỹ thuật canh tác lúa lai	Nội bộ	3	12	36
51	SSC	Phòng ngừa rủi ro pháp lý và giải quyết tranh chấp hợp đồng	Thuê ngoài	12	2	24
52	SSC	Lập kế hoạch – Điều hành – Giám sát sản xuất	Thuê ngoài	18	6	108
53	SSC	Hội nghị về phổ biến một số nội dung sửa đổi của Luật Chứng khoán năm 2025	Nội bộ	3	1	3
54	SSC	Hướng dẫn các Chi nhánh xây dựng phương án lao động thời vụ tham gia BHXH, BHYT, BHTN bắt buộc	Nội bộ	3	10	30
55	SSC	Đào tạo chuyên đề bí đỏ, bí đao, dưa leo, bắp nếp và bắp ngọt	Nội bộ	6	14	84
56	SSC	Chuyên gia đánh giá chứng nhận sản phẩm	Thuê ngoài	36	1	36
57	SSC	Nhận thức chung ISO/IEC17025:2017	Thuê ngoài	12	1	12
58	SSC	Đánh giá nội bộ theo tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017	Thuê ngoài	6	1	6
59	VinaAgrifood	Đào tạo nội bộ về quy trình bán hàng, giới thiệu sản phẩm, kiến thức nông sản cho NVKD mới Bạc Cầm Khánh	Nội bộ	12	30	360
60	VinaAgrifood	Đào tạo nội bộ giải đáp thắc mắc về chính sách luật thuế mới và các tư vấn cho khách hàng về chính sách thuế	Nội bộ	6	30	180
61	VinaAgrifood	Đào tạo nội bộ giải đáp thắc mắc các câu hỏi thường gặp khi NVKD đi thị trường, các tư vấn bán hàng, giới thiệu sản phẩm hiệu quả	Nội bộ	6	30	180
62	QSC	Kỹ năng bán hàng và ứng dụng AI	Thuê ngoài	18	30	540
TỔNG SỐ GIỜ ĐÀO TẠO						12791



TẬP HUẤN, CHUYỂN GIAO KỸ THUẬT CHO NÔNG DÂN, HỢP TÁC XÃ

Trong năm 2025, Vinaseed phối hợp với chính quyền xã và các đoàn thể tổ chức tập huấn kỹ thuật sản xuất giống lúa cho nông dân tại các địa phương trên khắp cả nước. Bên cạnh đó, nông dân còn được hỗ trợ giống, bao bì, vật tư đầu vào, góp phần nâng cao hiệu quả liên kết và cải thiện thu nhập cùng nông dân trong việc xây dựng vùng nguyên liệu chất lượng cao. Thông qua mô hình liên kết chặt chẽ từ giống – kỹ thuật – tiêu thụ.



ĐÁNH GIÁ ĐỊNH KỲ HIỆU QUẢ CÔNG VIỆC

Tỷ lệ phần trăm nhân viên được đánh giá định kỳ hiệu quả công việc là 97%. Số lượng nhân sự không tham gia đánh giá chủ yếu là nhân viên đang trong thời gian thử việc.

Công ty thực hiện đánh giá hiệu quả công việc định kỳ 1 năm/lần. Kết quả đánh giá hiệu quả công việc là căn cứ để công ty xây dựng định mức lương, thưởng và đề bạt, bổ nhiệm vị trí cao hơn

Công ty chú trọng và duy trì một chính sách đề bạt, bổ nhiệm CBCNV một cách minh bạch, nghiêm túc và phù hợp với năng lực của cá nhân.

97%

Nhân viên được đánh giá định kỳ hiệu quả công việc

HỘI NGHỊ, HỘI THẢO GIỚI THIỆU SẢN PHẨM

Số lượng **296** HỘI NGHỊ

Tổng số người tham gia **25.025** NGƯỜI

TẬP HUẤN, CHUYỂN GIAO KỸ THUẬT CANH TÁC

Số lượng **769** LỚP

Số lượng nông dân tham gia **38.850** NGƯỜI





SỰ ĐA DẠNG VÀ CƠ HỘI BÌNH ĐẲNG (GRI 405)

Vinaseed luôn coi sự đa dạng và bình đẳng trong môi trường làm việc là một trong những yếu tố quan trọng để thúc đẩy sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Công ty cam kết xây dựng môi trường làm việc tôn trọng sự khác biệt, khuyến khích sự tham gia của người lao động với các nền tảng, kinh nghiệm và quan điểm khác nhau.

Trong các hoạt động tuyển dụng, đào tạo, đánh giá và phát triển nghề nghiệp, Vinaseed triển khai các chính sách nhân sự minh bạch, tạo điều kiện bình đẳng cho tất cả người lao động tiếp cận cơ hội việc làm và phát triển nghề nghiệp. Quy trình tuyển dụng được thực hiện công khai, dựa trên năng lực và yêu cầu công việc, đảm bảo lựa chọn ứng viên phù hợp mà không có sự thiên vị. Công ty không phân biệt đối xử dựa trên giới tính, độ tuổi, vùng miền, tôn giáo hoặc hoàn cảnh cá nhân.

Tại Vinaseed, công tác nghiên cứu và phát triển giống cây trồng với khoảng 48% nhân sự là nữ được xem như nền tảng cho năng lực cạnh tranh dài hạn, giúp doanh nghiệp nâng cao giá trị nông sản và khả năng thích ứng trước biến đổi khí hậu. Trong lĩnh vực này, bà Bạch Thị Vũ, nhà khoa học thuộc Viện Nghiên cứu Vinaseed – là một trong những gương mặt tiêu biểu. Năm 2025, bà được vinh danh một trong 32 nhà khoa học tiêu biểu của năm do Trung ương Hội Nông dân Việt Nam bình chọn. Không chỉ dừng lại ở các ghi nhận chuyên môn, bà là tác giả và đồng tác giả của 6 giống lúa thương hiệu, trong đó nổi bật là Đồi Thơm 8 – giống lúa hiện chiếm hơn 30% sản lượng gạo thơm xuất khẩu của Việt Nam, đóng góp trên 1 tỷ USD vào kim ngạch xuất khẩu.

QUAN TÂM ĐẾN LAO ĐỘNG NỮ

- Đảm bảo chế độ tiền lương, thưởng và phúc lợi công bằng.
- Cơ hội đào tạo, phát triển chuyên môn, cơ hội thăng tiến.
- Quan tâm đến điều kiện làm việc, thu nhập, đời sống và gia đình nữ lao động trong Công ty.
- Tổ chức hội nghị về bình đẳng giới, thăm hỏi động viên, tổ chức các hoạt động kỷ niệm như 20/10, ngày gia đình Việt Nam 28/6, ngày Vinaseed,...
- Thực hiện đầy đủ chế độ thai sản, đảm bảo công việc sau khi nghỉ thai sản.
- Hỗ trợ các nhân viên nữ trẻ tuổi, cho họ cơ hội học tập, mở rộng quan hệ và tầm hiểu biết.



MINH BẠCH

CÔNG BẰNG

BỀN VỮNG

LAO ĐỘNG TRẺ EM (GRI 408)

Vinaseed tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật Việt Nam và các thông lệ quốc tế về phòng chống lao động trẻ em. Công ty không sử dụng lao động trẻ em trong toàn bộ chuỗi hoạt động, từ nghiên cứu, sản xuất đến phân phối sản phẩm. Quy trình tuyển dụng được thực hiện minh bạch, có xác minh độ tuổi và hồ sơ đầy đủ, đảm bảo mọi lao động đều đủ điều kiện pháp lý và sức khỏe để làm việc.

LAO ĐỘNG CƯỠNG BỨC HOẶC BẮT BUỘC (GRI 409)

Vinaseed luôn tôn trọng quyền tự do lựa chọn việc làm của người lao động và kiên quyết không chấp nhận bất kỳ hình thức lao động cưỡng bức nào trong toàn bộ hoạt động sản xuất – kinh doanh. Công ty thực hiện nguyên tắc tuyển dụng minh bạch, đảm bảo quá trình ký kết hợp đồng lao động rõ ràng, đầy đủ và tuân thủ quy định của pháp luật. Đồng thời, người lao động được cung cấp đầy đủ thông tin liên quan đến vị trí công việc, quyền lợi và nghĩa vụ trước khi đưa ra quyết định làm việc tại Công ty.

Môi trường làm việc tại Vinaseed được xây dựng trên cơ sở tự nguyện, đối thoại và tôn trọng lẫn nhau. Các chính sách nội bộ được thiết kế nhằm tạo điều kiện thuận lợi để người lao động phát huy năng lực, đóng góp tích cực vào sự phát triển chung của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, Công ty duy trì các kênh trao đổi thông tin hai chiều để tiếp nhận ý kiến và phản ánh từ người lao động một cách kịp thời và bảo mật. Thông qua cơ chế này, các vấn đề phát sinh có thể được phát hiện sớm và xử lý nghiêm minh khi có vi phạm, góp phần xây dựng môi trường làm việc minh bạch, công bằng và bền vững.

Khiếu nại, khiếu kiện phân biệt đối xử

0 vụ

Vi phạm phân biệt đối xử

0 vụ





CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG VÀ NGƯỜI BẢN ĐỊA (GRI 413)

Trong quá trình phát triển, Vinaseed luôn chú trọng xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài và bền vững với cộng đồng địa phương tại các khu vực sản xuất và triển khai dự án. Công ty xác định cộng đồng là một trong những bên liên quan quan trọng, đóng vai trò thiết yếu trong việc phát triển chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững.

PHÁT TRIỂN KINH TẾ ĐỊA PHƯƠNG

Hiện nay, Vinaseed đang hợp tác với 50.453 hộ nông dân tại và 220 hợp tác xã tại các địa phương trên khắp cả nước, thông qua các mô hình liên kết sản xuất giống và lúa gạo theo chuỗi giá trị. Trong các chương trình này, công ty hỗ trợ cung cấp giống chất lượng cao, chuyển giao kỹ thuật canh tác tiên tiến và hướng dẫn áp dụng các quy trình sản xuất bền vững. Nhờ đó, người nông dân được tiếp cận với tiến bộ khoa học kỹ thuật, nâng cao năng suất, giảm chi phí đầu vào và cải thiện thu nhập.

Dự án hợp tác 3 bên Vinaseed - VFC - Bình Điền II

Từ năm 2023, Vinaseed đã tham gia dự án theo chương trình khởi xướng của Tập đoàn PAN với mục tiêu giảm phát thải và tăng thu nhập cho nghề trồng lúa tại 6 tỉnh miền Tây Nam Bộ. Trong đó,

Vinaseed phụ trách cung cấp các giải pháp giống lúa chất lượng, hoàn thiện quy trình canh tác, chủ trì và trực tiếp triển khai. Đến nay, dự án đã thực hiện được 3 vụ lúa (đông xuân 2023-2024, hè thu 2024 và đông xuân 2024-2025) với tổng quy mô 85,3ha trên địa bàn 6 tỉnh, bao gồm Đồng Tháp, An Giang, Long An, Sóc Trăng, Cần Thơ và Kiên Giang

Vào tháng 2/2025, Hội nghị Tổng Kết mô hình được tổ chức tại Đồng Tháp, bước đầu dự án đã thu được nhiều kết quả khả quan:

- Năng suất thực tế tăng 10,6% so với đối chứng
- Giảm chi phí sản xuất 26,3% so với phương pháp truyền thống. (Trong đó: Chi phí giống giảm 36,2%; chi phí phân bón giảm 26%; chi phí thuốc BVTV giảm 36,2%)
- Chi phí công lao động, thuê máy thấp hơn 13%, tăng tỷ lệ lợi nhuận cho nông dân lên gần 50%.
- Giảm đáng kể việc sử dụng phân bón và thuốc BVTV, mang lại lợi ích kinh tế và môi trường.
- Nông dân tăng lợi nhuận khi thu hoạch đạt mức 33,9 triệu đồng/ha.



Dự án Chuyển đổi Chuỗi giá trị Lúa gạo ứng phó với Biến đổi Khí hậu và Phát triển Bền vững (TRVC)

Công ty TNHH Lúa Gạo Việt Nam (Vinarice) - đơn vị thành viên của Tập đoàn Vinaseed - là một trong những đơn vị đầu tiên được Tổ chức Phát triển Hà Lan (SNV) mời tham gia dự án với nhiều bước thẩm định khắt khe như: Thẩm định tính hợp pháp, thẩm định tình hình sản xuất - kinh doanh và tài chính của doanh nghiệp.

Năm 2025, Vinarice vinh dự được Tổ chức Hà Lan - SNV trao tặng giải thưởng trị giá 212.527 AUD ~ 3,5 tỷ đồng cho vụ 2 (Đông Xuân 2024 - 2025) và 339,784 AUD ~ 6,08 tỷ đồng cho vụ 3 (Hè Thu 2025).

Theo đó Vinarice cam kết đồng hành cùng nông dân, Vinarice thực hiện chia sẻ 40% tổng giá trị giải thưởng đến các HTX, THT và bà con tham gia liên kết sản xuất:

- 10% dành cho đại diện các HTX, THT
- 30% dành cho các nông dân tham gia mô hình liên kết sản xuất
- 60% phần thưởng còn lại được Vinarice tái đầu tư vào các hoạt động đào tạo, hội thảo, tập huấn kỹ thuật cho nông dân. Đây là bước đi chiến lược, vừa nâng cao năng lực sản xuất cho bà con, vừa củng cố chuỗi liên kết bền vững.

10%
dành cho đại diện các HTX, THT

30%
dành cho các nông dân

60%
Tái đầu tư

TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI VÀ ĐÓNG GÓP CỘNG ĐỒNG



Vinaseed tích cực triển khai các hoạt động trách nhiệm xã hội, hướng đến hỗ trợ cộng đồng và thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội tại các địa phương nơi Công ty hoạt động. Các chương trình được thực hiện đa dạng, tập trung vào hỗ trợ phát triển nông nghiệp, an sinh xã hội, cũng như hỗ trợ người dân trong các tình huống khó khăn do thiên tai và dịch bệnh.

Trong năm, Vinaseed đã triển khai nhiều hoạt động thiết thực, bao gồm: ủng hộ người nghèo tại địa phương; hỗ trợ kinh phí tặng quà cho thanh niên nhập ngũ; tài trợ chương trình giáo dục tại Tây Ninh; hỗ trợ học bổng khuyến học, khuyến tài tại thành phố Hồ Chí Minh. Bên cạnh đó, Công ty tích cực tham gia các hoạt động hỗ trợ khẩn cấp đồng bào bị ảnh hưởng bởi thiên tai, bão lũ tại các tỉnh thành miền Bắc (Thái Nguyên, Cao Bằng), miền Trung (Nghệ An), đóng góp quỹ phòng chống thiên tai năm 2025, cũng như hỗ trợ hạt giống rau và bắp cho bà con nông dân tại các tỉnh Đắk Lắk, Lâm Đồng và Khánh Hòa bị thiệt hại do lũ lụt.

Tổng giá trị các hoạt động hỗ trợ cộng đồng trong năm đạt hơn 2,84 tỷ đồng. Mỗi phần quà được trao tặng không chỉ mang giá trị vật chất mà còn thể hiện tinh thần sẻ chia, gắn kết cộng đồng và trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp. Những hoạt động này góp phần lan tỏa truyền thống "lá lành đùm lá rách" của dân tộc, đồng thời khẳng định cam kết của Vinaseed trong việc đồng hành cùng sự phát triển bền vững của xã hội.

(GRI 416) AN TOÀN SỨC KHỎE NGƯỜI TIÊU DÙNG

Vinaseed luôn đặt chất lượng sản phẩm và sự an toàn của người tiêu dùng là ưu tiên hàng đầu trong mọi hoạt động sản xuất và kinh doanh. Công ty cam kết cung cấp các sản phẩm gạo và nông sản đạt tiêu chuẩn chất lượng cao, đáp ứng các quy định về an toàn thực phẩm và góp phần bảo vệ sức khỏe người tiêu dùng. Bên cạnh đó, công ty chú trọng công tác truy xuất nguồn gốc và minh bạch thông tin sản phẩm, giúp người tiêu dùng dễ dàng tiếp cận các thông tin liên quan đến nguồn gốc, quy trình sản xuất và chất lượng sản phẩm. Việc cung cấp thông tin rõ ràng và đầy đủ góp phần nâng cao niềm tin của người tiêu dùng đối với các sản phẩm của Vinaseed.

Các dòng sản phẩm gạo và nông sản của Vinaseed đã đạt nhiều chứng nhận uy tín như:

FSSC 22000 và HACCP

HỆ THỐNG QUẢN LÝ AN TOÀN THỰC PHẨM

BRCGS

TIÊU CHUẨN TOÀN CẦU VỀ AN TOÀN THỰC PHẨM

GLOBAL GAP và SRP

CÁC CHỨNG NHẬN
VỀ THỰC HÀNH NÔNG NGHIỆP BỀN VỮNG





Đồng thời, phòng thí nghiệm của công ty được công nhận đạt chuẩn ISO 17025, đảm bảo độ chính xác và độ tin cậy trong kiểm nghiệm chất lượng sản phẩm nông sản. Trong quá trình nghiên cứu, sản xuất và cung ứng sản phẩm, Vinaseed áp dụng hệ thống quản lý

chất lượng và các quy trình kiểm soát nghiêm ngặt nhằm đảm bảo sản phẩm đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật và yêu cầu về an toàn. Các sản phẩm gạo và nông sản được kiểm định, kiểm nghiệm chặt chẽ trước khi đưa ra thị trường, đảm bảo độ ngon, dẻo, chất lượng.

THÀNH TÍCH ĐẠT ĐƯỢC



CHỈ SỐ TRÁCH NHIỆM SẢN PHẨM 2025

TT	Nội dung	Kết quả
1	Số vụ vi phạm về an toàn vệ sinh thực phẩm.	0
2	Số vụ phải thu hồi sản phẩm do không đảm bảo chất lượng.	0
3	Tổng số sự cố không tuân thủ các quy định và quy tắc tự nguyện liên quan đến thông tin sản phẩm, dịch vụ và việc ghi nhãn.	0
4	Bán sản phẩm bị cấm và đang tranh chấp.	0
5	Tổng số vụ không tuân thủ các quy định và bộ luật tự nguyện về truyền thông, tiếp thị, bao gồm hoạt động quảng cáo, khuyến mãi và tài trợ theo loại kết quả.	0
6	Tổng số khiếu nại có chứng cứ về hành vi vi phạm quyền riêng tư của khách hàng và việc mất dữ liệu khách hàng.	0
7	Giá trị bằng tiền của các khoản tiền phạt đáng kể cho việc không tuân thủ luật pháp và các quy định về việc cung cấp và sử dụng sản phẩm, dịch vụ.	0

THÔNG TIN SẢN PHẨM, TIẾP THỊ SẢN PHẨM, NHÃN HIỆU

Vinaseed cam kết thực hiện trách nhiệm doanh nghiệp trong hoạt động tiếp thị và quảng bá sản phẩm. Trong năm qua, không ghi nhận trường hợp nào vi phạm các quy định pháp luật về quảng cáo, tiếp thị hay ghi nhãn sản phẩm. Mọi thông tin truyền thông đều đảm bảo tính trung thực, minh bạch, được xây dựng trên cơ sở dữ liệu khoa học, dựa vào kết quả khảo nghiệm giống được công nhận và tiêu chuẩn công bố rõ ràng.

Trên bao bì các sản phẩm của Vinaseed đều có thể hiện đầy đủ các thông tin về thành phần, hướng dẫn và khuyến nghị cách thức sử dụng hợp lý đối với từng loại giống cây trồng, nông sản và các hướng dẫn an toàn khác.

Thông tin khách hàng được Vinaseed nhận định là một tài sản quý giá, gắn liền với sự tồn tại và phát triển của Công ty. Do đó, bảo mật thông tin khách hàng là nhiệm vụ hàng đầu và luôn được Vinaseed và các đơn vị thành viên tuân thủ theo các quy định của Công ty và pháp luật



HƯỚNG ĐẾN TƯƠNG LAI

Năm 2026, mang theo những khát vọng đổi mới, toàn hệ thống Vinaseed cùng nhau khẳng định tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám thay đổi nhằm xây dựng văn hóa quản trị xuyên suốt từ lãnh đạo đến nhân viên, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong dài hạn. Với việc tái cấu trúc bộ máy quản trị đồng thời xây dựng văn hóa doanh nghiệp mới, Hội đồng quản trị cam kết cùng Ban điều hành và toàn thể cán bộ, công nhân viên tiếp tục kế thừa những giá trị đã được xây dựng hơn 60 năm qua, quyết tâm đổi mới sáng tạo, quyết liệt triển khai chiến lược phát triển bền vững, đưa Vinaseed vươn lên tầm cao mới.

Vinaseed đã chuẩn bị sẵn sàng bước vào giai đoạn mới với việc chuẩn bị sẵn sàng để thương mại hóa và phóng thích bộ sản phẩm chiến lược thích nghi với biến đổi khí hậu, có năng lực cạnh tranh ở cả 34 tỉnh thành, đặc biệt trong vụ Hè Thu – vụ mùa khắc nghiệt nhất trong năm và chưa có sản phẩm thực sự dẫn đầu thị trường. Bên cạnh đó, Vinaseed tiếp tục hoàn thiện bộ giải pháp canh tác bền vững giảm phát thải để tham gia vào Đề án 1 triệu ha lúa chất lượng tại ĐBSCL.



MÔI TRƯỜNG

Vinaseed tiếp tục tiên phong trong chuyển đổi mô hình nông nghiệp bền vững. Công ty đặt mục tiêu mở rộng quy mô ứng dụng các giống cây trồng có khả năng chịu hạn, tiết kiệm nước và giảm sử dụng hóa chất đầu vào. Trong trung hạn, Vinaseed sẽ đẩy mạnh đổi mới công nghệ và thúc đẩy mô hình sản xuất tuần hoàn, giảm phát thải carbon và tăng hiệu quả sử dụng tài nguyên thiên nhiên – hướng tới hệ sinh thái nông nghiệp thân thiện với môi trường.



XÃ HỘI

Vinaseed duy trì cam kết phát triển chuỗi giá trị nông nghiệp bao trùm và trách nhiệm. Trong thời gian tới, Công ty tiếp tục tăng cường kết nối với nông dân, hợp tác xã, đại lý, cơ quan chính quyền địa phương nhằm nâng cao thu nhập và sinh kế bền vững. Môi trường làm việc sẽ được cải thiện toàn diện thông qua đào tạo kỹ năng, phúc lợi cho người lao động và xây dựng văn hóa doanh nghiệp lấy con người làm trung tâm. Công ty cũng đặt trọng tâm vào nâng cao chất lượng sản phẩm vì sức khỏe người tiêu dùng, hướng đến tiêu chuẩn quốc tế về an toàn và truy xuất nguồn gốc.



QUẢN TRỊ

Vinaseed cam kết nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp theo hướng chuẩn mực, minh bạch và hiệu quả. Công ty chú trọng tích hợp các yếu tố ESG vào chiến lược phát triển và tăng cường đối thoại với các bên liên quan để đảm bảo hài hòa lợi ích lâu dài giữa doanh nghiệp và cộng đồng.



MỤC LỤC GRI

GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
GRI 2: THÔNG TIN CHUNG		
HỒ SƠ TỔ CHỨC VÀ THÔNG LỆ BÁO CÁO		
2-1	Hồ sơ tổ chức chi tiết	8,9
2-2	Đối tượng bao gồm trong báo cáo Phát triển bền vững	59
2-3	Thời gian báo cáo, tần suất và đầu mối liên hệ	59
2-4	Trình bày lại thông tin	58
2-5	Bảo đảm độc lập bên thứ ba	Không có
HOẠT ĐỘNG VÀ LAO ĐỘNG		
2-6	Các hoạt động, chuỗi cung ứng và mối quan hệ kinh doanh khác	14 - 21,28,29,34 - 97
2-7	Thông tin về nhân viên	78 - 81
2-8	Thông tin về người lao động	78 - 81
QUẢN TRỊ		
2-9	Cơ cấu và thành phần quản trị	40 - 42
2-10	Bổ nhiệm và lựa chọn cấp quản lý cao nhất	40
2-11	Chủ tịch của cấp quản lý cao nhất	40
2-12	Vai trò của cấp quản lý cao nhất giám sát việc quản lý các tác động kinh tế, môi trường, con người	40 - 42
2-13	Trách nhiệm quản lý các tác động kinh tế, môi trường, con người	42,48 - 51
2-14	Vai trò của cấp quản lý cao nhất trong lập báo cáo phát triển bền vững	42, 59
2-15	Xung đột lợi ích	Không
2-16	Truyền đạt các mối quan ngại cấp bách	Không
2-17	Kiến thức tổng hợp của cấp quản lý cao nhất	Báo cáo Thường niên 2025 (Trang 25 - 29)
2-18	Đánh giá hiệu quả hoạt động của cấp quản lý cao nhất	Báo cáo Thường niên 2025 (Trang 54 - 60, 62 - 65)
2-19	Chính sách về thù lao	Báo cáo Thường niên 2025 (Trang 61)
2-20	Quy trình xác định mức thù lao	Báo cáo Thường niên 2025 (Trang 61)
2-21	Tỷ lệ tổng thù lao hàng năm	Báo cáo Thường niên 2025 (Trang 61)

GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
CHIẾN LƯỢC, CHÍNH SÁCH VÀ THỰC TIỄN		
2-22	Chiến lược Phát triển bền vững	49 - 51
2-23	Cam kết chính sách	49 - 51
2-24	Gắn kết chính sách	49 - 51
2-25	Quy trình khắc phục tác động tiêu cực	55 - 58
2-26	Cơ chế tư vấn và báo cáo các mối quan ngại về đạo đức	55 - 58
2-27	Tuân thủ luật pháp và các quy định	46
2-28	Quyền hội viên trong các hiệp hội	30,31
SỰ THAM GIA CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN		
2-29	Phương pháp tiếp cận sự tham gia của các bên liên quan	47 - 48
2-30	Các thỏa ước thương lượng tập thể	80
GRI 3: XÁC ĐỊNH CHỦ ĐỀ TRỌNG YẾU		
3-1	Quy trình xác định chủ đề trọng yếu	52 - 54
3-2	Danh mục các chủ đề trọng yếu	52 - 54
3-3	Quản lý các chủ đề trọng yếu	52 - 54
GRI 200: KINH TẾ		
GRI 201: HIỆU QUẢ KINH TẾ		
201-1	Giá trị kinh tế trực tiếp được tạo ra và phân bổ	34 - 35
201-2	Ảnh hưởng đến kết quả hoạt động tài chính, các rủi ro và cơ hội khác do biến đổi khí hậu	55 - 58
201-3	Các nghĩa vụ theo chế độ phúc lợi đã quy định và các chế độ hưu trí khác	80 - 82
201-4	Hỗ trợ tài chính nhận được từ chính phủ	Không
GRI 202: SỰ HIỆN DIỆN TRÊN THỊ TRƯỜNG		
202-1	Tỷ lệ của mức lương khởi điểm theo giới tính so với mức lương tối thiểu của vùng	81
202-2	Tỷ lệ thành viên ban lãnh đạo được tuyển dụng từ cộng đồng địa phương	



GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
GRI 203: TÁC ĐỘNG KINH TẾ GIÁN TIẾP		
203-1	Đầu tư cơ sở hạ tầng và các dịch vụ được hỗ trợ	36
203-2	Tác động kinh tế gián tiếp đáng kể	36
GRI 204: THÔNG LỆ MUA SẴM		
204-1	Tỷ lệ chi tiêu cho các nhà cung cấp địa phương	80 - 81
GRI 205: CHỐNG THAM NHŨNG		
205-1	Các hoạt động đã được đánh giá rủi ro liên quan đến tham nhũng	37
205-2	Truyền thông và đào tạo về các chính sách và quy trình chống tham nhũng	37
205-3	Các vụ việc tham nhũng đã xác nhận và hành động đã thực hiện	37
GRI 206: HÀNH VI CHỐNG CẠNH TRANH		
206-1	Hành động pháp lý đối với hành vi chống cạnh tranh, thực hành độc quyền và chống độc quyền	Không
GRI 207: THUẾ		
207-01	Cách tiếp cận thuế	37
207-02	Quản lý, kiểm soát và quản trị rủi ro về thuế	37
207-03	Sự tham gia của các bên liên quan và quản lý các mối quan tâm liên quan đến thuế	37
207-04	Báo cáo theo từng quốc gia	37
GRI 300: MÔI TRƯỜNG		
GRI 301: VẬT LIỆU		
301-1	Vật liệu đã được sử dụng theo trọng lượng hoặc khối lượng	62 - 65
301-2	Vật liệu tái chế được sử dụng	62 - 65
301-3	Sản phẩm được tái chế và vật liệu đóng gói sản phẩm	62 - 65
GRI 302: NĂNG LƯỢNG		
302-1	Tiêu thụ năng lượng trong tổ chức	66 - 69
302-2	Tiêu thụ năng lượng ngoài tổ chức	66 - 69
302-3	Cường độ sử dụng năng lượng	66 - 69
302-4	Giảm tiêu hao năng lượng	66 - 69

GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
302-5	Giảm nhu cầu năng lượng	66 - 69
GRI 303: NƯỚC VÀ NƯỚC THẢI		
303-1	Ứng xử với nguồn nước chung	70 - 73
303-2	Quản lý tác động của nước thải	70 - 73
303-3	Nước lấy từ tự nhiên	70 - 73
303-4	Nước thải	70 - 73
303-5	Nước sử dụng	70 - 73
GRI 304: ĐA DẠNG SINH HỌC		
304-1	Các cơ sở hoạt động được sở hữu, cho thuê, quản lý trong, hoặc gần kề các khu vực được bảo tồn và các khu vực đa dạng sinh học cao bên ngoài các khu được bảo tồn	Các cơ sở, chi nhánh của Vinaseed không thuộc phạm vi
304-2	Tác động đáng kể của các hoạt động, sản phẩm và dịch vụ đối với đa dạng sinh học	Các cơ sở, chi nhánh của Vinaseed không thuộc phạm vi
304-3	Các môi trường sống được bảo tồn hoặc phục hồi	Các cơ sở, chi nhánh của Vinaseed không thuộc phạm vi
304-4	Các loài trong Sách Đỏ của IUCN và các loài trong danh sách bảo tồn quốc gia có môi trường sống trong các khu vực chịu ảnh hưởng bởi các hoạt động	Các cơ sở, chi nhánh của Vinaseed không thuộc phạm vi
GRI 305: PHÁT THẢI		
305-1	Phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp (Phạm vi 1)	74
305-2	Phát thải khí nhà kính (GHG) gián tiếp từ năng lượng (Phạm vi 2)	74
305-3	Phát thải khí nhà kính (GHG) gián tiếp khác (Phạm vi 3)	74
305-4	Thâm dụng phát thải khí nhà kính (GHG)	74
305-5	Giảm phát thải khí nhà kính (GHG)	74
305-6	Phát thải các chất phá hủy tầng ô-zôn (ODS).	74
305-7	Nitrogen oxides (NOx) sulfur oxides (SOx), và các phát thải khí đáng kể khác.	74
GRI 306: NƯỚC THẢI VÀ CHẤT THẢI		
306-1	Tổng lượng nước thải theo chất lượng và địa điểm	72,73
306-2	Tổng lượng chất thải theo loại và phương pháp xử lý	72,73
306-3	Sự cố tràn đáng kể	72,73



GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
306-4	Vận chuyển chất thải nguy hại	72,73
306-5	Các khu vực chứa nước bị ảnh hưởng bởi việc thải nước và/hoặc dòng nước thải	72,73
GRI 307: CHẤT THẢI		
307-1	Chất thải phát sinh và các tác động liên quan	75
307-2	Quản lý tác động liên quan đến chất thải	75
307-3	Chất thải phát sinh	75
307-4	Chất thải được chuyển hướng khỏi việc thải bỏ	75
307-5	Chất thải được xử lý	75
GRI 308: ĐÁNH GIÁ NHÀ CUNG CẤP VỀ MÔI TRƯỜNG		
308-1	Các nhà cung cấp mới đã được đánh giá sơ bộ bằng cách sử dụng các tiêu chí về môi trường	Chưa để cập
308-2	Các tác động môi trường tiêu cực trong chuỗi cung ứng và các hành động đã thực hiện	Chưa để cập
GRI 401: VIỆC LÀM		
401-1	Số lượng nhân viên thuê mới và tỷ lệ thôi việc	78,79
401-2	Phúc lợi cung cấp cho nhân viên toàn thời gian không dành cho nhân viên tạm thời hoặc bán thời gian	78,79
401-3	Nghỉ thai sản	78,79
GRI 402: MỐI QUAN HỆ LAO ĐỘNG/QUẢN LÝ		
402-1	Thời hạn thông báo tối thiểu về những thay đổi trong hoạt động	80
GRI 403: AN TOÀN VÀ SỨC KHỎE NGHỀ NGHIỆP		
403-1	Hệ thống quản lý an toàn và sức khỏe nghề nghiệp	82,83
403-2	Xác định nguy cơ, đánh giá rủi ro và điều tra sự cố	82,83
403-3	Dịch vụ y tế trong tổ chức	82,83
403-4	Tham gia, tư vấn và truyền thông về sức khỏe và an toàn lao động	82,83
403-5	Huấn luyện cho công nhân về sức khỏe và an toàn nghề nghiệp	82,83
403-6	Thúc đẩy sức khỏe của người lao động	82,83

GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
403-7	Ngăn ngừa và giảm thiểu các tác động về an toàn và sức khỏe nghề nghiệp được liên kết trực tiếp bởi các mối quan hệ kinh doanh	82,83
403-8	Công nhân được bảo vệ bởi hệ thống quản lý an toàn và sức khỏe nghề nghiệp	82,83
403-9	Các chấn thương liên quan đến công việc	82,83
403-10	Các bệnh liên quan đến công việc	82,83
GRI 404: GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO		
404-1	Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm cho nhân viên	84 - 89
404-2	Các chương trình nâng cao kỹ năng cho nhân viên và chương trình hỗ trợ chuyển tiếp	84 - 89
404-3	Tỷ lệ phần trăm nhân viên được đánh giá định kỳ hiệu quả công việc và phát triển nghề nghiệp.	84 - 89
GRI 405: SỰ ĐA DẠNG VÀ CƠ HỘI BÌNH ĐẲNG		
405-1	Sự đa dạng của cấp quản lý và nhân viên	90
405-2	Tỷ lệ lương cơ bản và thù lao của phụ nữ so với nam giới	90
GRI 406: KHÔNG PHÂN BIỆT ĐỐI XỬ		
406-1	Các vụ việc phân biệt đối xử và các hành động khắc phục đã thực hiện	90
GRI 407: TỰ DO LẬP HỘI/QUYỀN THAM GIA CÔNG ĐOÀN VÀ THƯƠNG LƯỢNG TẬP THỂ		
407-1	Các hoạt động và các nhà cung cấp mà ở đó quyền tự do lập hội/quyền tham gia công đoàn và thương lượng tập thể có thể gặp rủi ro	91
GRI 408: LAO ĐỘNG TRẺ EM		
408-1	Các hoạt động và nhà cung cấp có rủi ro đáng kể về các vụ việc lao động trẻ em	91
GRI 409: LAO ĐỘNG CƯỜNG BỨC HOẶC BẮT BUỘC		
409-1	Các hoạt động và nhà cung cấp có rủi ro đáng kể về các vụ việc lao động cưỡng bức hoặc bắt buộc	91
GRI 410: THÔNG LỆ VỀ AN NINH		
410-1	Nhân viên an ninh được đào tạo về các quy trình hoặc chính sách về quyền con người	Không áp dụng
GRI 411: QUYỀN CỦA NGƯỜI BẢN ĐỊA		
411-1	Các vụ vi phạm liên quan đến quyền của người bản địa	91



GRI STANDARDS	THÔNG TIN CÔNG BỐ	NỘI DUNG TRONG BÁO CÁO
GRI 413: CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG		
413-1	Những hoạt động có sự tham gia của cộng đồng địa phương, đánh giá tác động và các chương trình phát triển	92 - 94
413-2	Những hoạt động có thể tác động tiêu cực hoặc đã gây tác động tiêu cực đáng kể với cộng đồng và địa phương	92 - 94
GRI 414: ĐÁNH GIÁ NHÀ CUNG CẤP VỀ MẶT XÃ HỘI		
414-1	Các nhà cung cấp mới đã được đánh giá sơ bộ bằng cách sử dụng các tiêu chí về xã hội	92 - 93
414-2	Các tác động xã hội tiêu cực trong chuỗi cung ứng và các hành động đã thực hiện	92 - 93
GRI 415: CHÍNH SÁCH CÔNG		
415-1	Đóng góp chính trị	Không có
GRI 416: SỨC KHỎE VÀ AN TOÀN CỦA KHÁCH HÀNG		
416-1	Đánh giá tác động về sức khỏe và an toàn của các loại sản phẩm hoặc dịch vụ	96 - 97
416-2	Các vụ việc không tuân thủ liên quan đến tác động	96 - 97
GRI 417: TIẾP THỊ VÀ NHÃN HIỆU		
417-1	Các yêu cầu đối với thông tin nhãn hiệu, sản phẩm và dịch vụ	97
417-2	Các vụ việc không tuân thủ liên quan đến thông tin và nhãn hiệu của sản phẩm và dịch vụ	97
417-3	Các vụ việc không tuân thủ liên quan đến truyền thông tiếp thị	97
GRI 418: QUYỀN BẢO MẬT THÔNG TIN KHÁCH HÀNG		
418-1	Khiếu nại có căn cứ về việc vi phạm Quyền bảo mật thông tin khách hàng và mất dữ liệu khách hàng	96 - 97





**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM (VINASEED)**

ĐỊA CHỈ

Số 1 Lương Định Của, phường Kim Liên, Thành phố Hà Nội,
Việt Nam.

ĐIỆN THOẠI

(+84-24) 3852 3294

FAX

(84-24) 3852 7996

EMAIL

nsc@vinaseed.com.vn

WEBSITE

vinaseed.com.vn